

Anexos

Tabela 1 — Organograma do Ministério da Saúde em março de 2026

Administração Direta do Estado	Serviço Nacional de Saúde – Setor Público Empresarial
Secretaria-Geral do Ministério da Saúde Inspeção-Geral das Atividades em Saúde (IGAS) Direção-Geral da Saúde	Unidade Local de Saúde do Alentejo Central, EPE Unidade Local de Saúde do Algarve, EPE Unidade Local de Saúde de Almada-Seixal, EPE Unidade Local de Saúde do Alto Alentejo, EPE Unidade Local de Saúde do Alto Alve, EPE Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE Unidade Local de Saúde de Amadora/Sintra, EPE Unidade Local de Saúde do Arco Ribeirinho, EPE Unidade Local de Saúde da Arrábida, EPE Unidade Local de Saúde da Região de Aveiro, EPE Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE Unidade Local de Saúde do Baixo Mondego, EPE Unidade Local de Saúde de Barcelos/Esposende, EPE Unidade Local de Saúde de Braga, EPE Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE Unidade Local de Saúde de Coimbra, EPE Unidade Local de Saúde da Cova da Beira, EPE Unidade Local de Saúde de Entre Douro e Vouga, EPE Unidade Local de Saúde do Estuário do Tejo, EPE Unidade Local de Saúde de Gaia/Espinho, EPE Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE Unidade Local de Saúde da Região de Leiria, EPE Unidade Local de Saúde da Lezíria, EPE Unidade Local de Saúde de Lisboa Ocidental, EPE Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE Unidade Local de Saúde de Loures-Odivelas, EPE Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE Unidade Local de Saúde do Médio Ave, EPE Unidade Local de Saúde do Médio Tejo, EPE Unidade Local de Saúde do Noroeste, EPE Unidade Local de Saúde do Oeste, EPE Unidade Local de Saúde da Póvoa do Varzim/Vila do Conde, EPE Unidade Local de Saúde de Santa Maria, EPE Unidade Local de Saúde de Santo António, EPE Unidade Local de Saúde de São João, EPE Unidade Local de Saúde de São José, EPE Unidade Local de Saúde do Tâmega e Sousa, EPE Unidade Local de Saúde de Trás-os-Montes e Alto Douro, EPE Unidade Local de Saúde de Viseu Dão-Lafões, EPE Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, EPE Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, EPE Instituto Português de Oncologia do Porto Francisco Gentil, EPE
Administração Indireta do Estado	
Administração Central do Sistema de Saúde, IP Direção Executiva do Serviço Nacional de Saúde, IP INFARMED – Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, IP Instituto Nacional de Emergência Médica, IP Instituto Português do Sangue e da Transplantação, IP Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, IP Instituto para os Comportamentos Aditivos e as Dependências (ICAD, IP)	
Entidade Reguladora	
Entidade Reguladora da Saúde (ERS)	
Órgãos Consultivos	
Conselho Nacional de Saúde Conselho Nacional de Saúde Mental	
Setor Público Empresarial	
SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, EPE	
Associações participadas pelo Estado	
Serviço de Utilização Comum dos Hospitais	

SETOR PÚBLICO, PRIVADO, SOCIAL E COOPERATIVO
<i>está sujeito a:</i> ERS – regula e autoriza atividade IGAS – inspeciona DGS – define normas clínicas ACSS – audita convenções INFARMED – autoriza medicamentos e dispositivos

Serviço Nacional de Saúde – Setor Público Administrativo
Serviço Nacional de Saúde – Serviços Descontrados das Administrações Regionais de Saúde
Hospitais em parceria público-privada (PPP)
Hospital de Cascais Doutor José de Almeida
Hospitais geridos pelas Misericórdias
Hospital de S. Paulo – Serpa Hospital Luciano de Castro – Anadia Hospital São José – Fafe

Fonte: Serviço Nacional de Saúde.

Tabela 2 — Sistema de Saúde em Portugal

SISTEMA SAUDE EM PORTUGAL INE 2023	Publico	Privado	Total	Peso privado
Hospitais	112	130	242	54%
Camas Internamento	24 254	11 459	35 713	32%
Equipamento radiologia	326	474	800	59%
Equipamento Medicina Nuclear	21	11	32	34%
Outro equipamento	221	312	533	59%
Medicos nos Hospitais	23 864	1 152	25 016	5%
Medicos inscritos Ordem			62 132	
Medicos Dentista Ordem			12 067	
Enfermeiros	43 930	5 829	49 759	12%
Outro pessoal	56 709	20 367	77 076	26%
Internamento hospitais gerais	794 975	292 164	1 087 139	27%
Dias internamento hospitais gerais	6 817 279	912 485	7 729 764	12%
Dias internamento por utente	8,6	3,1	7,1	
Consultas	14 077 739	9 060 756	23 138 495	39%
Cirurgias	954 008	399 647	1 353 655	30%
Pequenas cirurgias	115 384	66 642	182 026	37%
Urgencias	6 526 926	1 545 998	8 072 924	19%
Actos complementares diagnostico	56 255 834	16 381 610	72 637 444	23%
Analises clinicas	122 995 861	15 021 496	138 017 357	11%
Partos totais	69 556	15 485	85 041	18%
Partos cesariana	22 601	9 881	32 482	30%
Peso cesarianas nos partos	32%	64%	38%	
Farmacias			3118	
Medicamentos compartados			8967	
a 90%			1997	64%
Sistema nervoso central			1440	
a 69%			3332	107%
Aparelho cardiovascular			1961	
a 37%			3638	117%
Sistema nervoso central			1369	

Fonte: INE, 2023.

Tabela 3 — Camas da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI)

	IPSS	Particular/Privado	SCM — Misericórdias	SNS	TOTAL
ECCI				6893	6893
UC	377	502	427	190	1496
ULDM	1250	1059	2889		5198
UMDR	930	911	1491		3332
TOTAL	2557	2472	4807	7083	16919

Notas: ECCI (Equipa de Cuidados Continuados Integrados — ao domicílio), UC (Unidade de Convalescença), ULDM (Unidade de Longa Duração e Manutenção), UMDR (Unidade Média Duração e Reabilitação).

Fonte: Elaboração própria, através de dados da RNCCI.

Tabela 4 — Despesa pública por função como percentagem do PIB, 2023

Country	General public services	Debtance	Public order and safety	Economic affairs	Environmental protection	Housing and community amenities	Health	Recreation, culture and religion	Education	Social protection
Australia	4.3	2.3	2.0	5.3	0.9	0.6	7.6	0.9	5.7	10.6
Austria	5.7	0.6	1.4	7.4	0.6	0.4	9.1	1.2	4.9	21.4
Belgium	6.8	0.9	1.7	6.8	1.2	0.4	7.9	1.2	6.3	20.1
Chile	2.8	0.8	1.7	2.8	0.2	0.9	5.5	0.5	4.5	8.6
Colombia	11.7	1.0	2.2	4.1	0.6	0.7	11.3	0.7	3.8	12.1
Costa Rica	4.1	0.0	2.4	2.4	0.3	0.6	6.5	0.2	6.6	8.1
Czechia	4.6	1.2	1.8	6.4	0.8	0.9	8.9	1.3	4.5	13.5
Denmark	5.8	1.8	0.9	2.9	0.4	0.2	8.2	1.5	5.5	19.5
Estonia	4.2	2.7	1.9	4.9	0.7	0.5	6.5	2.0	6.3	13.5
Finland	6.6	1.4	1.2	4.6	0.2	0.5	7.6	1.7	6.3	25.7
France	6.2	1.8	1.7	6.3	1.0	1.3	8.9	1.5	5.0	23.4
Germany	6.1	1.1	1.6	5.8	0.6	0.5	7.5	1.0	4.5	19.7
Greece	8.2	2.2	1.9	5.9	1.5	0.4	5.8	1.1	4.0	18.5
Hungary	10.2	1.9	1.7	9.2	0.6	1.6	4.0	2.6	5.2	12.2
Iceland	8.8	0.1	1.6	4.9	0.7	0.6	8.2	3.0	6.7	10.8
Ireland	2.2	0.2	0.8	2.0	0.4	0.6	5.2	0.5	2.8	8.1
Israel	4.7	6.1	1.5	2.9	0.6	-0.2	5.2	1.4	6.5	11.3
Italy	7.4	1.2	1.7	5.8	0.9	4.3	6.5	0.8	3.9	21.1
Japan	3.6	1.1	1.2	4.9	1.1	0.6	8.1	0.4	3.2	16.1
Korea	4.9	2.6	1.2	5.7	1.1	1.2	5.6	1.0	4.8	9.0
Latvia	3.9	3.1	2.6	6.4	0.5	0.9	5.3	1.3	6.1	13.5
Lithuania	3.4	2.5	1.2	3.3	0.5	0.7	5.3	1.2	5.1	14.0
Luxembourg	5.5	0.5	1.3	6.2	1.1	0.6	5.5	1.3	5.0	19.8
Netherlands	3.6	1.3	1.8	5.1	1.5	0.6	7.0	1.1	4.9	16.2
Norway	5.0	1.8	1.0	5.6	1.0	0.8	8.0	1.5	4.6	17.5
Poland	4.9	2.0	2.3	7.5	0.7	0.7	5.7	1.3	4.9	16.8
Portugal	5.8	0.8	1.6	4.4	0.8	0.5	6.7	0.9	4.3	16.6
Slovak	5.5	1.2	2.4	7.4	0.9	0.5	6.6	1.1	5.0	17.5
Slovenia	4.6	1.2	1.6	6.3	0.9	0.5	7.4	1.5	5.4	17.0
Spain	5.7	0.9	1.8	5.0	1.0	0.5	6.6	1.2	4.2	18.5
Sweden	5.2	1.8	1.4	5.0	0.6	0.8	7.3	1.4	7.2	18.7
Switzerland	4.2	0.9	1.6	3.9	0.5	0.2	2.2	1.0	5.6	13.1
United	6.4	2.2	2.2	4.9	0.7	0.9	8.7	0.6	4.8	15.4
United States	6.9	3.0	1.9	3.2	0.0	0.5	10.1	0.2	5.4	7.9
OECD	6.0	2.2	1.7	4.6	0.5	0.8	8.4	0.7	4.9	13.4
OECD EU	5.9	1.3	1.7	5.8	0.8	1.2	7.2	1.2	4.7	19.3
Bulgaria	3.2	1.5	2.6	5.7	0.7	1.0	5.5	0.8	4.1	13.8
Croatia	4.8	1.3	2.2	7.8	0.8	1.6	7.8	2.0	5.3	13.0
Romania	5.4	1.7	2.7	6.5	0.7	1.5	4.7	1.0	3.3	12.8

Fontes: *OECD National Accounts Statistics*; Eurostat — *Government Finance Statistics*.

Tabela 5 — Índice Europeu do Consumidor em Saúde

COUNTRY	EURO HEALTH CONSUMER INDEX (EHCI) SCORE ↓
 Switzerland	893
 Netherlands	883
 Norway	857
 Denmark	855
 Belgium	849
 Finland	839
 Luxembourg	809
 Sweden	800
 Austria	799
 Iceland	797
 France	796
 Germany	785
 Portugal	754

Fonte: *Health Consumer Powerhouse, 2019 — EHCI, 2018*.

