



A Gestão de Eventos e Equipamentos Desportivos na Câmara Municipal de Gaia

Relatório de Estágio Profissionalizante
apresentado à Faculdade de Desporto
da Universidade do Porto, com vista à
obtenção do 2º ciclo em Gestão
Desportiva, ao abrigo do Decreto-Lei
nº74/2006, 24 de março, na redação
dada pelo Decreto-Lei nº65/2018, de
16 de agosto.

Orientadora: Professora Cláudia Dias

Supervisor local: Dr. Nuno Pedrinho

Filipe Moraes Ferreira

Porto, Setembro 2019

Ferreira, F. M (2019). Relatório de Estágio Profissionalizante, A Gestão de Eventos e Equipamentos Desportivos na Câmara Municipal de Gaia: F. Ferreira. Relatório de Estágio Profissionalizante para a obtenção do grau de Mestre em Gestão Desportiva, apresentado à Faculdade de Desporto da Universidade do Porto.

Palavras-Chave: Gestão de Eventos e Equipamentos Desportivos, Estágio, Câmara Municipal de Gaia.

Agradecimentos

Nada somos sem as pessoas que nos rodeiam, sejam elas família, amigos, namorada, professores, e por essa mesma razão quero frisar as pessoas que ao longo deste percurso estiveram comigo ajudando-me a concluir esta importante fase da minha vida.

Primeiramente, agradecer aos meus pais por me fornecerem todas as ferramentas indispensáveis para conseguir traçar o meu percurso, e por serem o meu alicerce durante toda esta jornada.

Ao meu irmão, por ser grande inspiração para mim e por me dar sempre a força que preciso para continuar, em todas as ocasiões.

À Mariana por estar comigo em todos os momentos, incentivando-me a fazer sempre mais e melhor, e por me apoiar em todas as etapas.

À minha professora orientadora, Cláudia Dias, por toda a ajuda e amparo ao longo de todo este trajeto. Foi sem dúvida a escolha certa para o papel.

Ao Nuno Pedrinho, da Câmara Municipal de Gaia, meu supervisor local, por me acompanhar diariamente, por aplicar-se no sentido de me manter sempre no ativo e com motivação diária, e essencialmente por ser meu amigo acima de tudo.

E por último, mas não menos importante, a todos os elementos da Câmara Municipal de Gaia, por me acolherem tão bem e por me auxiliarem no dia-a-dia nas mais diversas situações.

Um muito obrigado a todos!

Índice

Agradecimentos	I
Índice	III
Índice de figuras	V
Índice de quadros	VII
Resumo	IX
Abstract	XI
1. Introdução.....	1
2. Caracterização Geral do Estágio	3
2.1 Objetivos	4
2.2 Expetativas.....	5
2.3 Motivações	6
2.4 Enquadramento da Entidade de Estágio	7
2.5 Instalações Desportivas Municipais.....	9
2.6 Organograma	11
3. Revisão da Literatura.....	13
3.1 Desporto.....	13
3.2 Desporto e os Municípios	15
3.3 Gestão	16
3.4 Gestão Desportiva.....	17
3.5 Papel do Gestor Desportivo.....	18
3.6 Eventos Desportivos	19
4. Atividades Desenvolvidas no Estágio	21
4.1 Outubro	21
4.2 Novembro.....	22
4.3 Dezembro.....	24
4.4 Janeiro	27
4.5 Fevereiro	29
4.6 Março	31
4.7 Abril.....	33
4.8 Maio	35
4.9 Junho	39

5. Principais trabalhos desenvolvidos	41
5.1 Campo de Férias “Gaia Férias+ 2019”	41
5.2 Basquetebol 3x3 Street Gaia.....	45
5.3 XXX Kakygaia 2018	55
5.4 Mostra de Oferta Educativa e Formativa 2019.....	61
5.5 Impacto/ Influência de aplicações móveis no mundo desportivo (clubes/ entidades desportivas)	65
6. Reflexão Crítica	75
7. Referências Bibliográficas	77
Anexos	XII
Anexo 1	XII
Anexo 2	XIII
Anexo 3	XVI
Anexo 4	XVIII
Anexo 5	XIX
Anexo 6	XXI
Anexo 7	XXIV

Índice de figuras

Figura 1 – Hierarquia da Câmara Municipal de Gaia.....	12
Figura 2 – Cartaz Gaia Férias+ 2019.....	41
Figura 3 – Programa do Gaia Férias+ 2019.....	42
Figura 4 – Proposta de local para realização do <i>street basket</i> (jardim do morro)	47
Figura 5 – Proposta de local para realização do <i>street basket</i> (cais de gaia).....	48
Figura 6 – Proposta de local para realização do <i>street basket</i> (câmara municipal de gaia)	48
Figura 7 – Proposta de local para realização do <i>street basket</i> (el corte inglês)	49
Figura 8- Disposição dos campos 1 <i>street basket</i>	51
Figura 9 – Disposição dos campos 2 <i>street basket</i>	52
Figuras 10 – Possíveis parcerias do <i>street basket</i>	54
Figura 11 – Cartaz do torneio internacional Kakygaia.....	55
Figura 12 – Clubes participantes e Classificações finais Kakygaia	59
Figura 13 – Conjunto de imagens do torneio Kakygaia.....	60
Figura 14 – Disposição das diferentes modalidades no Evento “Mostra de Oferta Educativa e Formativa 2019	63

Índice de quadros

Quadro 1 – Instalações desportivas do município de Gaia	9
Quadro 2 – Regulamento escalões competitivos <i>street basket</i>	50
Quadro 3 – Balanço <i>street basket</i>	53

Resumo

O presente relatório de estágio foi elaborado com o intuito de concluir o Mestrado em Gestão Desportiva, na Faculdade de Desporto da Universidade do Porto. Toda a informação contida neste trabalho esclarece e elucida o que produzimos durante o ano letivo 2018/2019 na Câmara Municipal de Gaia, mais especificamente no Gabinete de Gestão de Equipamentos e Eventos Desportivos. Além disso, este documento engloba as perspetivas, objetivos iniciais, ou seja, tudo o que ambicionávamos atingir e alcançar com este estágio, sendo que o essencial assentava na obtenção de experiência no mundo do trabalho e numa maior aquisição de conhecimentos no domínio da gestão desportiva. Apresentamos também todas as tarefas e atividades em que estivemos envolvidos ao longo do tempo, revelando detalhadamente o nosso papel em cada uma delas, bem como as respetivas conclusões e todos os impactos desta experiência, a nível académico, pessoal e profissional. Ao longo do documento são também enunciadas algumas informações pertinentes relativamente ao local de estágio e ao município em si.

Palavras-chave: Gestão de Eventos e Equipamentos Desportivos, Estágio, Câmara Municipal de Gaia.

Abstract

This internship report was prepared in order to complete the Master Degree in Sports Management at the Faculty of Sports of the University of Porto. All the information contained in this paper clarifies what we produced during the 2018/2019 school year at Gaia City Council, more specifically at the Sports Equipment and Events Management Office. In addition, this document includes the perspectives, initial objectives, and all that we wanted to achieve with this internship. We also present all the tasks and activities we have been involved in over time, detailing our role in each of them, as well as their conclusions and all the impacts of this experience, at academic, personal and professional level. Throughout the document some pertinent information regarding the place of internship and the municipality itself is also stated.

Keywords: Event Management and Sports Equipment, Internship, Gaia City Council.

1. Introdução

O presente documento descreve o estágio efetuado na Câmara Municipal de Gaia e realizado no âmbito da conclusão do Mestrado em Gestão Desportiva na Faculdade de Desporto da Universidade do Porto.

Este estágio tem uma função vital no processo, devido à integração no âmbito profissional, onde a prática é sem dúvida parte imprescindível e essencial na aprendizagem e preparação do futuro. Ao longo deste relatório são descritas de modo pormenorizado as atividades desenvolvidas, assim como estratégias e procedimentos utilizados para conseguirmos realizar as diversas tarefas com sucesso.

As motivações para a realização deste estágio no local escolhido foram, a enorme paixão pelo desporto, bem como estar situado na nossa área de residência. Sempre nos preocupamos com o desporto e com a evolução do mesmo. Nesse sentido, o nosso objetivo também foi estar por dentro de todas as atividades desenvolvidas e, essencialmente, perceber como esta grande entidade trabalha com o desporto.

No dia 29 de outubro de 2018 iniciamos tarefas na Câmara Municipal de Gaia, onde desempenhamos diversas atividades e funções no gabinete de desporto, mais precisamente no Gabinete de Gestão de Equipamentos e Eventos Desportivos, com a supervisão local do Dr. Nuno Pedrinho.

O nosso papel foi, exatamente, perceber de que forma esta entidade trabalha e atua com os diversos setores do âmbito desportivo, e entender as funções que desempenham perante a sociedade, de maneira a que o Desporto continue a evoluir na região, e, acima de tudo, a satisfazer a sua população local.

Com efeito, é de senso comum o papel poderoso que a autarquia tem no desporto local, sendo a entidade impulsionadora do desenvolvimento desportivo e estando também incumbida pelo bom funcionamento dos espaços desportivos

no município em causa, abrangendo pavilhões desportivos, estádios, piscinas, entre outros.

