

**A análise de rentabilidades como instrumento de maximização de valor
nas organizações**

O caso da *Ancor Flexibles Portugal Lda.* - análise crítica e propostas de melhoria

Por

Isabel Sofia Gomes Ribeiro

Relatório de Estágio de Mestrado em Finanças

Orientada por

João Francisco Alves Ribeiro

2012

Resumo

O objetivo deste relatório, efetuado a partir do estágio realizado na *Amtor Flexibles Portugal, Lda*, é o de analisar o problema do cálculo de rentabilidades por parte da empresa.

A motivação deste relatório parte do reconhecimento de que o aumento da competitividade de mercado tem induzido nas empresas a necessidade de utilizar instrumentos cada vez mais eficazes no cálculo e controle da sua rentabilidade. Tais instrumentos deverão ser capazes de gerar informação útil e eficaz para a tomada de decisões a vários níveis (produtos, clientes e mercados, entre outros) e para a maximização do valor da empresa.

Com base nos princípios do denominado Custeio Baseado em Atividades (Activity Based Costing - ABC), o presente relatório de estágio procura explorar, na empresa em análise, formas para calcular e distribuir os custos. Especificamente, será explorado tal cálculo na perspetiva de clientes, a qual, atendendo às características e posicionamento da *Amtor Flexibles Portugal Lda.*, é para esta empresa especialmente relevante.

O estudo realizado indicia que a aplicação de princípios do ABC à empresa em causa, além de poder proporcionar uma melhor distribuição dos custos face à prática atual, poderia gerar informação potencialmente útil para a tomada de decisão.

Índice

1. Introdução	1
2. A Gestão Financeira e a Informação Financeira	3
3. Conceção de um sistema de custeio	4
3.1. Definição dos objetos de custo	4
3.2. Classificação dos custos	6
3.2.1. Custos Diretos e Custos Indiretos	6
3.3. Associação de custos a objetos	7
3.3.1. Caracterização do ABC	8
3.3.2. Sistemas tradicionais de custeio vs ABC	10
3.3.3. Atividades	10
3.3.3.1. Unit – Level Activities	11
3.3.3.2. Batch – Level Activities	11
3.3.3.3. Product - Sustaining Activities e Customer - Sustaining Activities	12
3.3.3.4. Facility - Sustaining Activities	12
3.3.4. Implementação do ABC	12
3.3.5. ABC no setor da indústria	14
3.3.6. Vantagens e Limitações do ABC	15
4. A <i>Amtor Flexibles Portugal Lda</i>	17
4.1. Metodologia	17
4.2. História	17
4.3. Processo Produtivo	18
4.4. Aplicação do sistema atual de cálculo de rentabilidades e propostas de melhoria	19
4.4.1. Definição dos objetos de custo	19

4.4.2. Classificação dos custos	20
4.4.2.1. Margem 1 – com base nos custos diretos	23
4.4.2.2. Margem 2 – com base em outros custos diretos a clientes	24
4.4.2.3. Margem 3 – incluindo a alocação de custos indiretos	25
4.4.3. Associação de custos a objetos – Aplicação do ABC	27
4.4.3.1. Custos indiretos de produção	28
4.4.3.2. Custos com I&D	30
4.4.3.3. Custos Administrativos	30
4.4.3.4. Custos com Vendedores	31
4.4.3.5. Custos com Comerciais	31
4.4.3.6. Análise dos resultados obtidos com a aplicação do ABC	33
5. Conclusão	36
6. Bibliografia	38

Deliberação da Comissão Coordenadora do Conselho Científico, tomada na reunião do dia 17 de Abril de 2002:

Por consenso, ficou estabelecido que, de hoje em diante, seria exigida, aquando da entrega da dissertação de mestrado, a apresentação de uma declaração do respectivo orientador comprovativa do conhecimento dessa mesma entrega.

DECLARAÇÃO

Eu, JOSÉ FRANCISCO DA SILVA ALVES RIBEIRO, orientador
do(a) aluno(a) ISABEL SOFIA GOMES RIBEIRO
do mestrado em FINANÇAS,
declaro ter conhecimento da dissertação intitulada "A ANÁLISE DE RESPONSABILIDADES COMO INSTRUMENTO DE MAXIMIZAÇÃO DO VALOR NAS ORGANIZAÇÕES: O CASO ATUAL PROXISUL" que nesta data
PARVOZ, DA ANÁLISE CÍTRICA E PROXISUL DE MAXIMIZAÇÃO
vai ser entregue.

Data e assinatura

23/2/2012

