

Resumo

A tese a seguir apresentada é baseada no trabalho desenvolvido com o Kaizen Institute no projecto 'WOOD WAY – Special Effort', e no âmbito do estágio para conclusão do Mestrado Integrado em Engenharia Industrial e Gestão.

O objectivo desta tese é organizar e sistematizar toda a metodologia seguida na criação das condições de estabilidade básica numa linha de Canteado, para implementação de um sistema Pull-Flow. Para tal é necessário otimizar métodos e equipamentos, num trabalho focado na melhoria da eficiência, produtividade e no envolvimento de todos na organização.

Todo o processo se baseia nos princípios de um modelo Pull, pelo que a parte inicial desta tese pretende apresentar este sistema e diferenciá-lo do método tradicional de organização da produção.

Na segunda parte definem-se os conceitos teóricos das ferramentas utilizadas e é descrita a sua aplicação prática na 'Wood Way'.

A última parte apresenta os resultados obtidos, pretendendo a conclusão da tese ser um modelo representativo do trabalho desenvolvido.

Abstract

The argument presented below is based on the work developed with the Kaizen Institute in the project 'WOOD WAY - Special Effort', and under the final stage for completion of the Integrated Masters in Industrial Engineering and Management.

The aim of this thesis is to organize and systematize the entire methodology used in creating the conditions for stability in a basic line of Canteado, in order to implement a Pull-Flow system. This requires optimizing methods and equipment, on a work focused on improving efficiency, productivity and the involvement of everyone in the organization.

The whole process is based on the principles of a Pull model. The first part of this thesis intends to present this system and differentiate it from the traditional method of organizing production.

The second part is constituted by the presentation of the theoretical concepts of the tools used and describes its practical application in 'Wood Way'.

The final section presents the results and intends to organize the entire methodology in a representative model of the work developed.