Assim, elegemos e optamos por realizar o estágio numa entidade pública desta dimensão, devido à grande complexidade de relações e áreas com que opera. Ficaremos certamente melhor preparados ao lidar com tantos setores e áreas, sendo que o nosso objetivo era, de facto, ter uma formação variada, com vista a obter um maior conhecimento deste mundo da gestão desportiva, pondo os conhecimentos aprendidos anteriormente em prática e procurando ser elemento útil na entidade em causa, ajudando e contribuindo no que fosse necessário.

O nosso papel dentro do gabinete de gestão de equipamentos e eventos desportivos passou por acompanhar todas as atividades e ações realizadas, desenvolvendo assim as nossas capacidades e adquirindo competências.

O intuito seria usufruir todas as dinâmicas e atividades desenvolvidas na Câmara Municipal de Gaia, com o desejo de sermos melhores e mais capazes de exercer nesta área, num futuro bastante próximo.

Ao longo do documento iremos então expor todas as nossas experiências durante este ano letivo, desenvolvendo ao detalhe e explicando ao pormenor todas as vivências em que estivemos inseridos.

2. Caraterização Geral do Estágio

Este capítulo contém todas as temáticas vitais acerca da entidade onde estagiamos durante o ano letivo. São ainda apresentadas todas as questões relacionadas com a nossa escolha e o porquê de ser na Câmara Municipal de Gaia, explicando todos os meus objetivos, expetativas, motivações.

O estágio foi realizado na Divisão de Gestão de Equipamentos e Eventos Desportivos, englobando o acompanhamento das secções e atividades ligadas a este gabinete, com vista à obtenção e aquisição de prática e de conhecimento. Pretendíamos também aplicar os conhecimentos adquiridos anteriormente em prática, conjuntamente com a aprendizagem de outros, tendo em conta que é na prática que realmente se desenvolve e potencializa.

A finalidade seria ter algum tempo de atividade nas diferentes secções desportivas e também em diferentes cenários, sendo que, para um estagiário, o mais importante acabavam por ser as vivências e as experiências em que estaríamos inseridos ao longo do período de formação (estágio).

Gestão de Eventos Desportivos;

Gestão de Equipamentos Desportivos;



- ✓ Promoção e divulgação de atividades desportivas;
- ✓ Planeamento e criação de eventos e atividades desportivas.
- ✓ Envolvimento com as mais diversas atividades e eventos desportivos

2.1 Objetivos

O **objetivo geral** do estágio foi a aquisição de conhecimentos práticos na área da gestão desportiva, intervindo e vivenciando os projetos e programas em que a Câmara Municipal de Gaia estava envolvida.

Especificamente, pretendíamos compreender melhor como tudo funcionava em termos práticos (no mundo real do trabalho), com vista a sermos competentes e bons profissionais no futuro e percebermos como este tipo de entidade atuava com as diversas vertentes ligadas ao desporto.

Objetivos específicos:

- Compreendermos a metodologia de trabalho da Câmara Municipal de Gaia, percebendo como procede e intervém nos diferentes sectores desportivos;
- Sugerirmos e apoiarmos nas atividades abrangidas pelo estágio (eventos desportivos, instalações desportivas), e compreendermos as respetivas áreas profissionais de atuação, as exigências existentes, os procedimentos.

Pretendíamos assim ampliar e desenvolver conhecimentos e competências nesta área da gestão desportiva, de modo a conseguirmos ganhar “bagagem” e prática vital para os anos que se seguirão.

Além disso, somos da opinião que estagiar numa entidade tão complexa como a Câmara Municipal de Gaia só teria vantagens, acreditando seriamente que seria excelente devido às envolvências e à grande heterogeneidade de áreas e ramos com que operava.

2.2 Expetativas

Todas estas atividades tinham como objetivo ficar a conhecer a organização no seu todo. Com as leituras pretendíamos aprofundar os conhecimentos e ficar a par do que tinha vindo a ser realizado na Câmara Municipal de Gaia em relação à gestão de pavilhões e à gestão de eventos desportivos, sendo as reflexões críticas o culminar da atividade, tendo como objetivo sintetizarmos toda a informação.

Acreditávamos desde o início que seria um estágio bastante enriquecedor para a nossa formação, visto que iríamos conciliar a parte prática (mundo real do trabalho), totalmente nova, com os conhecimentos teóricos aprendidos anteriormente.

Optamos por uma entidade pública desta proporção, que abrangesse e trabalhasse com um vasto leque de áreas e ramos desportivos, porque quanto maior a nossa experiência e vivência com todos estes setores, maior seria também a aprendizagem, sendo que esta é uma realidade na qual nos enquadrámos e nos agrada bastante. Acreditamos seriamente que ficaremos melhor preparados para exercer num futuro próximo.

2.3 Motivações

Desde tenra idade que praticamos e convivemos de perto com todo o tipo de desportos. Sempre fomos amantes do desporto, e, portanto, gostamos de lidar com as mais variadas áreas e setores. Sendo assim, já no primeiro ano do mestrado em Gestão Desportiva ficamos com a ideia de estagiar numa entidade multifacetada que trabalhasse com inúmeras vertentes desportivas, como por exemplo clubes, instalações, eventos, entre outras.

Essa foi a nossa principal motivação para realizarmos o estágio na Câmara Municipal de Gaia. Ambicionávamos ter um estágio muito amplo e abrangente, que não nos limitasse a ter de lidar com uma só realidade desportiva, como estar inseridos num clube numa certa modalidade, ou num ginásio.

Gostávamos sim de lidar com as mais diversas vertentes desportivas e, claro, também percebermos como o “nosso” município lida com as questões desportivas e o que surge anualmente numa entidade tão complexa como esta. Sempre tivemos essa curiosidade de perceber como se trabalha num gabinete de desporto, que tipo de questões surgem diariamente, como resolvem os mais variados problemas.

2.4 Enquadramento da Entidade de Estágio

- *Localização/ Contextualização*

Vila Nova de Gaia é conhecida como a cidade gémea do Porto, sendo por isso um município pertencente à Área Metropolitana do Porto e ao Distrito do Porto, localizado na Região Norte de Portugal.

Atualmente é o terceiro município com mais população no país (cerca de 302 324 habitantes) sucedendo a Lisboa e Sintra, exibindo-se assim como o mais populoso da região Norte.

Está subdividido em 15 freguesias, a norte é limitado pelo município do Porto, a nordeste por Gondomar, a Sul por Santa Maria da Feira e Espinho, e a Oeste pelo Oceano Atlântico.

Além disso é conhecido mundialmente pelas mais diversas razões, incluindo os vinhos do Porto, a indústria automóvel, a extensa faixa costeira, os seus artistas - músicos, pintores, escultores e arquitetos – e as atividades turísticas, que atraem, por ano, milhares de visitantes. Ao constituir-se como um dos maiores municípios da região e do país, Gaia é uma cidade que tem pela sua frente um imenso potencial de desenvolvimento.

- *Câmara Municipal de Gaia*

A Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia é o órgão autárquico do concelho de Vila Nova de Gaia e tem como missão definir e executar políticas tendo em vista a defesa dos interesses e satisfação das necessidades da população local.

Nesse sentido, cabe-lhe promover o desenvolvimento do município em todas as áreas da vida, como a saúde, a educação, a ação social e habitação, o ambiente e saneamento básico, o ordenamento do território e urbanismo, os transportes e comunicações, o abastecimento público, o desporto e cultura, a defesa do consumidor e a proteção civil.

Este concelho apoia o Desporto, devido à grande importância no quotidiano dos cidadãos. Tem como principal objetivo a obtenção de estilos de vida saudáveis, tal como refere o Presidente (ver Anexo 1).

Neste sentido, o Município de Vila Nova de Gaia coloca à disposição da população uma vasta rede de equipamentos capazes de incentivar a prática regular de atividades desportivas, e de acolher grandes eventos.

Em Vila Nova de Gaia existe um amplo leque de espaços desportivos, integrando complexos desportivos, pavilhões, piscinas, espaços ao ar livre, associações, clubes, entre outros, uma área desportiva que abrange, no total, cerca de 658 356m².

2.5 Instalações Desportivas Municipais

As instalações Desportivas têm um papel imprescindível no Desporto dos diferentes municípios, no sentido em que, as “ofertas” e as opções que dão à sua população local são cruciais para a prática ou não de atividade física. Quanto mais instalações e espaços desportivos, mais elevada é a probabilidade de vivermos numa sociedade ativa e dinâmica.

De facto, as instalações desportivas e os seus equipamentos são o elo central e um dos suportes principais para a prática desportiva (Gallardo & Jimenez, 2004).