Tabela 6 — Índice de Prosperidade *Legatum*, posições 1—26

2013 rank	2022 rank	2023 rank	Country	Safety and Security	Personal Freedom	Governance	Social Capital	Investment Environment	Enterprise Conditions	Infrastructure and Market Access	Economic Quality	Living Conditions	Health	Education	Natural Environment
4	1	1	Denmark	6	2	3	1	8	8	9	7	2	16	5	5
1	3	2	Sweden	10	4	7	4	6	15	7	8	3	9	8	1
2	2	3	Norway	3	1	2	3	9	14	20	5	4	7	10	9
5	4	4	Finland	15	3	1	7	2	12	10	20	7	15	2	2
3	5	5	Switzerland	2	12	4	12	12	1	11	2	5	10	4	6
6	6	6	Netherlands	9	5	5	8	3	9	3	10	1	11	6	39
8	7	7	Luxembourg	1	6	8	18	20	4	6	6	6	12	36	10
14	9	8	Iceland	8	7	10	5	19	20	19	21	10	8	11	13
9	8	9	Germany	19	9	9	20	21	6	5	11	8	13	19	12
7	10	10	New Zealand	32	11	6	2	7	21	23	22	30	25	18	11
15	11	11	Ireland	11	8	13	16	14	16	24	4	19	23	12	17
10	12	12	United Kingdom	21	17	15	15	10	10	12	15	9	34	14	22
13	14	13	Canada	18	14	12	10	13	13	15	32	13	32	17	20
11	13	14	Austria	12	15	14	14	16	19	14	25	21	22	22	7
12	15	15	Australia	20	20	11	6	22	24	28	23	15	21	7	19
19	16	16	Japan	5	27	17	141	5	5	8	28	17	2	13	15
18	17	17	Singapore	7	107	18	21	4	11	1	1	14	1	1	87
20	20	18	Belgium	30	10	16	23	11	25	17	27	18	18	15	35
17	22	19	United States	69	29	23	9	17	3	4	16	29	69	20	28
22	19	20	Taiwan, China	4	26	20	44	23	7	34	12	31	4	16	73
23	21	21	Estonia	28	13	19	34	28	23	32	14	22	37	21	8
16	18	22	Hong Kong	16	98	28	68	1	2	2	3	27	14	9	30
21	23	23	France	38	28	21	43	18	18	16	30	20	20	28	14
24	24	24	Spain	24	21	27	11	24	27	13	52	11	26	30	34
28	27	25	Czechia	13	22	32	36	26	42	40	17	24	28	31	27
29	28	26	Portugal	29	16	24	29	29	31	18	46	23	40	39	32

Fonte: *Prosperity Institute*, 2023.

Tabela 7 — Classificação do desempenho dos sistemas de saúde

	AUS	CAN	FRA	GER	NETH	NZ	SWE	SWIZ	UK	US
Overall Ranking	1	7	5	9	2	4	6	8	3	10
Access to Care	9	7	6	3	1	5	4	8	2	10
Care Process	5	4	7	9	3	1	10	6	8	2
Administrative Efficiency	2	5	4	8	6	3	7	10	1	9
Equity	1	7	6	2	3	8	—	4	5	9
Health Outcomes	1	4	5	9	7	3	6	2	8	10

Fonte: MIRROR, 2024.

Tabela 8 — Estado de saúde da população

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Esperança de vida à nascença	82,7	82	81,7 (UE)	<i>State of Health 2024</i> (OCDE)
Esperança de vida aos 65 anos	21,1	20	20,2 (UE)	Eurostat 2023
Esperança de vida saudável aos 65 (Mulheres)	7,3	11,9	9,2 (UE)	<i>State of Health 2022</i> (OCDE)
Esperança de vida saudável aos 65 (Homens)	8,6	9,3	8,9 (UE)	<i>State of Health 2022</i> (OCDE)
Saúde autoavaliada "boa ou muito boa" (%)	50	70	68,0 (UE)	<i>HAG 2025</i> (OCDE)
Saúde autoavaliada - baixo rendimento (%)	35	55	59,0 (UE)	<i>HAG 2025</i> (OCDE)
Saúde autoavaliada - alto rendimento (%)	65	85	80,0 (UE)	<i>HAG 2025</i> (OCDE)
Depressão crónica - total (%)	12,2	8,3	7,2 (UE)	Eurostat 2019
Depressão crónica - ≥65 anos (%)	19,6	6,3	8,5 (UE)	Eurostat 2019
População com 16+ anos que avalia saúde como boa/muito boa (%)	53,6	-	67,9 (UE-27)	INE, ICOR 2024; Eurostat 2023

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 9 — Determinantes sociais e comportamentais de saúde

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Álcool - consumo per capita (litros)	11,9	7,8	8,5 (OCDE)	<i>HAG 2025</i> (OCDE)
População que ingere álcool diariamente (%)	20,7	8,3	8,4 (UE)	Eurostat 2019
Tabagismo diário (%)	14,2	13,2	14,8 (OCDE)	<i>HAG 2025</i> (OCDE)
Obesidade (%)	15,9	14,9	19,0 (OCDE)	<i>HAG 2025</i> (OCDE)
Atividade física insuficiente (%)	56	11	30,0 (OCDE)	<i>HAG 2025</i> (OCDE)
Atividade física aeróbica + fortalecimento (%)	6,7	16,5	13,6 (UE)	Eurostat 2019
Consumo 5+ porções fruta/vegetais/dia (%)	14,4	29,5	12,4 (UE)	Eurostat 2019
Pessoas que usam bicicleta > 10 min (%)	6,1	61,3	23,6 (UE)	Eurostat 2019
Pessoas com exercício >150 min/semana - 1º quintil (%)	11,6	57,6	26,3 (UE)	Eurostat 2019
Pessoas com exercício >150 min/semana - 5º quintil (%)	24,9	67,4	39,5 (UE)	Eurostat 2019
Pessoas com exercício >150 min/semana - ensino básico (%)	9,4	49,6	20,5 (UE)	Eurostat 2019
Pessoas com exercício >150 min/semana - ensino superior (%)	25,6	70,5	42,4 (UE)	Eurostat 2019
Obesidade - mulheres baixa educação (%)	58,4	53,9	50,3 (UE)	Eurostat 2022
Obesidade - mulheres ensino superior (%)	33,1	35,2	33,0 (UE)	Eurostat 2022

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 10 — Inputs de recursos

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Despesa total em saúde per capita (USD PPP)	5.212	8.436	5.967 (OCDE)	HAG 2025 (OCDE)
Despesa total em saúde % PIB	10,2	10	9,3 (OCDE)	HAG 2025 (OCDE)
Despesa corrente em saúde (% PIB)	10	-	-	INE, Conta Satélite 2023
Crescimento despesa em 10 anos (%)	63,7	39,5	-	Eurostat 2023
Médicos por 1000 habitantes	5,8	3,9	3,9 (OCDE)	Eurostat 2023
Médicos inscritos na Ordem (n.º)	62.132	-	-	INE 2023
Médicos por 1000 habitantes (Portugal, 2025, SNS)	2,1	-	-	Portal Transparência SNS 2025
Médicos de família por 1000 habitantes	3,1	1,8	-	Eurostat 2023
Enfermeiros por 1000 habitantes	7,9	11,4	9,2 (OCDE)	Eurostat 2023
Enfermeiros ativos (n.º)	83.538	-	-	INE 2023
Enfermeiros por 1000 habitantes (Portugal, 2025, SNS)	5	-	-	Portal Transparência SNS 2025
Psiquiatras por 1000 habitantes	0,15	0,26	0,16 (UE)	Eurostat 2023
Dentistas por 1000 habitantes	1,2	0,6	-	Eurostat 2023
Farmacêuticos por 1000 habitantes	1,6	0,2	-	INE 2023
Camas hospitalares por 1000 hab	3,4	2,3	4,2 (OCDE)	Eurostat 2023
Camas hospitalares (total Portugal)	35.700	-	-	INE 2023
Taxa ocupação camas (%)	80	61	71 (OCDE)	HAG 2025 (OCDE)
População sem médico de família (%)	14,5	1	-	Portal SNS 2024

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 11 — Outputs de resultados clínicos

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Mortalidade evitável (por 100 mil)	130	133	168 (OCDE)	State of Health 2023
Mortalidade tratável (por 100 mil)	75	59	90 (OCDE)	State of Health 2023
Mortalidade evitável antes dos 75 anos (RADIS)	213,4	-	296,2 (UE)	PORDATA 2022
Sobrevivência 30 dias - enfarte (% mortalidade)	7	5	10,0 (OCDE)	State of Health 2023
Sobrevivência 30 dias - AVC (% mortalidade)	10	9,3	14,0 (OCDE)	State of Health 2023
Mortalidade infantil (por 1000)	2,5	3,6	3,3 (UE)	HAG 2025
Óbitos infantis (n.º)	230	-	-	INE 2022
Mortalidade materna (por 100 mil)	14	3,4	10,3 (OCDE)	HAG 2025
Hospitalizações evitáveis - diabetes (por 100 mil)	50	40	110 (OCDE)	State of Health 2023

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 12 — Eficiência técnico-organizacional

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Duração média internamento (dias)	9,3	5,2	6,4 (OCDE)	HAG 2025 (OCDE)
Duração média internamento - hospitais gerais (dias)	7,1	-	-	INE 2023
Duração média internamento - hospitais especializados (dias)	50	-	-	INE 2023
Consultas presenciais por habitante/ano	3,9	10,1	6,5 (OCDE)	Eurostat 2023
Consultas totais por habitante/ano	5,3	10,1	-	Eurostat 2023
Consultas externas hospitalares (n.º)	62,1 milhões	-	-	INE 2023
Consultas por médico no ano	672	2.580	1.908 (OCDE)	HAG 2025 (OCDE)
Urgências por 100 habitantes	77	12	31 (OCDE)	HAG 2025 (OCDE)
Atendimentos urgência (n.º)	8,1 milhões	-	-	INE 2023
% urgências em hospitais públicos	79,00%	-	-	INE 2023
% autorreferenciações urgência (2024)	64,40%	-	-	ERS 2025
% urgências não urgentes (Portugal)	40%	-	-	ERS 2025
% genéricos em volume	52	79	56 (OCDE)	HAG 2025 (OCDE)
% genéricos em valor	23	27	25 (OCDE)	HAG 2025
Polimedicação em idosos (> 5 medicamentos) (%)	22	20	19 (OCDE)	HAG 2025
Cirurgias totais (n.º)	1,2 milhões	-	-	INE 2023
% cirurgias em ambulatório	87,60%	-	-	Portal SNS 2024
Cirurgias anca por 100 mil hab	114	241	198 (OCDE)	Eurostat 2022
Cirurgias joelho por 100 mil hab	83	166	156 (OCDE)	Eurostat 2022

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 13 — Acesso universal VS. Acesso efetivo

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Cobertura populacional formal	100%	100%	98% (OCDE)	HAG 2025
Utentes inscritos no SNS (2025)	10.681.987	-	-	Portal SNS 2025
Médico de família atribuído (%)	85%	99%	-	Portal SNS / CFP
Utentes sem médico de família (%)	14,50%	1%	-	Portal SNS 2024
Necessidades não satisfeitas (total)	3,90%	1,90%	3,8% (UE)	Eurostat 2024
Necessidades não satisfeitas (custo)	1,20%	0,30%	1,0% (UE)	Eurostat 2024
Necessidades não satisfeitas (lista espera)	1,20%	0,30%	1,4% (UE)	Eurostat 2024

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 14 — Gradiente socioeconómico no acesso

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Unmet needs - % população	2,50%	0,50%	3,4% (UE)	HAG 2025
Unmet needs - 1º quintil (mais pobre)	6,00%	2,00%	5,0% (UE)	HAG 2025
Unmet needs - 5º quintil (mais rico)	1,00%	0,00%	2,0% (UE)	HAG 2025
Unmet needs - risco pobreza	7,50%	4,30%	6,0% (UE)	Eurostat 2024
Unmet needs - por idade > 65 anos	3,50%	0,40%	3,3% (UE)	Eurostat 2024
Unmet needs - baixa educação	3,40%	0,90%	3,3% (UE)	Eurostat 2024
Cuidados dentários - total	9,90%	1,10%	4,6% (UE)	Eurostat 2024
Cuidados dentários - risco pobreza	32,50%	6,00%	13,6% (UE)	Eurostat 2024
População sem acesso hospital 45 min - rural	26,20%	-	16,9% (OCDE)	HAG 2025

