

Resumo

O sector da construção encontra-se num período de grande competitividade, daí que o planeamento e controlo de custos seja cada vez mais importante. Desta forma, a necessidade de aplicação de novas ferramentas de controlo de custos é eminente neste sector e apresenta-se como uma oportunidade de aplicação da *Lean Construction*.

A *Lean Construction* resulta da adaptação dos conceitos *Lean Production* ao sector da construção e pode ser encarada como o novo paradigma que desafia a visão tradicional da gestão da construção.

Na maioria das empresas de construção existe uma falta de comunicação relevante entre o departamento encarregue do controlo de custos de uma empreitada e a equipa encarregue da sua execução.

Neste contexto, as reais condições de execução – nomeadamente custos e rendimentos – não retroalimentam de uma forma expedita e sistemática as bases de dados que suportam a elaboração do planeamento e controlo económico da empreitada.

O objectivo deste trabalho é procurar identificar alguns dos princípios fundamentais do modelo *Lean Construction*, considerando os novos desafios do sector da construção, e delinear uma estratégia de implementação que possa resultar numa maior eficiência do fluxo de informação entre a execução da obra e o departamento de planeamento e controlo de custos.

Palavras-chave: *lean construction*, planeamento e controlo, custos, prazo.

Abstract

The construction sector is experiencing a period of high competitiveness, whereby the planning and cost control is taking on increasing importance. Therefore, the need to

explore new cost control' tools is eminent and provides an opportunity to apply the *Lean Construction*.

The *Lean Construction* arises from the adaptation of the *Lean Construction*' concepts to the construction sector needs, and can be seen as a new paradigm that challenges the traditional view of the construction management.

Within many construction companies, there is a lack of communication between the planning and cost control department and the team in charge of the work execution.

In this context, the actual execution variables – namely cost and income – do not give expedite and systematic feedback to the databases supporting the planning and economic control of each work.

This document's purpose is to identify the fundamental principles of the *Lean Construction* model, considering its applicability to the new challenges of the construction sector, and the definition of a implementation strategy, which could improve the efficiency of the flow information between the work execution and the planning and cost control department.

Keywords: *lean construction*, planning and cost control, costs, deadline.