No Município de Gaia existem as seguintes Instalações Desportivas (Quadro 1):

Quadro 1 – Instalações desportivas do município de Gaia

Piscinas

- ✓ Piscina Municipal do Maravedi
- ✓ Piscina Municipal Aurora da Cunha
- ✓ Piscina Municipal de Lever
- ✓ Piscina Municipal da Granja
- ✓ Piscina Municipal de Vila D`Este

Pavilhões Desportivos

- ✓ Pavilhão Municipal Atlântico da Madalena
- ✓ Pavilhão Municipal das Pedras – Nelson Cardoso
- ✓ Pavilhão Municipal de Coimbrões
- ✓ Pavilhão Desportivo Municipal de Gulpilhares
- ✓ Pavilhão Desportivo Municipal de Gaia
- ✓ Pavilhão Gimnodesportivo de Crestuma
- ✓ Pavilhão Municipal Dr. Manuel Ramos
- ✓ Pavilhão Municipal de Mergunhos
- ✓ Pavilhão Municipal Prof. Miranda de Carvalho
- ✓ Pavilhão Municipal Maia e Brenha

- ✓ Pavilhão Municipal Salvador Guedes - Avintes

Espaços ao Ar Livre

- ✓ Parque da Cidade
- ✓ Parque de Campismo Municipal da Madalena
- ✓ Pista de Cicloturismo da Orla Marítima

Campos de Futebol

- ✓ Estádio Municipal Jorge Sampaio
- ✓ Estádio Rei Ramiro
- ✓ Parque Silva Matos
- ✓ Estádio Municipal Parque da Cidade
- ✓ Campo Comendador Pinto da Fonseca

Complexos Desportivos

- ✓ Complexo Desportivo de Arcozelo
- ✓ Complexo Desportivo de Pedroso
- ✓ Complexo Desportivo do Candal
- ✓ Complexo Desportivo Municipal de Vila D`Este

Centros de Estágio

- ✓ Centro de Alto Rendimento
- ✓ Centro de Treino e Formação Desportiva Olival/Crestuma

2.6 Organograma

Como em todas as entidades, na Câmara de Gaia existe uma hierarquia de pessoas responsáveis pelo bom funcionamento de cada departamento/ secção.

No topo da hierarquia da Câmara Municipal de Gaia encontra-se o Presidente Eduardo Vítor Rodrigues, líder desta entidade e, consequentemente, responsável máximo.

Logo de seguida o Vereador José Guilherme Aguiar, a Dra. Vera Pacheco, responsável pela direcção municipal, e ainda o Dr. Mário Duarte, que está encarregue pelo bom desempenho do Departamento de Desporto, Cultura e Juventude.

No Gabinete de Gestão de Equipamentos e de Eventos Desportivos existem quatro setores: Piscinas Municipais, Equipamentos Desportivos, Eventos Desportivos e ainda Associativismo.

Na figura 1 é possível observar as diferentes secções pertencentes ao Gabinete de Gestão de Equipamentos e Eventos Desportivos, bem como a sua equipa de intervenção em cada uma delas.

Câmara Municipal de Gaia

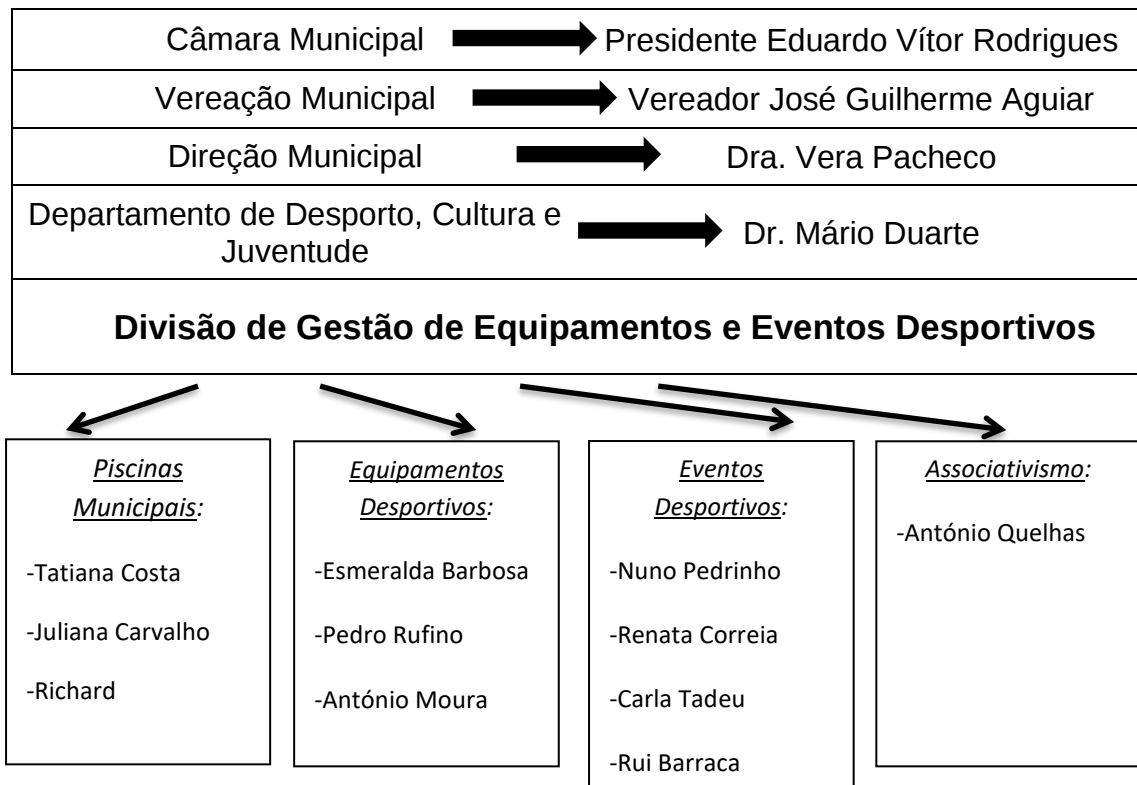


Figura 1 – Hierarquia da Câmara Municipal de Gaia

3. Revisão da Literatura

Neste capítulo surgem os temas capitais do nosso trabalho e de toda a envolvimento acerca do mesmo, sendo que faz todo o sentido aprofundar e perceber um pouco mais sobre cada um deles.

Desta forma, e de acordo com alguns autores das respectivas áreas, fica explícito o conteúdo acerca das mesmas, uma vez que o importante é a abordagem e o maior domínio em relação às matérias em causa.

3.1 Desporto

Estando este trabalho assente numa vertente tão importante e fulcral como é o Desporto, faz todo o sentido fazer uma breve apresentação do Desporto descrevendo o seu papel nos dias de hoje e o impacto que tem nos mais diversos setores.

O Desporto tem vindo a alcançar uma dimensão cada vez mais preponderante no quotidiano das pessoas, sendo que este concebe princípios, valores, promove a inserção, interação, igualdade e respeito pelo outro. Além disso não restam dúvidas dos benefícios que tem na vida da sociedade em geral.

Durante os últimos 20 anos, a prática desportiva evoluiu em termos exponenciais em relação ao número de participantes, em qualquer tipo ou forma de desporto, estando em constante evolução e desenvolvimento. Hoje em dia, uma fatia considerável da população pratica atividade física e/ou desportiva, por mais diversificada que esta possa ser. Está inerente no dia-a-dia, seja formal ou informalmente, já que as pessoas gostam de fazer exercício pois lhes dá satisfação e prazer pelas mais diversas razões (Carvalho, 1994).

Segundo Carvalho (1994), o desporto ocupa atualmente um lugar de enorme importância na vida de qualquer comunidade. Praticado há ainda uma geração atrás por uma pequena minoria, hoje é uma atividade desejada e pretendida pelas diversas classes sociais.

Uns praticam desporto de rendimento porque querem obter resultados e gostam de superação e desafios, outros praticam somente desporto de recreação, pois gostam de praticar, mas não levam o desporto tão a sério; há ainda os praticantes que o fazem por questões mais específicas, como, por exemplo, questões de saúde.

O Desporto tem um enorme impacto em todos os setores. Se observarmos um grande evento desportivo, como por exemplo, um campeonato do mundo de futebol, conseguimos perceber o efeito deste no local de realização. Um evento deste calibre aumenta excessivamente a visibilidade do mundo em relação a ele, as pessoas ficam a conhecer mais sobre o local, sendo assim um grande trampolim para promover e difundir, crescendo assim nos mais diversos domínios e áreas.

Desta forma e como este fenómeno (Desporto) está em constante crescimento e evolução, é necessário que as entidades e as pessoas responsáveis pela gestão do desporto façam um bom trabalho e que, acima de tudo, consigam promover e elevar o Desporto ao seu melhor nível, oferecendo à população condições e meios para poderem praticar e usufruírem do melhor que o desporto e a atividade física tem para lhes oferecer.

Esta progressiva valorização do desporto como fenómeno social, com impactos notáveis (positivos) na saúde dos praticantes em geral e sobretudo, como instrumento de promoção turística com elevada repercussão mediática, resultou noutro posicionamento por parte dos responsáveis políticos, que colocam, em alguns casos, o desporto como tema central da promoção e afirmação dos respetivos concelhos (Pereira, 2009).

Pires (2003) revela ainda que o desporto tem cada vez mais preponderância na sociedade, referindo que muito possivelmente, será um dos sectores com maior relevância na configuração social do presente século, influenciado entre outros pela dinâmica social, pelos estilos de vida que organiza.

3.2 Desporto e os Municípios

Os temas Desporto e Município correlacionam-se, agindo diretamente e em consonância.

O Desporto tem um papel cada vez mais preponderante e primordial na vida das pessoas, havendo diferentes tipos de práticas, mas é algo que praticamente toda a gente gosta e deseja. Nos últimos anos teve um crescimento brutal, sendo que os grandes responsáveis por desenvolver e fomentar estas tais práticas são os municípios, criando condições e oportunidades para os cidadãos locais.

Como refere Carvalho (1994), as autarquias locais são, atualmente, o fator decisivo e determinante para o desenvolvimento do desporto no nosso país.