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 15 — Seguros duplicados e ADSE

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
População com seguro de saúde voluntário (duplicado)	~40%	82%	36% (OCDE)	HAG 2025 ; RADIS 2025
População abrangida pela ADSE e subsistemas	~12%	-	-	RADIS 2025
Dupla cobertura (% total)	35%	-	10,4% (média UE)	OCDE 2023; RADIS 2025
Tem por Dificuldade de acesso a serviços do SNS	43%			Observatorio asf
Compra para redução da espera para marcações	25%			Observatorio asf
Compra por maior qualidade dos serviços no privado	10%			Observatorio asf
Satisfação global com o SNS	7%			Observatorio asf
Satisfação com o conjunto dos seguros de saúde	8%			Observatorio asf

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 16 — Equidade no financiamento e proteção financeira

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Financiamento público (% despesa total)	61,50%	82,70%	75% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
Pagamentos diretos (OOP) - total	29,30%	12,00%	19% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
Pagamentos diretos (% despesa total)	28,19% (2024)	-	14,9% (UE)	RADIS 2025; Eurostat 2023
OOP - medicamentos	17,40%	9,80%	18,4% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
OOP - ambulatório	44,90%	33,30%	22% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
OOP - dentista	9%	4%	16% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
Despesas catastróficas (% lares)	7,50%	0,50%	-	HAG 2025
Despesas catastróficas - 1º quintil	5,00%	0,00%	-	HAG 2025
Despesas catastróficas - 5º quintil	0,10%	0,00%	-	HAG 2025
Pagamentos diretos % consumo famílias	4,90%	2,70%	3,2% (OCDE)	HAG 2025
Despesa per capita em medicamentos (USD PPP)	622	485	766 (OCDE)	HAG 2025
% genéricos em volume	52%	79%	56% (OCDE)	HAG 2025
% genéricos em valor	23%	27%	25% (OCDE)	HAG 2025
Cobertura pública - medicamentos	55%	68%	59% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
Cobertura pública - ambulatório	57%	79%	77% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
Cobertura pública - internamento	80%	94%	91% (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
Existência de stop-loss (teto máximo de despesa)	Não	385 €	-	-

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 17 — Eficácia clínica

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Mortalidade tratável (por 100 mil)	75	59	90 (OCDE)	<i>State of Health 2023</i>
Mortalidade 30 dias - enfarte (%)	7,1	2,9	6,5 (OCDE)	HAG 2025
Mortalidade 30 dias - AVC (%)	9,3	5,1	7,7 (OCDE)	HAG 2025
Rastreio mamografia 50-69 anos (%)	55,5	70,2	55,5 (OCDE)	HAG 2025
Rastreio coloretal (% pop alvo)	17	67	47,0 (OCDE)	HAG 2025

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 18 — Segurança do doente

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Prescrição antibióticos (DDD/1000 hab)	18	8,8 (NL)	15,8 (OCDE)	HAG 2025
Benzodiazepinas ação prolongada (≥65 anos, por 1000)	87,1	47,1 (média OCDE)		CFP 2025
Infeções associadas a cuidados em lares (%)	5,70%	3,2% (média OCDE)		HAG 2025 ; ECDC 2023
Internamentos inapropriados - taxa (%)	11,7% (2025)	-		RADIS 2025
Internamentos inapropriados - custos anuais	95 M€	-		RADIS 2025
Utentes a aguardar vaga RNCCI (n.º)	1.751	-		RADIS 2024
Septicemia bacteriana recém-nascido (% mortes infantis)	9,10%	-		INE 2022
Consumo antidepressivos (DDD/1000 hab)	152	51		HAG 2025

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 19 — Centralidade no doente (reconhecimento)

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Cuidados de saúde de boa qualidade (doentes crónicos)	69%	92%	87%	PaRIS 2024 (OCDE)
Confiança no sistema de saúde	54%	71%	62%	PaRIS 2024 (OCDE)
Cuidados centrados na pessoa	77%	90%	87%	PaRIS 2024
Confiança em gerir própria saúde	61%	78%	59%	PaRIS 2024
Coordenação dos cuidados	49%	49%	59%	PaRIS 2024
Seguido pelo mesmo profissional (5+ anos)	50%	73%	58%	PaRIS 2024
Utentes que se sentem perdidos no SNS	50%	-	-	RADIS 2025
Dificuldade em marcar consultas/exames	61%	-	-	RADIS 2025
Doentes crónicos com contacto de apoio	57%	-	-	RADIS 2025
Doentes crónicos com contacto direto do médico	26%	-	-	RADIS 2025
Desconhecem direito a segunda opinião	30%	-	-	RADIS 2025
Desconhecem Carta dos Direitos do Doente	41%	-	-	RADIS 2025
Convocatória para rastreio cancro colo útero	27%	-	-	RADIS 2025
Convocatória para rastreio cancro colorretal	28%	-	-	RADIS 2025

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 20 — Listas de espera

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Tempo espera catarata (dias)	120	65	-	<i>State of Health 2023</i>
Tempo espera anca (dias)	150	55	-	<i>State of Health 2023</i>
Tempo espera joelho (dias)	200	55	-	<i>State of Health 2023</i>
Cirurgias anca por 100 mil hab	114	241	198 (OCDE)	Eurostat 2022
Cirurgias joelho por 100 mil hab	83	166	156 (OCDE)	Eurostat 2022
Doentes em LIC dentro do TMRG (%)	71,70%	-	-	Portal SNS 2024
TMRG excedente - cirurgia (%)	15%	-	-	<i>State of Health 2023</i>
TMRG excedente - oncologia (%)	17%	-	-	<i>State of Health 2023</i>
Incumprimento TMRG - cirurgias oncológicas (%)	22,40%	-	-	RADIS 2025
Incumprimento TMRG - doentes muito prioritários (cirurgia)	41,10%	-	-	RADIS 2025
Primeiras consultas dentro do TMRG (%)	49,7% (2024)	-	-	Portal SNS 2024
% cumprimento tempo-alvo - Muito Urgentes (2023)	44,40%	-	-	ERS 2025

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 21 — Prevenção da doença

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Despesa em prevenção (% despesa total saúde)	3,24% (2022)	5,0% (2023)	3,0% (OCDE) ; 5,49% (UE)	Eurostat 2022; <i>HAG 2025</i>
Despesa em prevenção per capita (PPS €)	91,4	258	202,2 (UE)	Eurostat 2022
Despesa em prevenção (% PIB)	0,34	0,58	0,57 (UE)	Eurostat 2022
Rastreio colorectal (% pop alvo)	17	67	47,0 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
Rastreio mamografia 50-69 anos (%)	55,5	70,2	55,5 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
Rastreio cancro colo útero (convocatória)	27%	-	-	RADIS 2025
Vacinação sarampo (% crianças)	96	80	88 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
Vacinação gripe (≥65 anos)	72	65	50 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 22 — Cuidados de longa duração e contexto demográfico

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Despesa LTC % despesa saúde	5,00%	29,10%	14% (OCDE) ; 18,1% (UE)	<i>State of Health 2024</i>
LTC per capita (PPP€)	150	1.410	694 (UE)	<i>State of Health 2023</i>
Despesa LTC (% PIB)	1	4,1	1,8 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
Camas LTC por 1000 idosos (≥65 anos)	3,9	73	41 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
Trabalhadores LTC por 1000 idosos	8	83	50 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
% mortes em hospital	64,40%	21%	40% (OCDE)	INE 2022; <i>HAG 2025</i>
Hospitalização domiciliária - camas (2024)	365	-	-	RADIS 2025
Hospitalização domiciliária - crescimento (2020-24)	62%	-	-	RADIS 2025
Taxa de utilização - hospitalização domiciliária	82%	-	-	RADIS 2025
População ≥65 anos - 2023 (%)	23,7	20,1	18,5 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
População ≥65 anos - projeção 2050 (%)	34	24,6	26,4 (OCDE)	<i>HAG 2025</i>
Rácio de dependência de idosos - projeção 2050	70,1	49,6	56,7 (UE)	Eurostat

Fonte: Elaboração própria.

Tabela 23 — Dívida pública e constrangimento estruturais

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Peso da dívida pública (% PIB)	99,30%	47,50%	-	<i>OECD Economic Surveys 2024</i>
Serviços públicos gerais (% PIB) (inclui juros)	5,80%	3,00%	5,9% (OCDE)	<i>Government at a Glance 2025</i>
Despesa com pensões (% PIB)	13,00%	7,50%	-	<i>OECD Economic Surveys</i>
Educação (% PIB)	4,30%	4,90%	4,7% (OCDE)	<i>Government at a Glance 2025</i>
Habituação (% PIB)	0,50%	0,80%	1,2% (OCDE)	<i>Government at a Glance 2025</i>
Despesa pública total % PIB	42,60%	43,90%	49,1% (OCDE)	<i>Government at a Glance 2025</i>
Índice de Dependência Total (2023)	58,5	-	-	INE 2023
Despesa em saúde excluindo LTC (% PIB)	9,70%	7,20%	-	Cálculo próprio

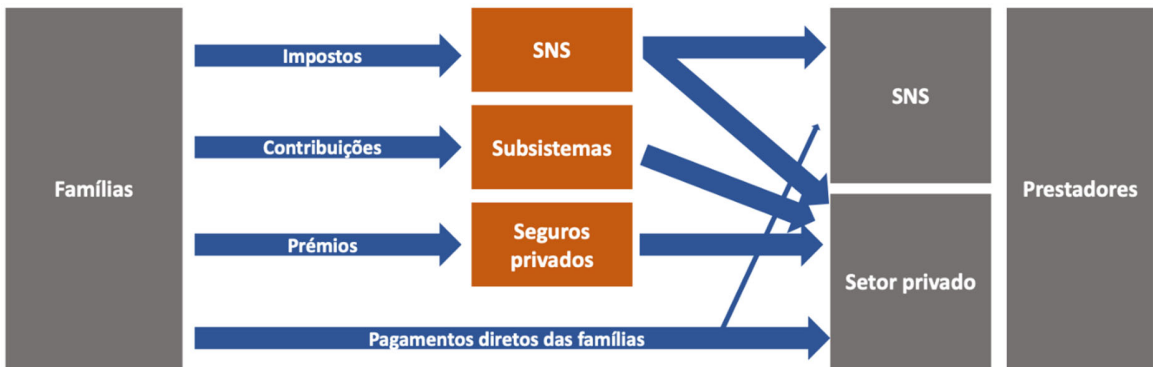
Fonte: Elaboração própria.

Tabela 24 — *Rankings* internacionais (validação externa)

Indicador	Portugal	Países Baixos	OCDE/UE	Fonte/Ano observação
Euro Health Consumer Index 2025	754 (13º)	883 (2º)		EHCI 2025
Legatum Prosperity Index - Saúde (Europa)	40º	11º		Legatum 2025
Mirror, Mirror 2024 - Overall Ranking	-	2º		The Commonwealth Fund

Fonte: Elaboração própria.

