

Resumo

O desenvolvimento deste trabalho enquadra-se no âmbito dos domínios científicos do Mestrado em Construção de Edifícios.

No nosso País, não se entende o sector da Construção de Edifícios como uma indústria de Montagem e tal facto, para além de penalizar o desempenho do sector, prejudica a produtividade e o custo da construção.

A facilidade aparente com que qualquer empresa industrial se organiza para planificar e controlar o seu sistema produtivo é, no mínimo, de admirar.

Terá sido esta constatação que conduziu à necessidade da proposta de uma dissertação subordinada ao tema "Construção Edifícios como Indústria de Montagem", ao nível da actividade de investigação na Universidade.

Este trabalho tem como objectivo o desenvolvimento de uma abordagem aos Sistemas de Gestão da Produção já formalizados e experimentados noutras indústrias e que, por analogia, poderão ser utilizados no sector da Construção.

A metodologia utilizada ao longo deste processo consta do estudo e de uma descrição sistematizada dos parâmetros de Gestão da Produção fundamentais para a necessária caracterização de Sistemas de Planeamento e Controlo das Necessidades de Recursos da Produção das empresas.

Reconhecemos que o desenvolvimento do trabalho resultou da análise e tratamento de várias ferramentas e técnicas utilizadas na Gestão da Produção de organizações produtivas, com fluxos de produção uniformes, sequenciados, controlados e equilibrados, como é uma Indústria de Montagem.

No final, são apresentadas algumas considerações gerais sugerindo alguns desenvolvimentos futuros ao tema.

Abstract

This work has been developed under the scientific domain of a master degree in Building Construction.

In Portugal, Building Construction is not regarded as an assembly line, and that affects the construction performance, decreasing productivity and increasing the costs.

Apparently, planning and controlling the production system seems to be an easy task for any industry. This acknowledgement led us to an academic research on "Building Construction as an Assembly Line".

This research aims at studying the Production Management Systems already formalised and tested in other industries which, by analogy, can be used in the construction sector.

The methodology used is based on the study and description of Production Management basic settings needed to define the companies Production Resources Requirements Control and Planning Systems.

This work is the result of the analysis and treatment of several tools and techniques used in Production Management of productive organisations, with uniform, sequenced, controlled and balanced production flows, such as an Assembly Line.

At the end, general comments are presented suggesting some future developments of the issue.