Bento e Constantino (2012) referem que o desporto tem vindo a conquistar relevo no leque das prioridades e preocupações de muitas câmaras municipais porque se trata de uma área cada vez mais valorizada socialmente, com impactos positivos na saúde dos praticantes e como instrumento de promoção turística com elevada repercussão mediática. Tem-se assistido a significativos investimentos em profissionais, equipamentos, programas e eventos desportivos um pouco por todo o país. Há inclusive câmaras municipais que têm adotado o desporto para os seus lemas ou “slogans”, como por exemplo: “capital do desporto” ou “cidade do desporto”.

A nível local, o desporto tem vindo a conquistar primordial importância, passando a missão das câmaras municipais por criar, melhorar e aumentar as condições de acesso da população à prática desportiva (Pereira, 2009).

As pessoas que gerem estas entidades, e que estão por dentro da área desportiva, sabem da enorme importância desta temática (desporto) nos dias de hoje. E por essa razão têm de agir e intervir de forma a promover o desporto na localidade, proporcionando aos munícipes as melhores condições possíveis.

Para Constantino (1999), as autarquias têm de se assumir como entidade impulsionadora e estimuladora no aumento de condições ao acesso à prática desportiva por parte de todos os cidadãos. O autor refere ainda que “o desafio

que se coloca às autarquias locais é o de conseguirem que as respetivas populações adquiram um estilo de vida ativo, onde o exercício e o desporto sejam considerados como um meio indispensável de valorização individual e coletiva” (Constantino, 1999).

Segundo Carvalho (1994), “a municipalização do desporto deve ser entendida, antes de tudo, como um processo de gestão racionalizadora do sistema desportivo local. As câmaras municipais, seja qual for a sua dimensão, devem preocupar-se com a elaboração de uma política desportiva local que parte do recenseamento das necessidades, da previsão da procura, da definição de tendências, da análise da capacidade dos equipamentos existentes, e define a orientação para a criação de novas estruturas, garantindo a sua otimização e complementaridade”.

3.3 Gestão

A gestão é um tema presente nas nossas vidas pois até nas mais pequenas tarefas diárias temos que gerir, tomar decisões e dirigir as nossas ações consoante as nossas vontades e propósitos.

Pires (2005) refere que a gestão existia anteriormente às pessoas terem empregos organizados de acordo com a burocracia desenhada pela sociedade industrial, sendo a gestão do tempo de trabalho controlado pelo sol, condições climáticas, estações do ano e necessidades próprias de cada dia.

Gerir faz parte da essência das atividades humanas, na medida em que as questões básicas da gestão, no que diz respeito à utilização de recursos, de informação e de tempo, não se modificaram ao longo da história (Pires, 2005).

Ainda nesta ordem de ideias, Pires (2007) afirma que a gestão é o conjunto das funções de planejar, organizar, comandar, coordenar e controlar, através das

quais se determinam os meios para as organizações operarem e cumprirem a sua missão.

3.4 Gestão Desportiva

Conforme referido na literatura, a Gestão Desportiva começou a ser oficialmente estudada em Ohio, no ano de 1960, na Universidade de Ohio, Estados Unidos da América. Essa “carência” foi apresentada por um executivo dos *Los Angeles Dodgers* (basebol), que pretendia ter um profissional da área para gerir a sua equipa. Essa necessidade acabou por dar origem ao primeiro curso de mestrado nessa mesma área, cujo objetivo passava por formar pessoas capazes de trabalhar e lidar especificamente com os assuntos ligados à área da gestão desportiva (Parks et al., 1998 cit. por Karnas, 2013).

Segundo Sarmiento (2011), “a gestão desportiva, como qualquer gestão, trata especialmente de decisões, rotinas, processos e práticas eficazes; existe para solucionar problemas pela aplicação de teorias e ferramentas de gestão já sistematizadas em outras áreas do conhecimento, agora adaptadas à realidade do mundo multidisciplinar e dinâmico do desporto”.

De forma breve, a gestão desportiva consiste na coordenação/organização da prática desportiva, ou seja, de maneira a que exista uma prática planeada e estruturada das atividades é necessário que as organizações e as instituições tenham esse papel, de modo a que as dinâmicas e atividades fluam e decorram naturalmente.

3.5 Papel do Gestor Desportivo

O Gestor Desportivo é um “cargo” cada vez mais especial e solicitado no mundo desportivo, assumindo numerosas tarefas, tendo que estar por dentro das mais variadas temáticas e conseguir intervir corretamente, tendo em conta os cenários possíveis na realidade em que está inserido.

Battaglia (2003) alega que o gestor desportivo necessita de um vasto leque de conhecimentos e competências multidisciplinares, nomeadamente conhecimentos legais, práticas de higienização, regulamento de diversas modalidades e excelência na prestação de serviços entre outras.

Atualmente, devia ser obrigatório e exigido ter um Gestor Desportivo em cada clube, organização, instituição desportiva, indivíduos com estudos e conhecimentos na área, que pudessem proceder consoante os conhecimentos teóricos aprendidos (ainda que, na prática, a realidade seja muito complexa e, de certa forma, alterada). Não obstante, seria benéfico para o desporto em geral.

Segundo Sarmiento (2008), “gerir é rentabilizar meios. Assim cabe ao gestor desportivo desenvolver o desporto da melhor maneira possível com os meios que lhe forem disponibilizados”.

Já para Mintzberg et. al. (2006) o gestor pode ser definido como a pessoa responsável por uma organização; portanto, dentro do contexto do desporto, pode-se dizer que o gestor desportivo é o indivíduo responsável pelas organizações desportivas e suas manifestações.

Em suma, o papel do Gestor Desportivo é basicamente fazer com que o clube, organização, instalação em que está inserido funcione de maneira correta, intervindo e desenvolvendo consoante os planos estipulados.

3.6 Eventos Desportivos

Como estagiamos no gabinete de Gestão de Eventos Desportivos, estivemos envolvidos em diversas atividades e eventos desportivos ligados diretamente à Câmara Municipal de Gaia. Neste sentido, começamos por fazer uma breve abordagem introdutória ao assunto.

Getz (2007), de uma forma muito simples, define o evento desportivo como sendo jogos ou concentrações durante o qual ocorrem atividades desportivas.

Kaplanidou e Vogt (2010) entendem que os eventos desportivos da época atual são utilizados como ferramenta pelos destinos turísticos, de maneira a atrair participantes e espectadores que irão guardar perceções e memórias, não só do evento desportivo como do local em si.

O sucesso do evento depende e está inteiramente ligado com planeamento, organização e boa gestão de todos os recursos existentes.

Um evento é uma ação desenvolvida por um profissional /profissionais através de pesquisa, planeamento, organização, liderança, controlo e implementação de um projeto, tencionando atingir o seu público-alvo com medidas concretas e resultados projetados (Matias, 2001).

Poit (2006) diz-nos também que é um acontecimento previamente planeado, com objetivos claramente estabelecidos. A sua realização deve respeitar um cronograma e um dos seus alvos é a interação entre os seus participantes (...) e entidades.

De referir ainda que, segundo Poit (2006), para que um evento tenha sucesso é fundamental e imprescindível que existam certos aspetos básicos, tais como, possuir recursos financeiros; determinação dos objetivos a atingir; a natureza da atividade a desenvolver para posteriormente definir quais os tipos de infra estruturas necessárias; recursos humanos necessários; materiais e instalações de qualidade; calendarização das atividades bem definidas; número de inscritos; divulgação do evento; locais disponíveis para a sua realização; avaliação constante.

Segundo Cesca (2008), a organização de eventos é trabalhosa e exige grande responsabilidade. Acontece em direto, e qualquer lapso irá comprometer o conceito/imagem da organização para a qual é realizado bem como a do seu organizador. Para ter os objetivos completamente atingidos, é fulcral que seja feito um criterioso planeamento, que envolva as seguintes etapas: objetivos, o público, as estratégias, os recursos, a implementação, os fatores condicionantes, o acompanhamento e controlo, a avaliação e o orçamento.

Todas estas afirmações de pessoas conceituadas na área dos eventos desportivos reforçam a vasta complexidade que este envolve, sendo que são necessárias inúmeras etapas e fases indispensáveis ao longo de todo o seu desenvolvimento.

4. Atividades Desenvolvidas no Estágio

4.1 Outubro

O estágio na Câmara Municipal de Gaia teve início no dia **29 de outubro de 2018**.

Acompanhamos diariamente o trabalho realizado no gabinete de desporto, tentando sempre auxiliar e aprender o máximo que podíamos em todas as ações realizadas, sendo que estivemos sempre mais próximos e a par do trabalho realizado pelo Dr. Nuno Pedrinho.

Nos primeiros dias e na primeira semana foi bastante importante a rápida adaptação para podermos exercer e trabalhar o mais rapidamente possível. Nesse aspeto, o Dr. Nuno Pedrinho foi sempre excelente connosco, colocando-nos sempre à vontade em todos os aspetos, deixando-nos assim mais confiantes e inseridos no grupo de trabalho.

Nesta fase inicial o nosso supervisor local forneceu-nos alguns trabalhos realizados e alguns documentos com dados e informações importantes relativamente ao local do estágio e ao município de Gaia, com o intuito de nos posicionar, colocando-nos por dentro do que é a realidade atual.