Figura 1 — Fluxos de financiamento do sistema de saúde português



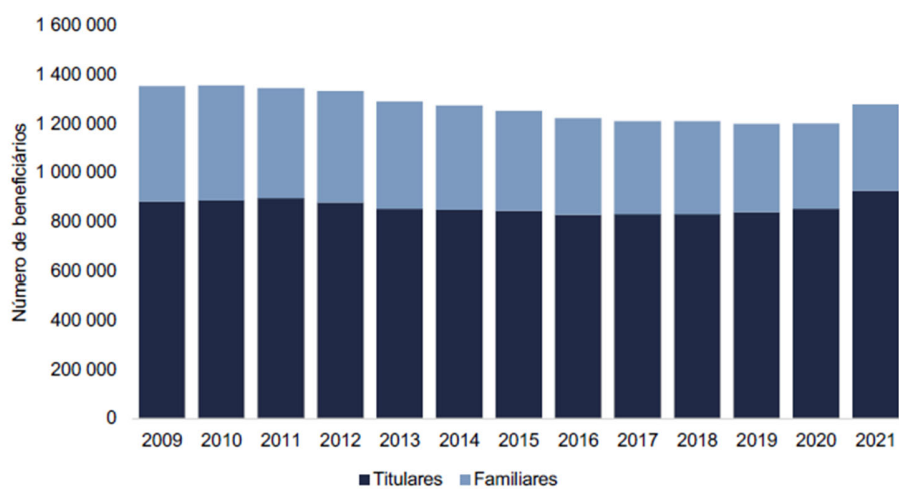
Fonte: PlanAPP, ADSE, 2023.

Figura 2 — Número total de pessoas seguras com seguros de saúde

2019	3.020.215
2020	3.160.623
2021	3.453.760
2022	3.704.307
2023	3.920.390
2024	4.060.378

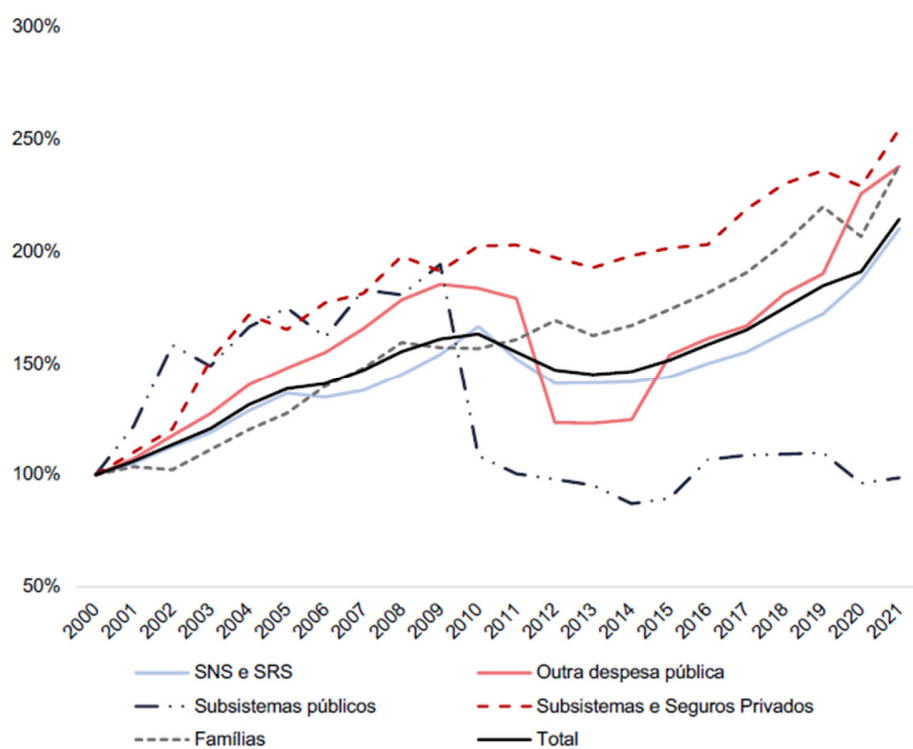
Fonte: Observatório dos Seguros de Saúde.

Figura 3 — Evolução do número de beneficiários da ADSE



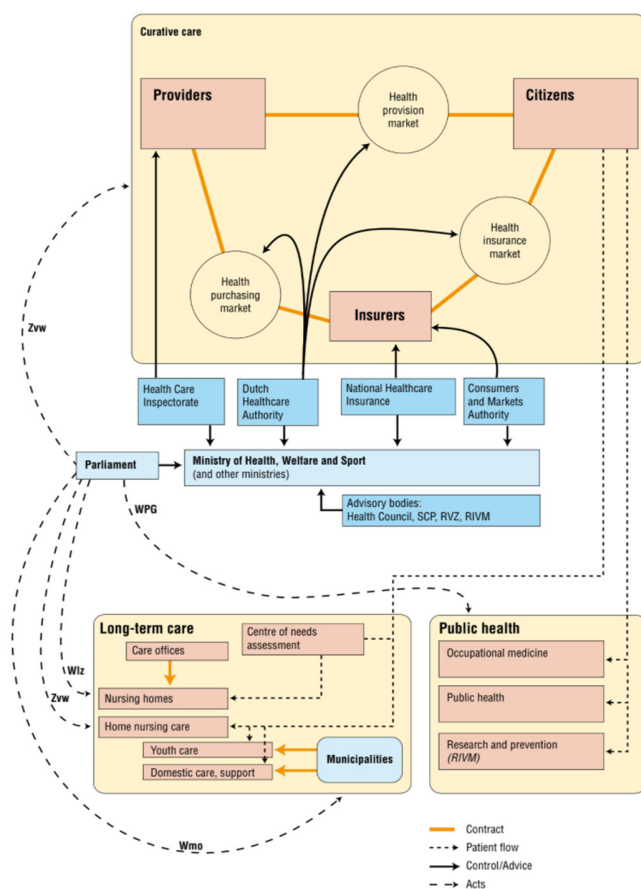
Fonte: PlanAPP, ADSE, 2023.

Figura 4 — Crescimento relativo das fontes de financiamento do sistema de saúde



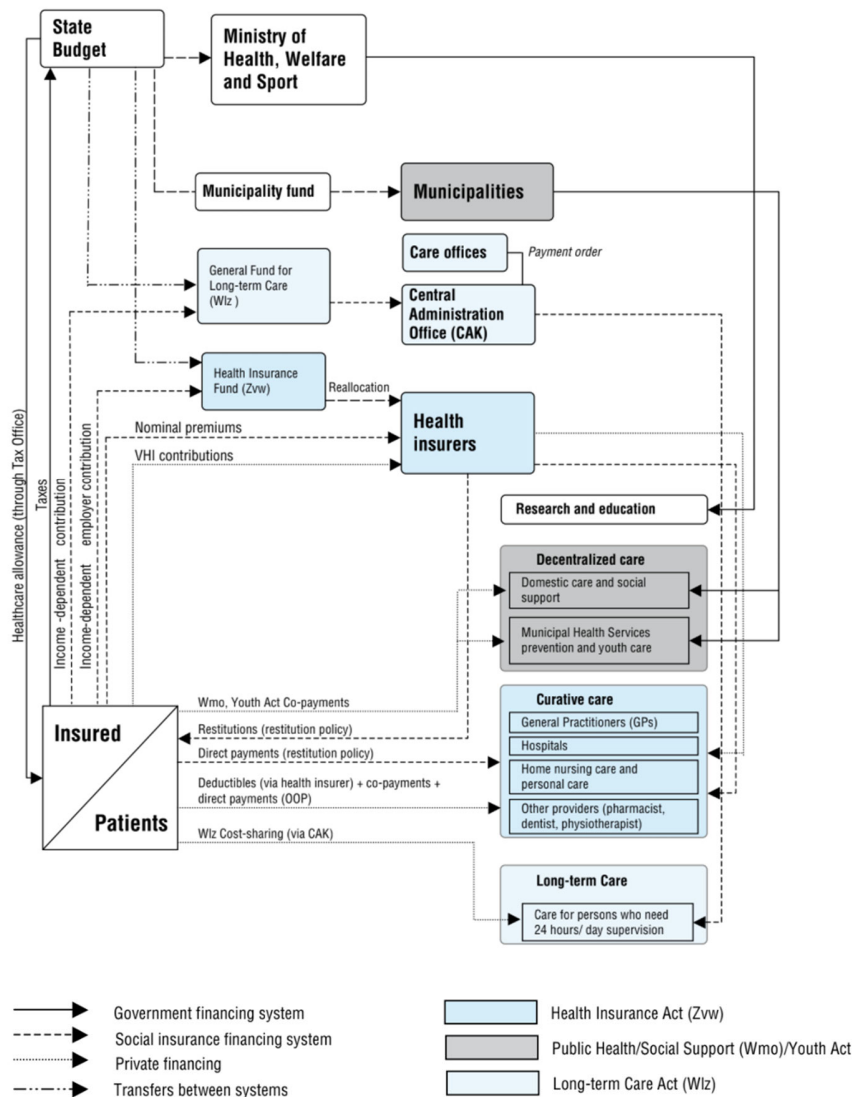
Fonte: PlanAPP, ADSE, 2023.

Figura 5 — Visão geral organizacional do sistema de saúde neerlandês



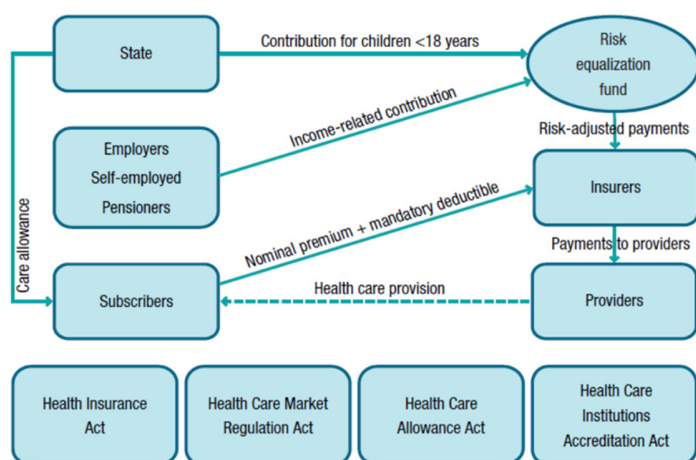
Fonte: *Health Systems in Transition*, 2016.

Figura 6 — Fluxograma financeiro do sistema de saúde nos Países Baixos



Fonte: *Health Systems in Transition*, 2016.

Figura 7 — Estrutura da concorrência regulamentada no sistema de saúde neerlandês



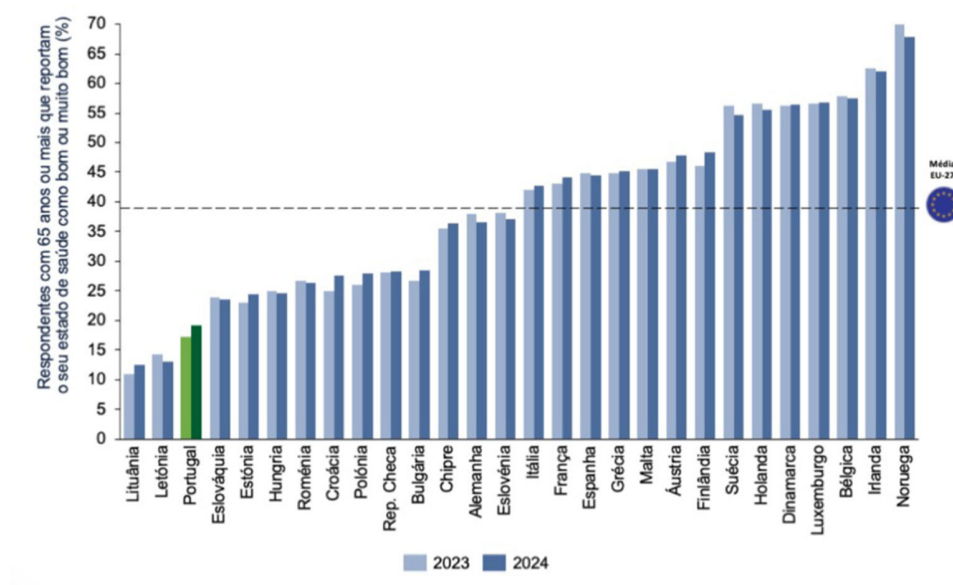
Fonte: *Health Systems in Transition*, 2016.