4.2 Novembro

Em inícios de novembro, nomeadamente no dia 12, tivemos, juntamente com a Dra. Esmeralda e o Dr. Nuno (membros do gabinete de gestão de eventos e equipamentos desportivos), uma reunião com os responsáveis pelo **Kakygaia** (torneio internacional de andebol realizado em gaia), na qual nos foi proposto que estivéssemos presentes e fôssemos peça útil para a realização do torneio, estando inseridos na organização do mesmo. Sendo este o maior torneio de Andebol feminino do país, tinha tudo para ser uma oportunidade muito enriquecedora para nós, visto que estaríamos ligados com os mais diversos temas referentes à atividade. Tendo equipas estrangeiras e também equipas das mais diversas áreas do país, foi necessário um conjunto de medidas e de pressupostos para conseguir acolher essas equipas da melhor forma possível, incluindo, entre outros aspetos, a abordagem a escolas do município para “acomodar” as equipas, a aquisição colchões de para as dormidas, ou a organização dos transportes e guias.

O trabalho do gabinete era, precisamente esse, tratarmos de todas as questões ligadas diretamente com o município, como utilização de escolas, pavilhões, etc. Foi necessário reunirmos com os responsáveis e funcionários das diversas instalações envolvidas, funcionários dos pavilhões, diretores das escolas, entre outros, para que o torneio se realizasse com sucesso.

Ao longo do mês de dezembro o trabalho foi direcionado para essas questões, visto que é um torneio notável e assíduo na região de Vila Nova de Gaia.

No dia 16 de novembro de 2018, juntamente com dois membros do gabinete de gestão, fomos fazer o reconhecimento do local onde se iria realizar uma das **etapas do rally de Portugal**. A nossa tarefa foi deslocarmo-nos aos locais onde se iria desenrolar a etapa e fazermos o planeamento de como iria ser disposta e montada toda a envolvência do evento, incluindo bancadas VIP, bancadas normais, bares, televisores, casas de banho públicas, entre outros.

O nosso papel foi estruturar e organizar da melhor forma possível todos esses aspetos fundamentais intrínsecos ao evento. Realizamos um documento com os diversos pontos/ locais chave onde seria possível instalar equipamentos e onde as pessoas poderiam seguir de muito perto o evento.

Foi de facto uma tarefa muito interessante, pois sendo uma fase muito inicial do estágio, realizarmos tarefas deste género e essencialmente ir para o terreno/prática foi sem dúvida muito proveitoso e deu-nos ânimo e motivação para as restantes atividades a desenvolver no estágio.

4.3 Dezembro

No início do mês de dezembro ficamos responsáveis por executar uma tarefa relativa ao campo de férias **“Gaia Férias +” 2018**. Tivemos que administrar questionários e analisar os dados referentes às respostas dadas pelos jovens, refletindo acerca da atividade realizada (i.e., as atividades que gostavam mais e menos, aquelas em que depositavam mais expectativas, e diversas questões relacionadas com o campo), de forma a perceber os motivos e o que “movia” os miúdos para o campo de férias. As respostas obtidas foram bastante esclarecedoras e o campo foi um sucesso (e, portanto, algo a manter em anos futuros). Elaboramos um PowerPoint final com todos os dados relevantes e respetivas conclusões referentes à dita atividade, para posteriormente conceder ao IPDJ (Ver Anexo 2).

Ao longo dos meses **também acompanhamos algumas atividades realizadas pelo Sr. Guedes** (encarregado pela distribuição de produtos), auxiliando-o em algumas deslocações a instalações desportivas, no transporte de material desportivo e também na distribuição de cartazes/folhetos e materiais referentes à promoção de eventos e atividades realizadas em Vila Nova de Gaia.

No decorrer do estágio ficamos incumbidos por realizar um **trabalho em paralelo acerca das aplicações móveis**. Inicialmente a ideia passava por implementar aplicações nos clubes desportivos pertencentes a Vila Nova de Gaia, com vista à melhoria da comunicação e divulgação de informação por parte dos clubes aderentes. Com o avançar do estudo, foi também surgindo a ideia de implementarmos essa nova tecnologia na Câmara Municipal de Gaia e utilizá-la para divulgar eventos desportivos, transmitir informações que considerávamos pertinentes para a sociedade, e, particularmente, para a população local. Seria uma ótima inovação e está cada vez mais em voga na sociedade atual, visto que, atualmente, toda a gente tem e utiliza um smartphone para as mais diversas atividades do dia-a-dia (o desenvolvimento desta aplicação será descrito de forma detalhada mais à frente neste trabalho; ver na alínea 5.5).

Foi algo que não chegou a ser realizado, mas o trabalho/ projeto está pronto, e, portanto, preparado para ser executado quando a Câmara Municipal de Gaia assim entender.

Durante uma apresentação inicial do kakygaia, onde estavam presentes todos os envolvidos (i.e., organizadores, equipa encarregada pelas filmagens e gravações do torneio, vereador, entre outros), tivemos a oportunidade de verbalizar com os responsáveis pela implementação da aplicação no torneio para discutir posteriormente todas as questões pertinentes e relevantes.

Com o objetivo de adquirir o máximo de informação para futuramente podermos implementar e compreender mais acerca da temática em questão.

Em meados de dezembro (entre o dia 14 e 17) fomos com a Dra. Esmeralda, Dr. Pedro Rufino e com a Dra. Carla (três membros do gabinete de gestão de equipamentos e eventos desportivos) a diversos pavilhões desportivos tratar de questões relacionadas com o funcionamento das diversas estruturas em período de festas e perceber se toda a dinâmica e horários estavam devidamente assegurados e a decorrer dentro da normalidade. Tudo isto porque neste período do ano existia um maior número de funcionários que pretendia tirar férias. Contactámos com a dinâmica de funcionamento de diversas instalações desportivas e, essencialmente, entendemos melhor os recursos humanos, nomeadamente como orientar os diversos funcionários existentes, com vista ao bom funcionamento das atividades desportivas no município.

Como já referido anteriormente, estivemos diretamente envolvidos no torneio kakygaia (o qual será descrito de forma mais detalhada no ponto 5.3). Numa fase inicial (i.e., nos primeiros dias de torneio) fomos com a Dra. Esmeralda a diversos pavilhões e escolas para verificar se tudo corria dentro da normalidade e se todas as normas previstas estavam a ser cumpridas à risca. Nas escolas, o foco principal foi a higiene dos diversos espaços e a organização dos espaços onde as equipas estavam inseridas. Nos pavilhões, a supervisão passava por verificar se os horários decorriam normalmente e sem atrasos significativos, e se os funcionários estavam a gerir bem todas as situações ocorrentes.

Durante o dia 28 de dezembro tivemos a oportunidade de estar inseridos na organização do torneio, onde estavam presentes os diversos elementos responsáveis do evento.

4.4 Janeiro

No dia 9 de janeiro, foi-nos proposto pelo supervisor local que criássemos, **idealizássemos um evento desportivo viável**, relacionado com a nossa modalidade, para que pudesse surgir no futuro na nossa cidade, com o intuito de implementar algo diferente e com impacto para a sociedade local.

A nossa ideia passou por planear, estruturar um torneio de **Street Basket 3x3**, onde seguimos vários passos e etapas fulcrais para que o torneio pudesse vir a ser uma realidade. No documento realizado elaborámos uma breve contextualização da realidade do Basquetebol 3x3, objetivos do evento, proposta de locais, regulamento, meios de divulgação, entre outros aspetos que achamos pertinentes para a boa organização e, mais importante, para que fosse algo exequível e realizável (este trabalho será descrito de forma mais detalhada no ponto 5.2).

Esta foi sem dúvida uma das tarefas que nos deu mais entusiasmo e satisfação, pois sendo a modalidade onde sempre estivemos envolvidos, podermos idealizar e estruturar um torneio foi de facto algo positivo e muito bom no nosso processo de aprendizagem.

Ao longo do mês de janeiro, e relativamente ao torneio de *taekwondo* do eixo atlântico, a realizar em Gaia em novembro de 2019, foi-nos pedido que elaborássemos um documento com todos os pontos substanciais para a realização do mesmo (i.e., contextualização, competição, recursos humanos, datas, alimentação, alojamento).

Tendo em conta que este torneio já foi realizado em Gaia há dois anos, foi uma espécie de *upgrade* e desenvolvimento de alguns tópicos já efetuados na edição anterior, com o grande objetivo de melhorar e lapidar o que de bom já tinha sido conseguido.

Trabalhar e ter mais noções sobre esta modalidade foi bom e enriquecedor, uma vez que, sinceramente, não tínhamos muito contacto nem conhecimento acerca desta modalidade.

Ficamos também responsáveis por **investigar e analisar diversas marcas desportivas**, com vista a representar a seleção de gaia nos jogos do eixo atlântico. O nosso papel passou por obter todas as informações necessárias de diferentes marcas desportivas que considerávamos vantajosas e que enquadravam nos moldes pretendidos pelo município (ver no Anexo 3).

No decorrer dos dias iam ocorrendo novidades e eventos que pretendiam a parceria da Câmara Municipal de Gaia para conseguirem desenvolver e implementar as suas ideias e atividades na nossa “área” (Gaia).

Adicionalmente, houve diversas situações em que tivemos de efetuar upgrades, uma vez que o evento/atividade já tinha sido realizado em anos anteriores, e, portanto, ao nível do planeamento, só seria necessário implementar algumas atualizações e melhorar alguns tópicos fulcrais para o ideal desenvolvimento do evento.

No decurso do estágio também desenvolvemos e ajudamos em diversos trabalhos de escritório, nomeadamente na execução e preenchimento de dados em tabelas, organização de capas, entre outros, com vista a auxiliar e facilitar a tarefa dos vários membros do gabinete.

4.5 Fevereiro

No início do mês de fevereiro (5 e 7 de fevereiro), tivemos umas **tarefas práticas para realizar no estádio municipal**, juntamente com o Sr. Ernesto (funcionário municipal) e o estagiário André.

A tarefa consistia em pegar em todo o material desportivo (i.e., equipamentos desportivos) das diferentes modalidades do Torneio do Eixo Atlântico anterior, o qual se encontrava desorganizado e misturado nos sacos, e organizar esse material por género e modalidades, com vista a ser novamente utilizado na edição seguinte, a ter lugar em Braga, ainda em 2019.

O objetivo foi, então, deixar tudo preparado e arrumado para ser novamente utilizado na altura pretendida. Esta foi uma atividade mais prática, mas sempre positiva e útil, pois quanto mais atividades e em mais locais, melhor.

No dia 18 de fevereiro tivemos que aceder ao **website da Câmara de Gaia** e verificar se a secção de Desporto estava com todas as componentes preenchidas e se tinha todas as informações relevantes acerca das instalações desportivas do município. A nossa função foi precisamente **analisar se, na página da internet, todas essas instalações desportivas continham todos os dados e esclarecimentos essenciais para o público em geral, com o grande propósito de transmitir, passar informação.**

Além disso, refira-se a participação na reunião referente aos **Jogos Juvenis de Gaia 2019**, com o Vereador Dr. José Guilherme Aguiar, e o Vereador do Desporto, o Dr. Mário Duarte, e todas as freguesias de gaia que costumavam e iriam participar nos jogos. Esta reunião teve como intenção dar a conhecer às diferentes juntas de freguesia as diferenças relativamente às edições anteriores, reforçando que os aspetos positivos deviam continuar a ser implementados, tendo sempre em vista o sucesso dos jovens, ou seja, o fomento do gosto pela prática desportiva e o divertimento dos participantes.

Por último, ainda em fevereiro, importa sublinhar a **comunicação com o Clube Atlântico da Madalena (Presidente)**, acerca das questões relacionadas com o evento XX Torneio Cidade de Gaia / Clube Atlântico da Madalena.

Realizamos telefonemas e enviamos e-mails diretamente à coordenação do CAM e aos responsáveis da Câmara por estes assuntos relativos a instalações desportivas, para que ficasse tudo definido e decidido para os dias referentes ao evento. As questões eram referentes a material necessário para a realização do torneio, o que exige a solicitação da Câmara e respetiva aprovação, tendo também sido resolvido o assunto dos transportes respeitantes a esse mesmo material.

4.6 Março

Em maio ficamos responsáveis por **sistematizar e elaborar um “esqueleto” para um website que iria ser construído para a Câmara Municipal de Gaia**, a ser exibido num futuro próximo nas suas páginas. Nesta iniciativa tivemos que investigar e pesquisar outros municípios já com essa aplicação e retirar ideias e pontos-chave para a criação de uma página complexa e explícita. Nesta página a ideia é que a população saiba e se mantenha informada sobre toda a atualidade do município. Contém Notícias acerca de diversos assuntos, todos os eventos e atividades que se irão realizar, incluindo uma linha temporal, e ainda todos os clubes e associações disponíveis em todas as freguesias do município, com todas as informações necessárias acerca dessas entidades (Modalidades, Notícias, Escalões, Instalações desportivas onde desenrolam atividades), entre muitas outras funcionalidades que poderá ter, tendo sempre em vista a comunicação e facilitação da passagem de informação para a sociedade em geral (ver Anexo 6).

Em paralelo ficamos incumbidos de elaborar um texto que continha todas as informações necessárias e essenciais acerca do **Congresso de Periodização Tática** que se iria realizar nas Instalações do Município de Gaia entre 30 de Maio e 1 de Junho de 2019, e que teria como orador o Professor Vítor Frade. Esse texto, que posteriormente foi enviado a todos os clubes de Gaia via e-mail, dava a conhecer todos os esclarecimentos em relação ao congresso e destacava que quem se inscrevesse antes do dia 7 de Abril e fosse treinador de futebol em Gaia, ou treinador participante nos jogos juvenis, poderia usufruir de um desconto de 50% nos bilhetes de ingresso para o evento.

Outras atividades desenvolvidas durante este mês incluíram a ida com o **Sr. Guedes a todas as piscinas do Município** entregar material e documentos necessários para as diferentes instalações, bem como a realização de **documentos Excel, Word e PowerPoint acerca da utilização dos pavilhões pertencentes ao município de Vila Nova de Gaia**.

Nesta tarefa ficamos encarregados de lançar numa folha Excel todos os dados relativos à utilização dos clubes e do número de horas despendidas por cada clube nos diferentes pavilhões. Elaborámos gráficos percentuais de utilização, ficando nesses gráficos bem visível a percentagem de utilização nas diferentes horas, tanto semanais (normalmente treinos), como aos fins-de-semana (jogos/eventos), nos diversos pavilhões e recintos; os gráficos também incluíam o número de horas totais despendidas por cada clube em cada pavilhão/recinto, em dias da semana e ao fim-de-semana.

Posteriormente elaborámos o PowerPoint onde foram inseridos todos os gráficos e as respetivas informações de modo a que tudo ficasse mais perceptível e explícito para os leitores.

Este foi um trabalho realizado para o Dr. Nuno e a Dra. Esmeralda terem conhecimento acerca de todos os utilizadores frequentes e terem dados estatísticos visíveis relativamente a esta vertente das instalações.

No dia 27 de março deslocámo-nos aos dois ginásios do Pavilhão Municipal de Gaia e ao do Centro de Alto Rendimento, para realizar **o inventário** de todo o **material desportivo** disponível e verificar se o material se encontrava em boas condições para a prática desportiva. Esta visita teve como propósito perceber e dar a conhecer ao Dr. Nuno e aos responsáveis por estas instalações se tudo se encontrava dentro da normalidade e da excelência, tendo em conta a utilização dos clientes.

O material estava todo em excelente estado e todo o equipamento previsto estava presente, não havendo por isso alterações desde a entrada de material nos diversos ginásios referidos (ver no Anexo 7).

4.7 Abril

Em abril participamos na **Mostra de oferta educativa e formativa 2019**, assumindo um papel ativo na sua realização e desenvolvimento. Numa fase inicial tivemos conhecimento do que se tratava, de modo a perceber melhor e nos enquadrarmos com a realidade. Assim, tendo em conta a realidade e os propósitos deste evento, decidimos e chegamos a consenso em relação às modalidades a implementar e às demonstrações a serem realizadas no palco principal, tudo com o grande objetivo de fomentar a prática desportiva às crianças e mostrar um bocadinho mais da realidade destas modalidades.

Ficamos responsáveis por realizar um documento com toda a programação da secção desportiva do evento, de modo a que as crianças pudessem ter oportunidade de usufruir de todas as atividades presentes na secção.

A secção de desporto teria uma área destinada às suas atividades (i.e., Badminton, Ténis de Mesa, Canoagem e Mini *Golf*), e, ainda, algumas demonstrações (i.e., Defesa Pessoal, *Fitness Kids*, *Karaté* e *Taekwondo*), que iriam também ser demonstradas no palco principal por instrutores próprios.

As medidas necessárias para conseguirmos instalar os nossos campos também seriam muito importantes, possibilitando a prática das diversas modalidades. Sendo assim, fizemos algum estudo acerca dessa questão, sendo que, como este evento funcionaria muito na vertente da demonstração e experiência, as medidas poderiam ser ajustadas de acordo com a realidade possível.

No documento referido anteriormente também colocamos todos os dados imprescindíveis nos *flyers* respetivos ao evento.

Adicionalmente, tivemos ainda que pesquisar os clubes que existiam em Vila Nova de Gaia, por modalidade. Estes clubes iriam ser mostrados ao longo de todo o evento num ecrã, para que as crianças e os respetivos pais pudessem ter conhecimento acerca de todo o mundo desportivo em Gaia (no caso de posteriormente quererem integrar-se numa dessas modalidades sabiam que clubes existiam e onde se podiam dirigir).

Na terça-feira, dia 16 de abril, realizamos o **inventário do gabinete de desporto** juntamente com a Dra. Renata (membro do gabinete de gestão de eventos e equipamentos desportivos). O objetivo desta atividade foi apontar o material presente nas diferentes salas respetivas ao desporto, para no fim passarmos a informação em detalhe aos órgãos superiores.

Tendo em conta os **Workshops desportivos de Basquetebol e Andebol** que se vão realizar no município de Gaia, foi-nos proposto que realizássemos um **esboço do cartaz** com todos os esclarecimentos acerca do evento.

Nesse esboço e cartaz embrionário colocamos datas, treinadores presentes (muito conceituados a atuar em Portugal), locais, contactos, toda a informação indispensável para os possíveis participantes.

Dia 30 abril 2019, realizamos o **documento (Aviso) acerca da Corrida Marginal do Douro 2019**. Este documento teria como finalidade avisar/ alertar os moradores e comunidade em geral a respeito das mudanças existentes nesse dia e da dificuldade de acesso nos locais mencionados do percurso. Continha também, numa parte final, um esboço da corrida (ver Anexo 5).