Figura 8 — Anos de vida saudável aos 65 anos por sexo, UE-27



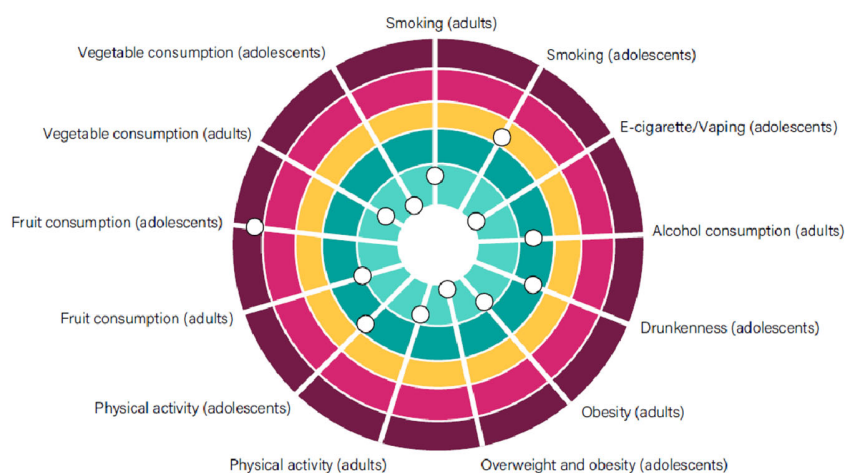
Fonte: Eurostat, 2022.

Figura 9 — Respondentes com 65 anos ou mais que reportam o seu estado de saúde como bom ou muito bom



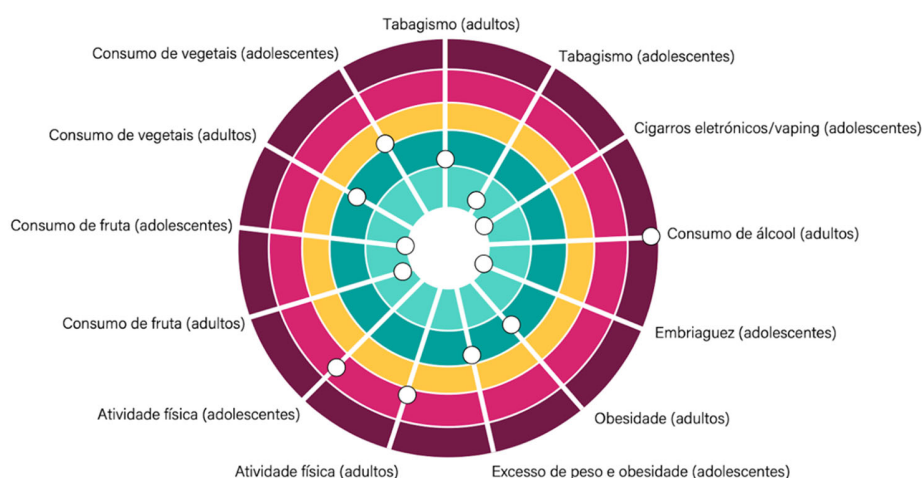
Fonte: Eurostat — Estado de saúde auto-reportado.

Figura 10 — Desempenho dos Países Baixos nos fatores comportamentais de risco para a saúde



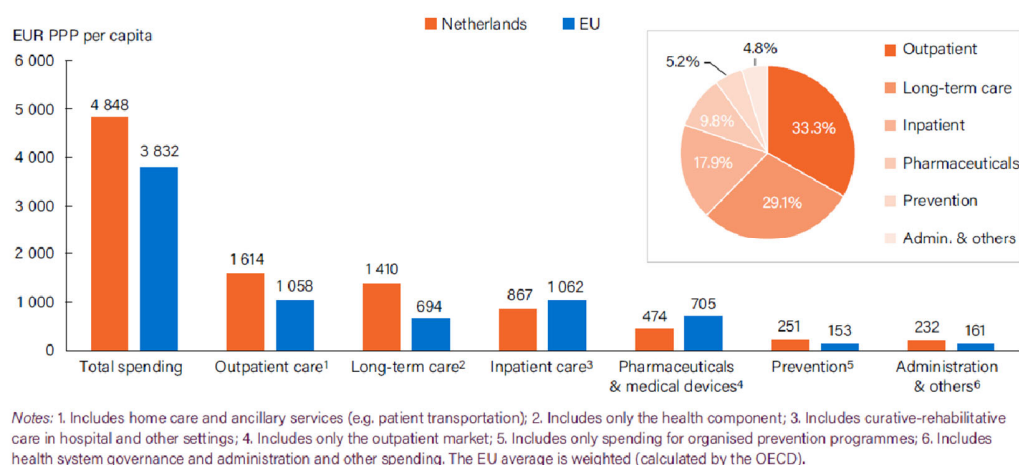
Fontes: OCDE, com base no *HBSC 2022* (indicadores de adolescentes); Eurostat, com base no *EU-SILC* e no *OECD Data Explorer* (indicadores para adultos, 2022 ou ano mais próximo).

Figura 11 — Desempenho de Portugal nos fatores comportamentais de risco para a saúde



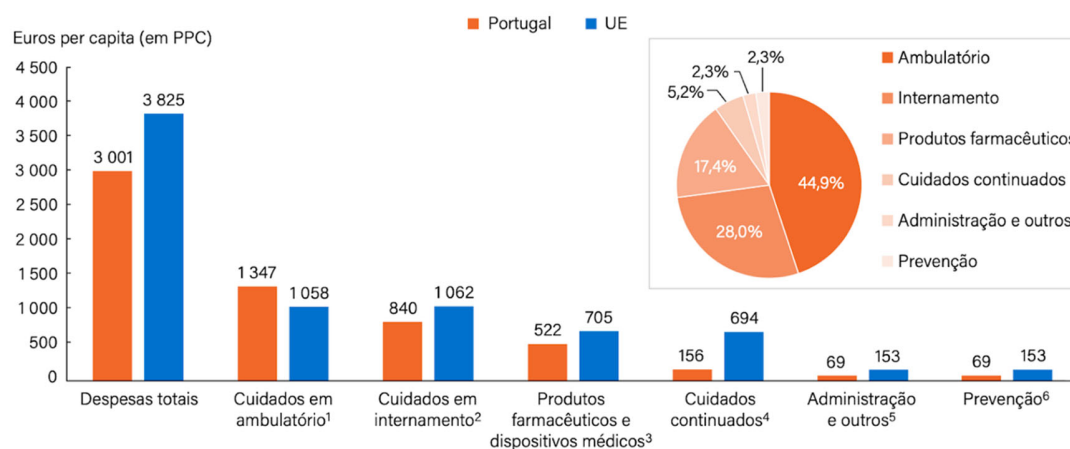
Fontes: OCDE, com base no *HCSC 2022* (indicadores de adolescentes); Eurostat, com base no *EU-SILC* e no *OECD Data Explorer* (indicadores de adultos, 2022 ou ano mais próximo), exceto para tabagismo (*EHIS 2019*).

Figura 12 — Distribuição da despesa em saúde e distribuição por tipo de cuidados nos Países Baixos em comparação com a média da UE



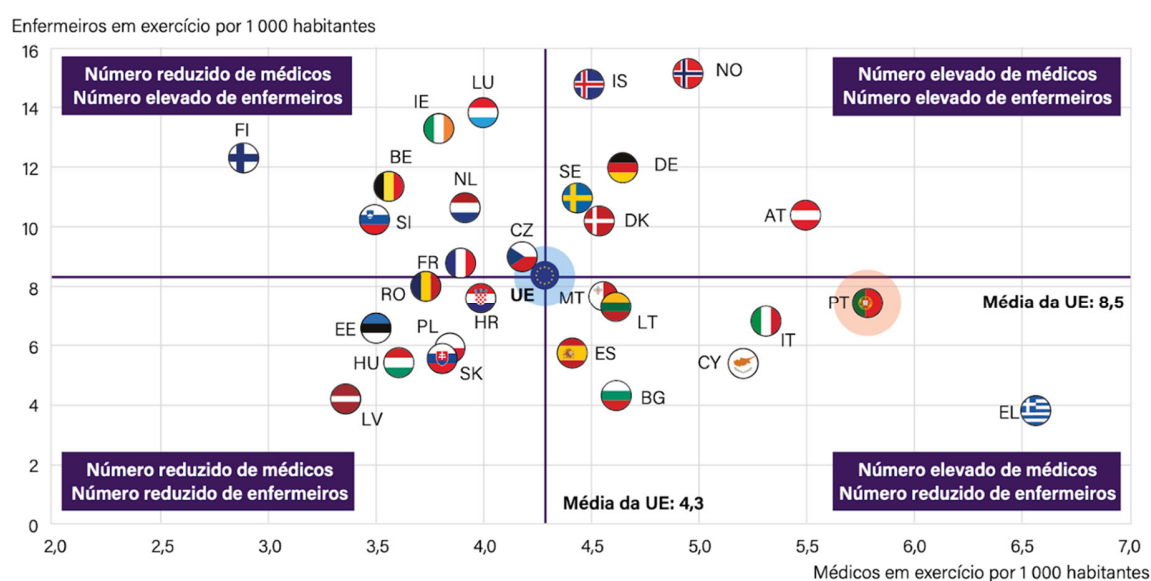
Fonte: *OCDE Data Explorer*. Dados referentes a 2023.

Figura 13 — Despesa em saúde *per capita* e distribuição por tipo de cuidados em Portugal e na UE



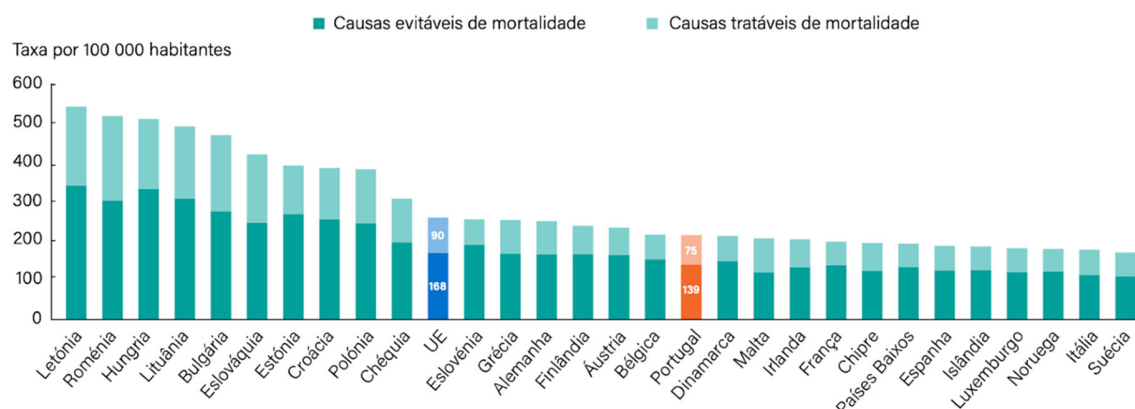
Fonte: OCDE Data Explorer. Dados referentes a 2023.

Figura 14 — Número de médicos e enfermeiros em exercício por 1000 habitantes em países da UE



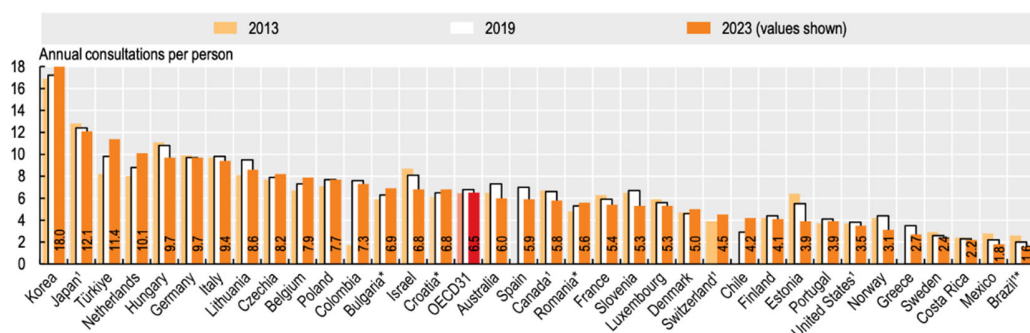
Fonte: OCDE Data Explorer. Dados referentes a 2023 ou ano mais próximo.