Finalmente, refira-se a ajuda nos antecedentes do **Campo de Férias “Gaia Férias+ 2019”**, incluindo a realização de documentos Excel (tabelas, inscrições.).

4.8 Maio

Dia 3 maio 2019, reunimos com responsáveis pela **Corrida Marginal do Douro** acerca de toda a logística e material necessário para o normal funcionamento do evento. Posteriormente, entramos em contacto (por via telefónica ou mail) com algumas entidades (i.e., hotéis, parques de campismo, restaurantes), para avisarmos a respeito do evento e de consequentes restrições de acesso que haveria nessas zonas no dia em causa.

Para realizar este trabalho foi necessário fazermos uma pesquisa antecedente das entidades “envolvidas”.

Além disso, elaboramos um documento **Excel com Clubes e Atletas das diferentes modalidades do Município de Gaia, da época desportiva 2018/2019**. Este trabalho teve como propósito analisar eventuais alterações, em relação a anos anteriores, nas diferentes modalidades desportivas.

Como já foi feito noutras tarefas, também fizemos uma pesquisa dos contactos (e-mails, nºs de telefone) de todos os Clubes de Basquetebol de Gaia para, posteriormente enviar todas as informações necessárias e pertinentes acerca do **Workshop de Basquetebol** a realizar no Pavilhão das Pedras, em Vila Nova de Gaia. Maioria dos e-mails e contactos telefónicos foram obtidos pelas redes sociais, visto que é nestas plataformas que os clubes mantêm a informação e conteúdo mais atualizado.

Comparecemos na **Mostra de oferta educativa e formativa**, um evento que teve como principal objetivo promover as ofertas de cada estabelecimento de ensino presente. Esta iniciativa contou com a participação de um conjunto de escolas dos ensinos público e privado do concelho, bem como instituições que prestavam apoio a alunos com necessidades educativas especiais, promovendo a sua inclusão na rede escolar.

Esta iniciativa realizada pela Câmara Municipal de Gaia, em que colaboramos desde início com a secção relativa ao desporto. Numa fase inicial, juntamente com o Dr. Nuno e a Dra. Esmeralda, tivemos que chegar a um entendimento em

relação às atividades/desportos a integrar neste evento e, de seguida, transmitir a informação às pessoas responsáveis, para saber então se seria aceite e executável. Posteriormente, auxiliámos na recolha de material necessário, em que levantamos no pavilhão municipal de Gaia, ajudando também na montagem desses respetivos materiais.

No dia 11 de maio (Sábado), estiveram presentes as diferentes modalidades (Ténis de Mesa, Minigolfe, Badminton e Canoagem), sendo o principal objetivo demonstrar e ensinar um pouco das noções básicas aos jovens presentes; acima de tudo, pretendia-se que brincassem e se divertissem uns com os outros, com a prática das diferentes atividades. Houve também algumas demonstrações no palco principal (i.e., Dança, Defesa Pessoal, Taekwondo e Karaté).

Neste dia tivemos um papel ativo, nomeadamente nas modalidades experimentais para os jovens, visto que numa fase inicial a nossa função era incentivar e impulsionar os jovens à prática. Assim, começamos a jogar com eles, a brincar, para se sentirem à vontade para praticar e estar com os jovens presentes. Demorou pouco tempo para as diversas “estações” ficarem todas preenchidas, e a partir daí a nossa função foi dar a conhecer aos jovens que por ali passavam que se podiam integrar nas modalidades presentes e, assim, ficar a conhecê-las um pouco mais. A escolha destas modalidades não foi feita ao acaso, já que escolhemos propositadamente modalidades menos faladas e com menos ênfase na sociedade, para os jovens contactarem com outras realidades, que poderiam até vir a praticar futuramente, e também para fomentar a prática do exercício físico, dado que é muito importante para a vida das pessoas em geral.

No dia 13 de maio, ida ao Pavilhão Municipal das Pedras, resolver assuntos referentes ao **Workshop de Basquetebol** a realizar no dia 20 de maio. Algumas questões tratadas incluíam o número de lugares sentados que o pavilhão fornecia, se tinha espaço para inserir 50 cadeiras ou mais, as dimensões e características da sala de apoio do pavilhão, ou se fornecia sistema de som para os oradores, todas essas questões importantes para a realização do evento.

Relativamente ao **Campo de Férias “Gaia Férias+ 2019”**, em que, desde o início, auxiliámos em todo o tipo de tarefas mais “teóricas”, mas que são

extremamente importantes para o desenrolar de mais um campo de férias realizado pelo nosso gabinete (i.e., elaborar questionários, atualizar as normas e regulamento, atender telefonemas),

No dia 17 de maio 2019, **elaboramos um e-mail para enviar a várias empresas de transportes**, para obter orçamentos relativos às viagens que iriam ser efetuadas no período do Eixo Atlântico com destino a Braga. Nesse mail realizamos um texto com todos os dados vitais, como dias, atletas totais a serem transportados, horas, todas essas informações necessárias.

No dia 20 de maio de 2019, participamos no **Workshop de Basquetebol**, realizado pela Câmara Municipal de Gaia em parceria com a *Sports Concept*, em que os formadores foram membros do FC Porto Basquetebol (coordenadores, técnicos, preparadores físicos, psicólogos). Esta atividade foi realizada nas instalações do Pavilhão Municipal das Pedras, e contou com a presença de (+/-) 60 indivíduos.

No dia do evento tivemos algumas tarefas, como montagem e instalação dos diversos materiais necessários, elaboração de folha de presenças com todos os inscritos no *Workshop* e posteriormente, já com a atividade a decorrer, ficamos responsáveis por assinalar as presenças dos indivíduos presentes na atividade. Como em todas as atividades do género acontecem imprevistos e situações momentâneas, é sempre bom ter que lidar e enfrentar episódios que só na prática se consegue entender. São pequenas tarefas, mas que na prática são de enorme complexidade e responsabilidade.

Durante o evento também auxiliamos, sempre que necessário, sendo que algumas vezes o Dr. Nuno ou algum dos participantes precisava de algo. Mais uma experiência enriquecedora no percurso, visto que em todas elas aprendemos algo e desenvolvemos novas e importantes competências para o futuro.

No decorrer do mês de maio, pesquisamos as equipas de Andebol do Porto e Gaia e respetivos contactos devido à realização do **Workshop de Andebol** nas instalações do município.

Este *Workshop* teve o mesmo delineamento que o de Basquetebol e a sua finalidade era levar até aos treinadores, professores e pessoas interessadas na modalidade indivíduos conceituados no tema abordado.

No dia 23 de maio 2019, realização de trabalho no Google Earth, onde tivemos que visualizar o **percurso de ciclismo referente ao 29º Grande Prémio Jornal de Notícias a realizar no município de Vila Nova de Gaia**, e analisar todas as ruas por onde passaria a etapa, para posteriormente comunicarmos aos estabelecimentos abrangidos nessas áreas acerca do acontecimento do evento e todas as informações necessárias a ter em conta.

4.9 Junho

No início de junho realizamos o Aviso para **Corrida S. João**, à semelhança dos realizados anteriormente, com o objetivo de avisar entidades que pudessem estar envolvidas diretamente com o evento, já que iriam ocorrer diversas restrições e constrangimentos no trânsito nas diversas regiões de Gaia (ver Anexo 4).

Com o passar do tempo e estando à “porta” de mais um **Gaia Férias+ 2019**, integramos e participamos diretamente na organização, planeamento e posteriormente na componente prática. Estivemos inseridos desde início, auxiliando em todas as questões relativas ao campo de férias. Todas as grelhas, planeamentos das diversas semanas, atendimento de chamadas aos encarregados de educação ou pessoas interessadas na participação, listagens dos jovens envolvidos, todos esses assuntos referentes ao campo de férias. Seguidamente, depois desta fase inicial de preparação, estivemos envolvidos no projeto, tanto na organização das diversas atividades e de toda a logística, como também no papel de monitor do projeto.

5. Principais trabalhos desenvolvidos

5.1 Campo de Férias “Gaia Férias+ 2019”

A ocupação dos tempos livres dos jovens Munícipes através da realização de atividades de carácter pedagógico, desportivo e lúdico constitui uma mais valia para os mesmos, transmitindo-lhes valores importantes enquanto cidadãos. A generalização da prática desportiva junto da população jovem é um fator essencial de melhoria da qualidade de vida e fundamental na formação pessoal, social e desportiva dos jovens.

Neste contexto, o Pelouro do Desporto desenvolveu a 4ª Edição - Campo de Férias “Gaia Férias + 2019” destinado à ocupação dos tempos livres de jovens entre os 10 e os 15 anos, com o intuito de proporcionar aos participantes umas férias divertidas, diversificadas e repletas de emoções fortes na cidade de Gaia.



Figura 2 – Cartaz Gaia Férias+ 2019

Desde os primeiros meses de estágio que tivemos conhecimento acerca da existência e da enorme importância deste campo de férias no verão do município de Gaia, dado que em anos anteriores tinha sido um completo sucesso a todos os níveis.

É um campo de férias desportivo, realizado nas instalações desportivas do município, e que também conta com algumas saídas para os jovens poderem experienciar novas e diferentes atividades.