Figura 15 — Mortalidade por causas evitáveis e tratáveis nos países da UE



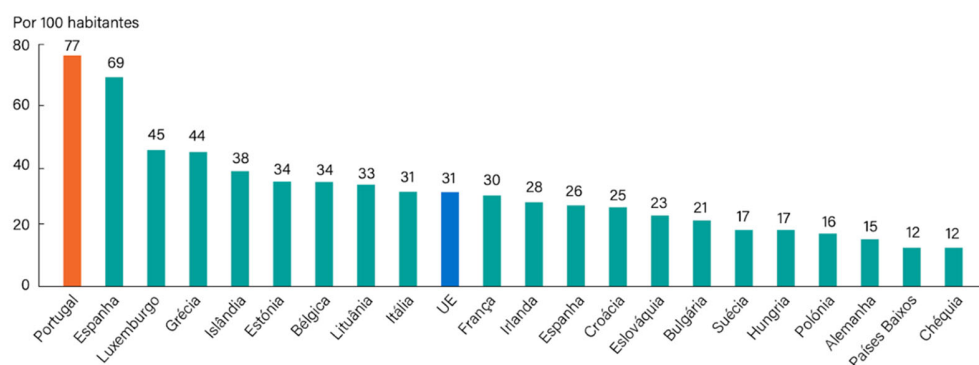
Fonte: OCDE Data Explorer. Dados referentes a 2022.

Figura 16 — Número de consultas médicas presenciais por pessoa em países da OCDE (2013, 2019 e 2023)



Fonte: OECD Health Statistics, 2025.

Figura 17 — Número de visitas aos serviços de urgência por 100 habitantes nos países da UE (2023)



Fonte: OECD Health at a Glance 2025: OECD Indicators.

Figura 18 — Número de episódios de urgência por prioridade clínica, entre 2022 e o 1.º semestre de 2024)

Prioridade	1ºS	2022 2ºS	Total	1ºS	2023 2ºS	Total	2024 1ºS
Emergente	9.703 (0,3%)	10.482 (0,3%)	20.185 (0,3%)	10.097 (0,3%)	10.337 (0,3%)	20.434 (0,3%)	10.160 (0,3%)
Muito Urgente	277.717 (9,6%)	308.000 (10,1%)	585.717 (9,9%)	311.615 (10,3%)	320.370 (10,6%)	631.985 (10,4%)	316.596 (10,5%)
Urgente	1.275.736 (44,1%)	1.377.440 (45,3%)	2.653.176 (44,7%)	1.405.733 (46,3%)	1.408.614 (46,4%)	2.814.347 (46,4%)	1.412.840 (46,9%)
Pouco Urgente	1.200.014 (41,5%)	1.219.504 (40,1%)	2.419.518 (40,8%)	1.181.387 (38,9%)	1.162.215 (38,3%)	2.343.602 (38,6%)	1.147.235 (38,1%)
Não Urgente	494.43 (1,7%)	49.062 (1,6%)	98.505 (1,7%)	48.918 (1,6%)	47.964 (1,6%)	96.882 (1,6%)	46.838 (1,6%)

Fontes: ACSS e ERS.

Figura 19 — Número de episódios de urgência por origem do utente e dois menores níveis de prioridade clínica, entre 2022 e o 1.º semestre de 2024)

Tipo de referência	Pouco Urgente (Verde)	Não Urgente (Azul)	Acumulado
Iniciativa do utente	4.834.584 (83,1%)	201.371 (81,8%)	5.035.955 (81,9%)
SNS 24	465.106 (3,9%)	9.380 (7,9%)	474.486 (7,7%)
CSP	168.181 (4,1%)	9.880 (2,8%)	178.061 (2,9%)
Outros ⁴²	441.524 (8,9%)	21.558 (7,5%)	463.082 (7,5%)

Fontes: ACSS e ERS.

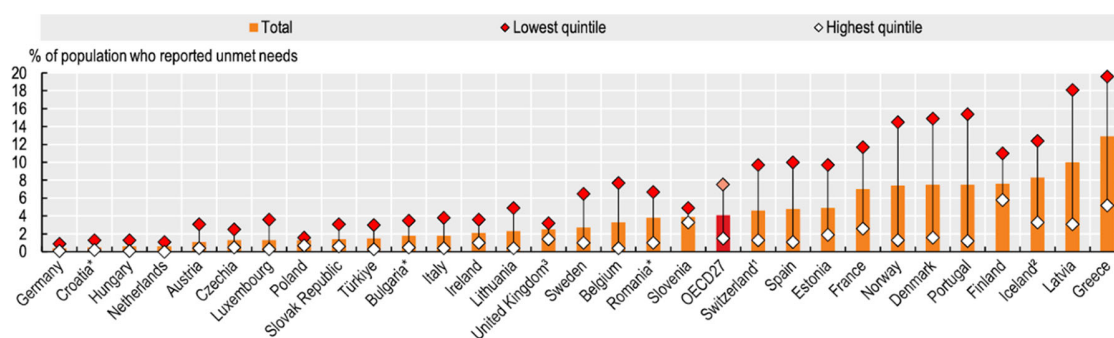
ACTUAL DECEASED ORGAN DONORS
(both DBD and DCD included)
Annual Rate p.m.p.
2019

Country	Annual Rate p.m.p. 2019
Iceland	23.3
Portugal	33.7
Spain	49.6
Ireland	17.7
France	29.4
Belgium	27.7
Netherlands	24.7
Germany	15.1
Austria	11.3
Switzerland	8.3
Italy	18.3
Poland	23.4
Czechia	27.2
Slovakia	21.0
Hungary	18.6
Slovenia	1.7
Croatia	1.4
Bosnia and Herzegovina	2.3
Albania	5.5
Greece	32.0
Turkey	6.0
Syria	0.0
Lebanon	0.0
Israel	5.0
Jordan	11.7
Sudan	0.0
Libya	0.0
Malta	25.3
Cyprus	25.0
Finland	19.6
Sweden	25.9
Norway	21.3
Denmark	17.6
Poland	10.0
Czechia	17.9
Slovakia	26.4
Hungary	17.8
Slovenia	2.8
Croatia	4.4
Bosnia and Herzegovina	2.3
Albania	5.5
Greece	32.0
Turkey	6.0
Syria	0.0
Lebanon	0.0
Israel	5.0
Jordan	11.7
Sudan	0.0
Libya	0.0
Malta	25.3
Cyprus	25.0
Finland	19.6
Sweden	25.9
Norway	21.3
Denmark	17.6
Poland	10.0
Czechia	17.9
Slovakia	26.4
Hungary	17.8
Slovenia	2.8
Croatia	4.4
Bosnia and Herzegovina	2.3
Albania	5.5
Greece	32.0
Turkey	6.0
Syria	0.0
Lebanon	0.0
Israel	5.0
Jordan	11.7
Sudan	0.0
Libya	0.0

Figura 21 — Necessidades não satisfeitas de cuidados médicos e dentários auto-reportadas nos países da UE

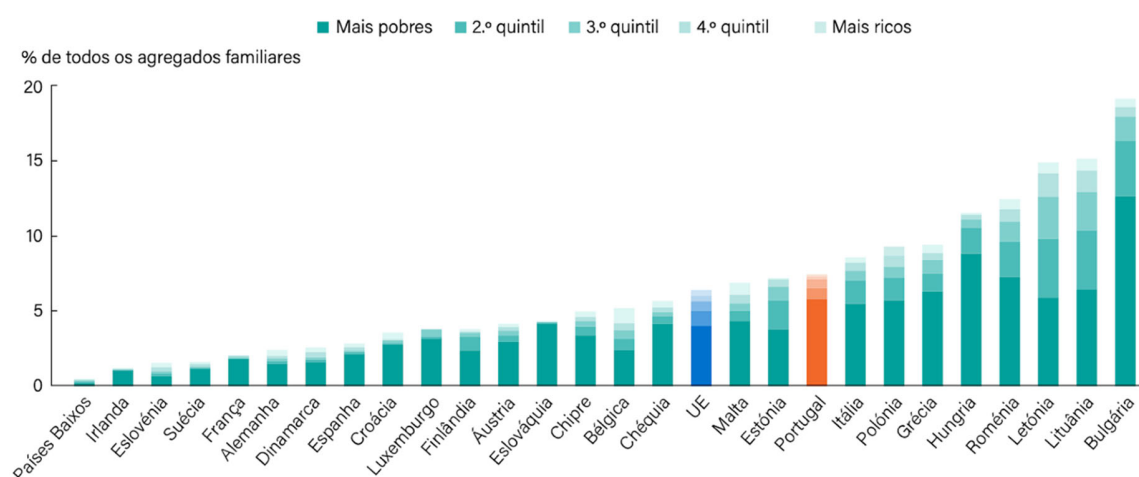


Figura 22 — População que reporta necessidades não satisfeitas de cuidados dentários, por nível de rendimento, nos países da UE



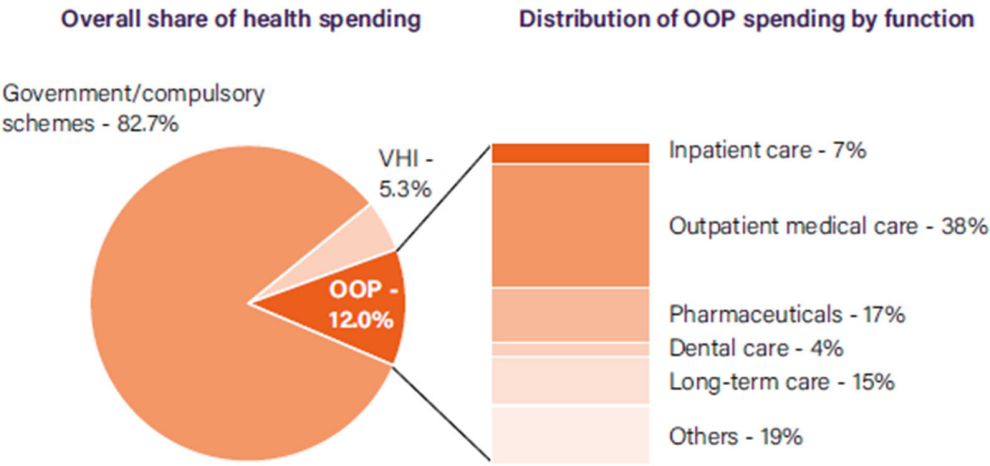
Fonte: Eurostat — *EU-SILC*. Dados referentes a 2024 ou ano mais próximo.

Figura 23 — Agregados familiares com despesa catastrófica em saúde nos países da UE, por quintil de rendimento



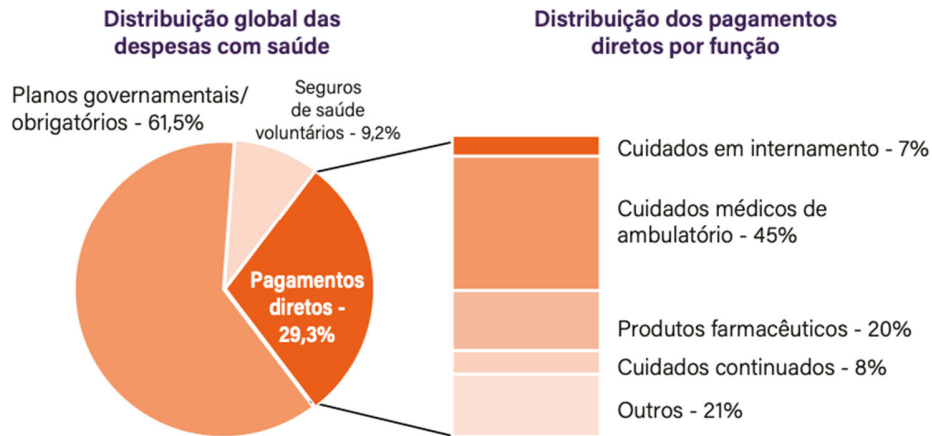
Fonte: *WHO Barcelona Office for Health Systems Financing*. Dados referentes a 2022.

Figura 24 — Estrutura da despesa em saúde e distribuição da despesa direta (*out-of-pocket*) dos utentes nos Países Baixos



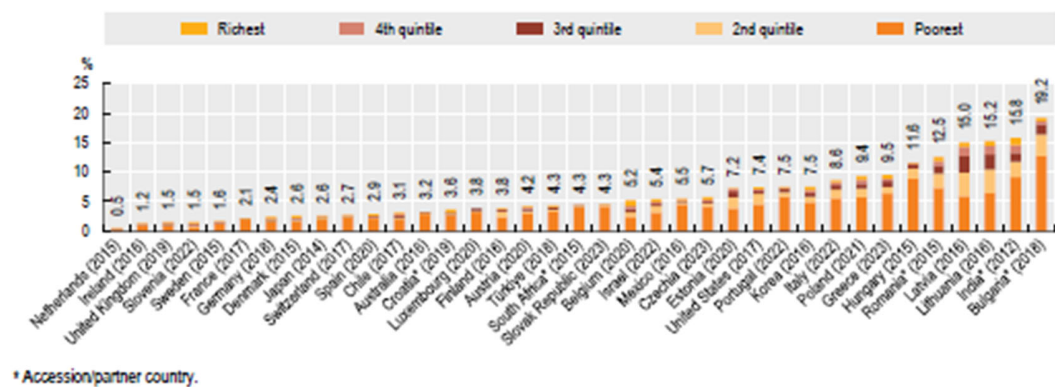
Fonte: *OECD Data Explorer*. Dados referentes a 2023.

Figura 25 — Estrutura da despesa em saúde e dos pagamentos diretos dos utentes em Portugal



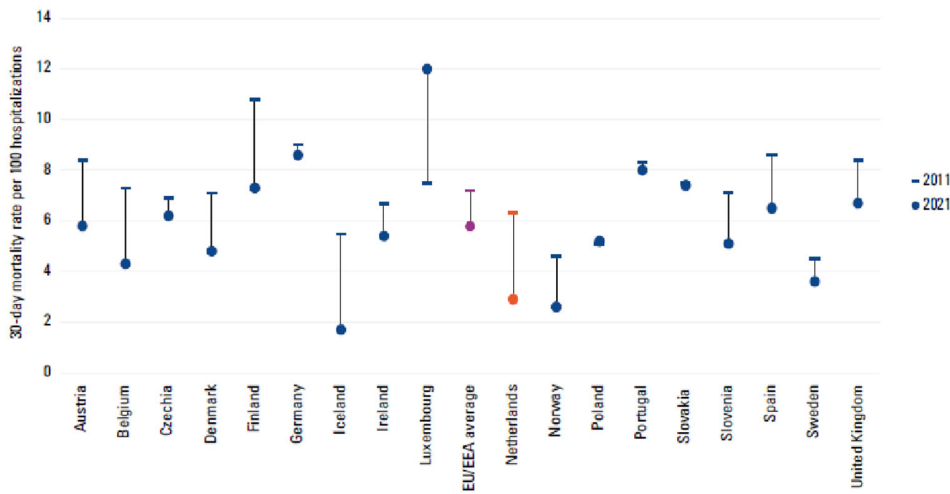
Fonte: *OCDE Data Explorer*. Dados referentes a 2023.

Figura 26 — Agregados familiares com despesa catastrófica em saúde, por quintil de rendimento



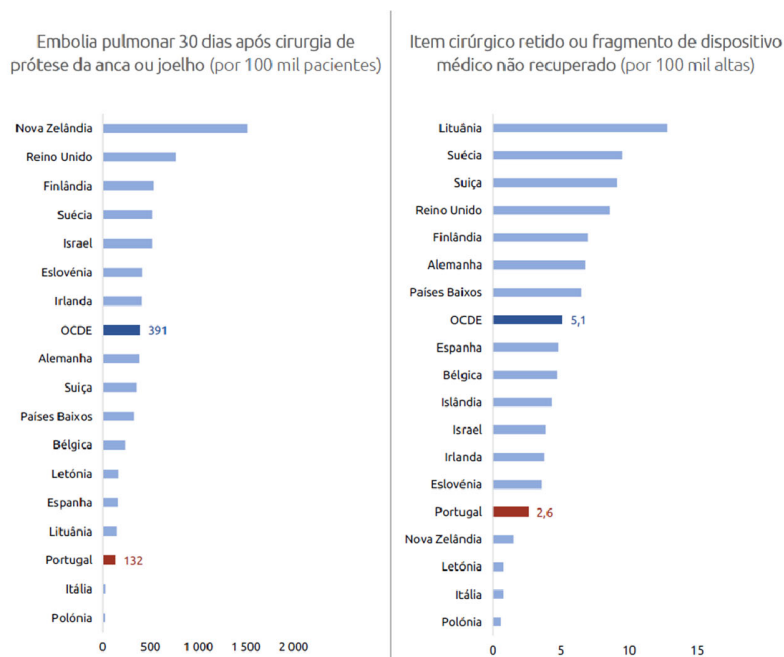
Fonte: WHO Regional Office for Europe, UHC Watch, 2025.

Figura 27 — Mortalidade hospitalar até 30 dias após enfarte agudo do miocárdio em países da UE (entre 2011 e 2021)



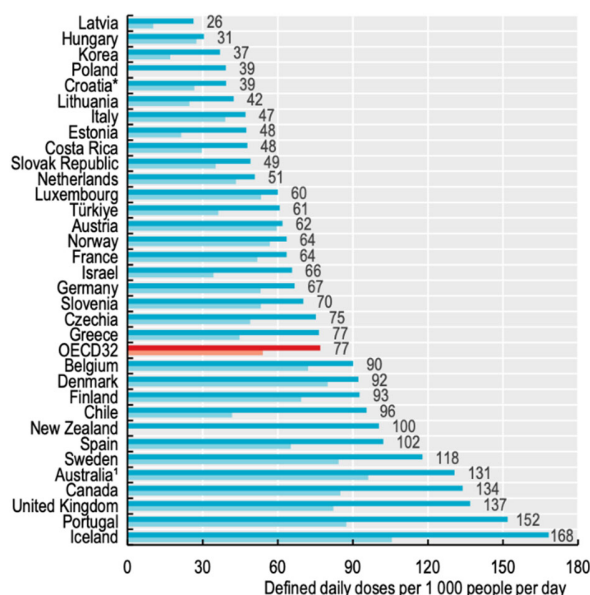
Fonte: OCDE, 2024.

Figura 28 — Indicadores de segurança cirúrgica: embolia pulmonar após prótese da anca/jelho e retenção de material cirúrgico em países da UE



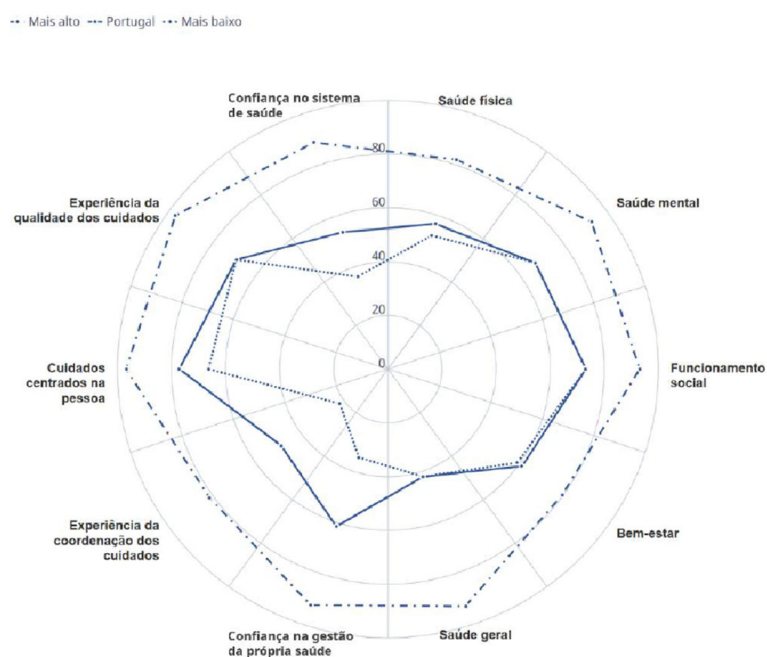
Fonte: OCDE — Conselho das Finanças Públicas.

Figura 29 — Consumo de antidepressivos (doses diárias definidas por 1000 habitantes por dia)



Fonte: OECD Health Statistics, 2025. Dados referentes a 2023 ou ao último ano disponível.

Figura 30 — Percentagem de pessoas com uma ou mais doenças crónicas que referem resultados ou experiências positivas em Portugal



Fonte: OCDE — Inquérito *PaRIS*.

Figura 31 — Percentagem de pessoas com uma ou mais doenças crónicas que referem resultados ou experiências positivas nos Países Baixos



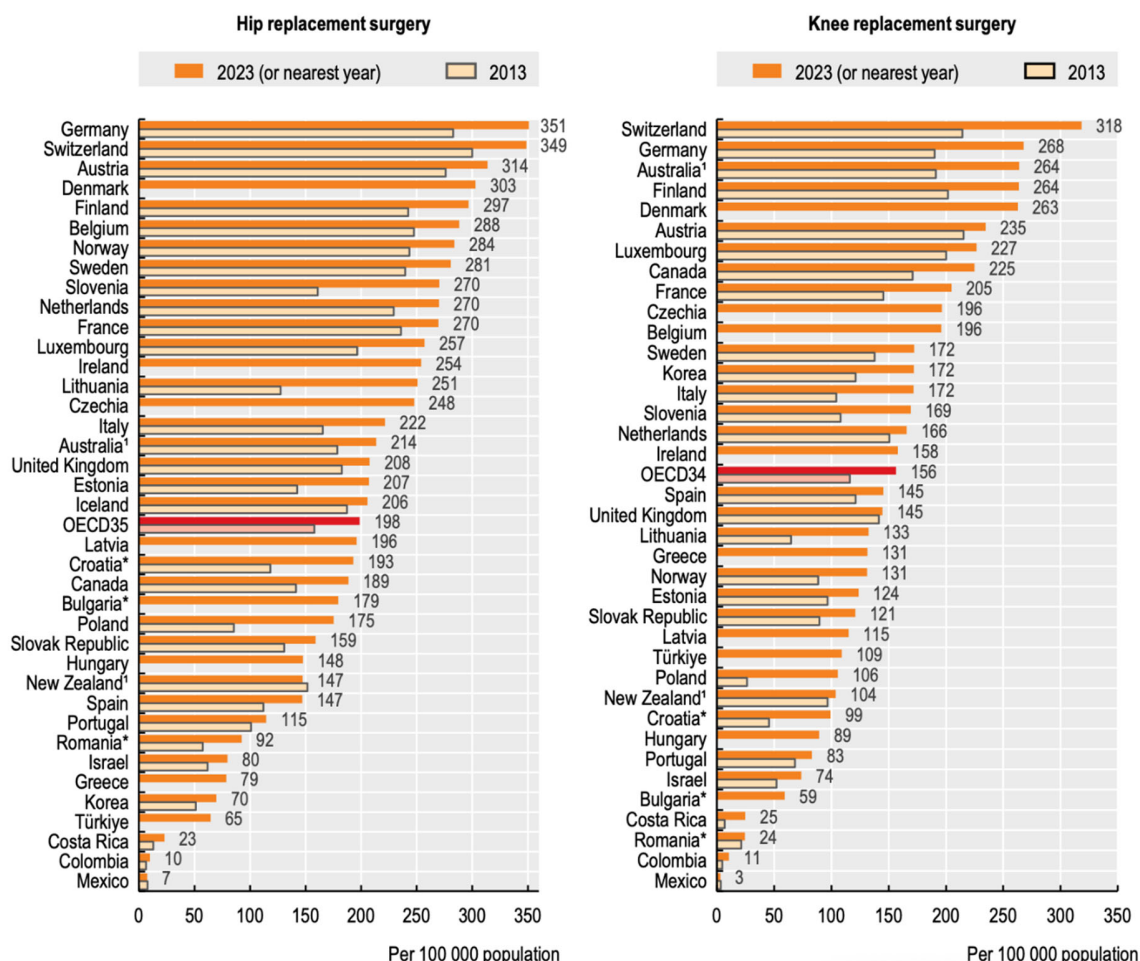
Fonte: OCDE — Inquérito *PaRIS*.

Figura 32 — Número de episódios de urgência com cumprimento do tempo-alvo por prioridade clínica, entre 2022 e o 1.º semestre de 2024

Prioridade	1ºS	2022 2ºS	Total	1ºS	2023 2ºS	Total	2024 1ºS
Muito Urgente	43,7%	43,7%	43,7%	44,5%	44,3%	44,4%	44,2%
Urgente	68,8%	67,2%	67,9%	67,7%	65,2%	66,5%	65,0%
Pouco Urgente	80,5%	77,2%	78,8%	80,3%	78,0%	79,2%	77,0%
Não Urgente	85,2%	82,4%	83,8%	81,2%	80,7%	81,0%	79,8%

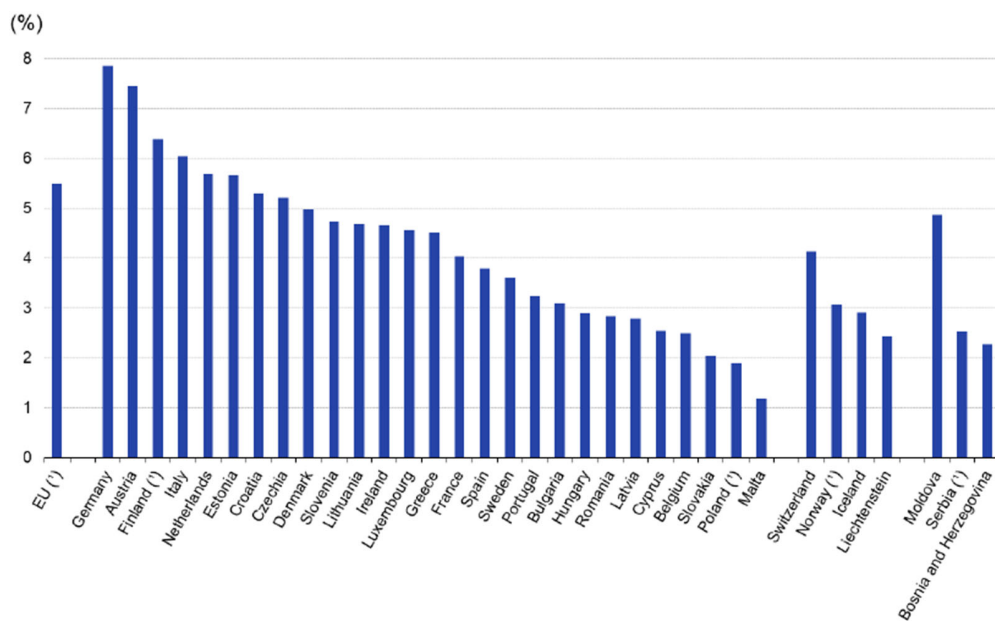
Fontes: ACSS e ERS.

Figura 33 — Taxa de cirurgias de substituição da anca e do joelho (2013 e 2023 ou ano mais próximo)



Fonte: OECD Health Statistics, 2025.

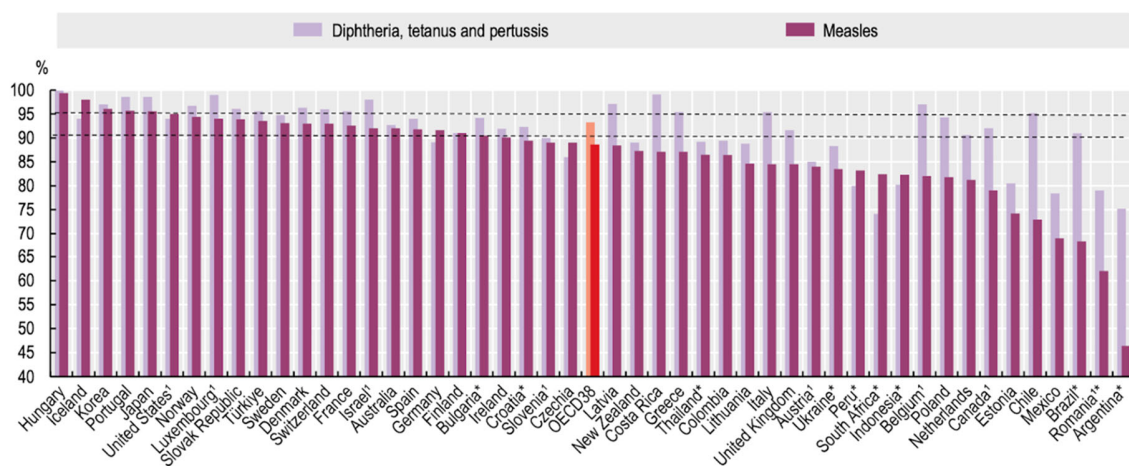
Figura 34 — Despesa em prevenção como percentagem da despesa corrente em saúde na UE



(*) Provisional.

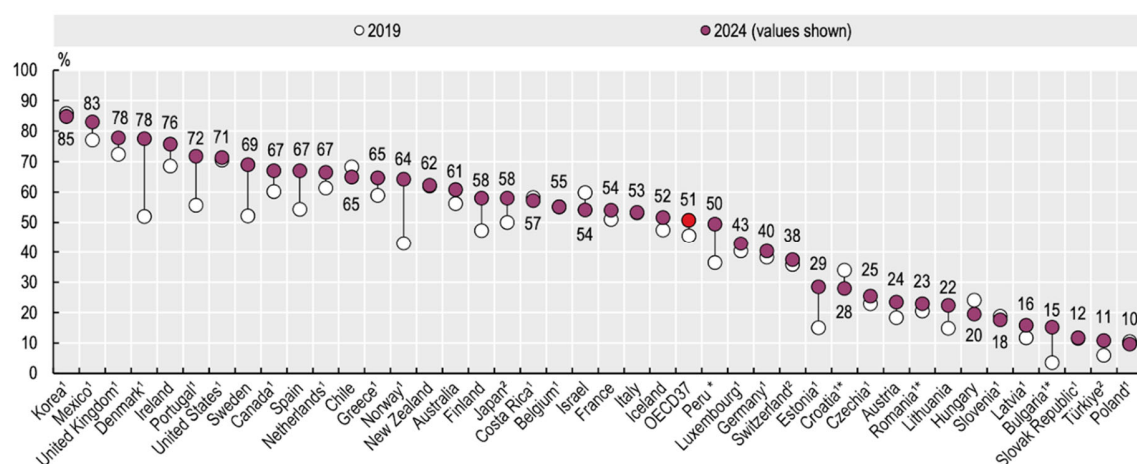
Fonte: Eurostat, 2022.

Figura 35 — Cobertura vacinal infantil contra sarampo e difteria-tétano-pertússis (DTP) que recebeu 2 doses dessas vacinas



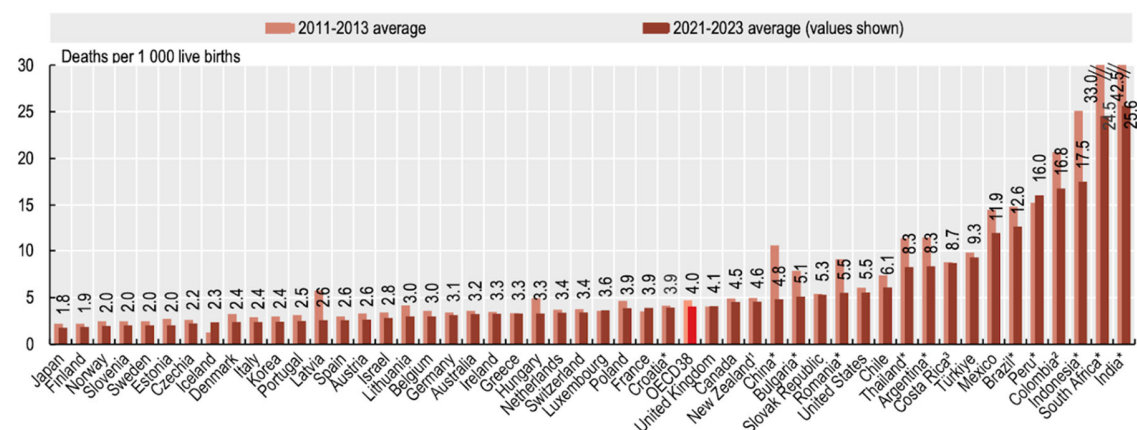
Fonte: OECD Health Statistics, 2025. Dados referentes a 2024 ou ano mais próximo.

Figura 36 — Percentagem da população com 65 anos ou mais vacinada contra a gripe influenza



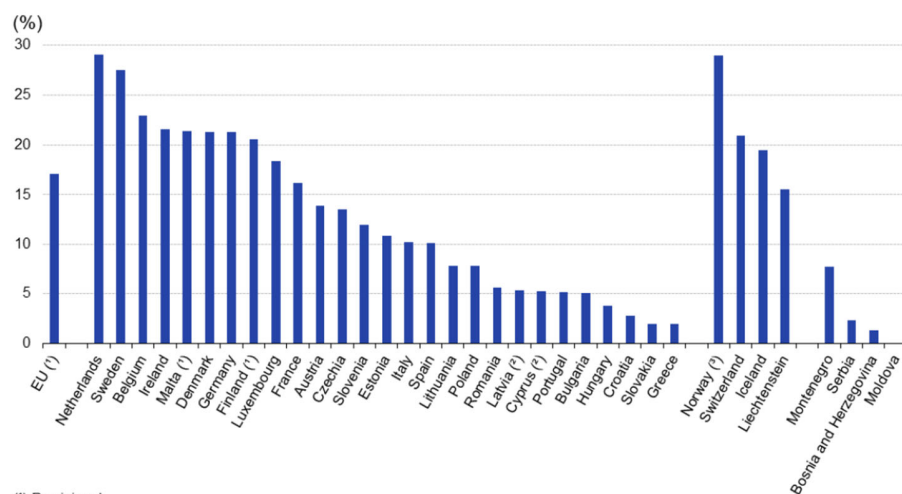
Fonte: *OECD Health Statistics*, 2025. Dados referentes a 2019 e 2024 ou ano mais próximo.

Figura 37 — Taxa de mortalidade infantil (2011-2023 e 2011-2013 ou ano mais próximo)



Fonte: *OECD Health Statistics*, 2025.

Figura 38 — Despesa em cuidados de longa duração como despesa corrente em saúde na UE



(*) Provisional.

(*) The definition of long-term care (health) differs due to difficulties of separating health and social services.

Fonte: Eurostat, 2023.