Junta jovens dos 10 aos 15 anos de idade, e tem como grande objetivo que os mesmos passem umas férias desportivas agradáveis, divertidas, diversificadas e repletas de emoções fortes, aproveitando assim para fazerem novas amizades, desfrutando ao máximo de todas as atividades realizadas em grupo.

Em 2019, o programa foi o seguinte:

PROGRAMA					
INSCRIÇÕES ATÉ AO DIA 22 JUNHO PELAS 17H00					
SEMANAS - 1ª, 3ª E 6ª					
	SEGUNDA-FEIRA	TERÇA-FEIRA	QUARTA-FEIRA	QUINTA-FEIRA	SEXTA-FEIRA
MANHÃ	DINÂMICAS DE GRUPO	GOLFE	WORKSHOP COACHING EDUCATIVO	CANDAGEM PROJETO SUMMER PRIORITY	PARQUE AQUÁTICO AMARANTE OU PISCINAS DE GUIMARÃES
TARDE	TÊNIS DE MESA VOLEIBOL	WORKSHOP DE PILATES / FITNESS	RELAXAMENTO EXPRESSÃO DRAMÁTICA WORKSHOP DEFESA PESSOAL	CANDAGEM PROJETO SUMMER PRIORITY	PARQUE AQUÁTICO AMARANTE OU PISCINAS DE GUIMARÃES
SEMANAS - 2ª, 4ª E 5ª					
	SEGUNDA-FEIRA	TERÇA-FEIRA	QUARTA-FEIRA	QUINTA-FEIRA	SEXTA-FEIRA
MANHÃ	TEAM BUILDING	GOLFE	TÊNIS CORCAS E AULA ZUMBA	CANDAGEM PROJETO SUMMER PRIORITY	PARQUE AQUÁTICO AMARANTE OU PISCINAS DE GUIMARÃES
TARDE	TÊNIS DE MESA DESPORTOS COLETIVOS	WORKSHOP DANÇA WORKSHOP PILATES	PEIKI DEFESA PESSOAL EXPRESSÃO DRAMÁTICA	CANDAGEM PROJETO SUMMER PRIORITY	PARQUE AQUÁTICO AMARANTE OU PISCINAS DE GUIMARÃES



MAIS INFORMAÇÕES EM WWW.CM-GAIA.PT
 TELEFONE: 223742400 - EXT.1131
 EMAIL: DESPORTO@CM-GAIA.PT
[HTTP://GAIAFERIASMAIS2019.ADMEUS.PT](http://GAIAFERIASMAIS2019.ADMEUS.PT)

Figura 3 – Programa do Gaia Férias+ 2019

Estivemos inseridos na organização e planeamento do Gaia Férias +, e posteriormente nas dinâmicas das atividades e monitorização dos grupos de jovens.

Este ano, o Gaia Férias +, para facilitação de questões, como inscrições, listagens de alunos, acessibilidade de informações, entre outras, disponibilizou uma plataforma somente dedicada ao campo de férias, em que acedendo a um link, os encarregados de educação, ou responsáveis pelos jovens podiam aceder a tudo acerca do mesmo.

Ficamos responsáveis, por no mês de junho tratar de todos esses assuntos relacionados com a plataforma, tendo uma password que nos dava acesso ao programa e a todas essas informações acerca do Gaia Férias +, podendo então resolver muitos das questões que iam surgindo.

Durante esse mês de junho, estivemos pelo gabinete a tratar dos assuntos relacionados com questões mais informativas e esclarecedoras para os responsáveis dos jovens e todo o tipo de interessados, nomeadamente as inscrições dos jovens, o atendimento de telefonemas para esclarecer dúvidas acerca do funcionamento do Gaia Férias+, a verificação e impressão de listagens para as primeiras semanas, e confirmação da exatidão dos dados.

No mês de julho o papel foi outro, tendo estado inseridos na prática, como monitor do campo de férias. Nesse mês, ficamos responsáveis por dinamizar atividades durante o dia, e também por, diariamente, controlar o grupo de jovens, de forma a que as diferentes ações se desenrolassem de forma fluída e agradável para todas as partes.

Durante os dias tínhamos saídas (i.e., golf, ténis, praia fluvial, parques aquáticos), sendo necessário organizarmos corretamente os grupos e estruturarmos tudo de modo a que as diferentes atividades pudessem acontecer de forma natural e correta.

Nos dias em que ficávamos pelo pavilhão, organizávamos diversos jogos e atividades para os diferentes grupos de jovens.

Em média, havia 100 jovens/ semana para 10 monitores, sendo organizados quatro grupos, dividindo os professores/ monitores pelas diversas estações. Na maioria das vezes ficamos responsáveis pelos desportos coletivos, organizando sempre jogos e torneios. Os jovens gostavam desse método, visto que envolvia muita convivência e competição.

Foi uma experiência muito enriquecedora para nós, visto que, na prática, tudo é muito mais complexo e complicado. Estar no ativo com os miúdos, dinamizar atividades, organizar documentos e listagens, coordenar jovens nas diferentes dinâmicas em que estivemos inseridos, todas essas questões são de uma tremenda responsabilidade e como já foi mencionado anteriormente, de grande complexidade. É necessário ter em conta imprevistos e, saber lidar e arranjar solução e alternativa para as situações ocorrentes.

Por esses fatores, creio que este nosso trajeto no Gaia Férias+ 2019 foi muito benéfico, quer a nível profissional, quer a nível pessoal e social. Esperamos estar presentes em anos futuros.

5.2 Basquetebol 3x3 Street Gaia

Este foi uma atividade proposta pelo supervisor local, tendo sido feito um esboço, planeamento acerca do mesmo, com todos os tópicos considerados fundamentais, tendo como grande objetivo a realização do mesmo em anos futuros.

Introdução/ Contextualização

Esta faceta do basquetebol representa uma segunda vertente da modalidade, que se encontra em grande desenvolvimento pelo mundo fora, com um número crescente de praticantes e amantes deste “estilo” de jogo.

Portugal não é exceção, e têm se vindo a realizar cada vez mais torneios deste género, começando o basquetebol 3x3 um desporto a ter em conta devido à importância crescente e à maior formalidade que tem vindo a adquirir.

Todavia, como este evento era algo novo e experimental, seria dedicado a jovens dos 10 aos 18 anos de idade, visando a promoção da modalidade e, essencialmente, o fomento precoce do gosto pelo Basquetebol. Consoante o desenrolar da primeira edição, poderíamos, em anos futuros, implementar este evento em diferentes escalões etários.

Cremos que este evento/ torneio trará benefícios e melhorará o panorama atual do Basquetebol na região, com o objetivo de os jovens experimentarem e potencializarem cada vez mais o gosto pela modalidade.

Acreditamos que terá bastante adesão, visto que o Basquetebol 3x3 está a ter grande reconhecimento e adesão por parte da população em geral. Em Gaia não será diferente, e ainda para mais com todas as condições que temos no nosso território.

Ponderamos realizar o evento em alguns locais característicos da região, com vista a ter maior adesão por parte da sociedade em geral (i.e., Jardim do Morro,

Cais de Gaia, El Corte Inglés ou em frente à assembleia da Câmara Municipal de Gaia). Serão colocadas estruturas próprias para a prática da modalidade, nomeadamente pisos próprios, colocação de tabelas de basquetebol, respetivas proteções e todas as infraestruturas necessárias para que os atletas e os envolvidos no evento tenham segurança durante a prática dos jogos.

Todos estes locais têm as suas limitações, devido ao trânsito local, atividades que se desenrolam diariamente, inexistência de infraestruturas próprias e devidamente seguras, entre outras que são muito importantes para o normal desenrolar de todo o evento. Tendo tudo isto em conta, é necessário optar pela melhor opção, dando importância essencialmente a todos os envolventes e à população em geral.

Objetivos do Evento:

- Dar a conhecer o melhor da região de Vila Nova de Gaia, e demonstrar que está prontamente aberta para acolher eventos desportivos deste género.
- Difundir e disseminar o nome do Basquetebol, incentivando mais iniciativas deste género para propaganda da modalidade.
- Aderir a este tipo de torneios (*streets*, ar livre), uma realidade cada vez mais presente e à qual o público adere bastante.
- Promover o *street basket* 3x3, uma modalidade que tem tido muita afluência e está em constante crescimento (i.e., número crescente de torneios, como europeus, mundiais, universitários. Ex: Porto 2019)
- Aproximação entre atletas e sociedade em geral (sendo realizado no centro da cidade ao ar livre, as pessoas terão oportunidade de disfrutar do evento e estar “inseridas” nele.

Proposta de Locais

Jardim do Morro



Figura 4 – Proposta de local para realização do *street basket* (jardim do morro)

Cais de Gaia



Figura 5 – Proposta de local para realização do *street basket* (cais de gaia)

Câmara de Gaia



Figura 6 – Proposta de local para realização do *street basket* (câmara municipal de gaia)

El Corte Inglés



Figura 7 – Proposta de local para realização do *street basket* (el corte inglés)

Torneio (Regulamento)

Este torneio tem lugar num só dia, ocorrendo inicialmente a fase de grupos por escalões e posteriormente fases a eliminar, de modo a chegarmos ao vencedor final de cada escalão participante.

As dimensões do campo de jogo são idênticas às do meio campo oficial de Basquetebol, ou seja, 14 metros x 15 metros, havendo, portanto, só um cesto. Claro que poderão existir alterações tendo em conta a realidade dos nossos locais designados.

Seria bom e iremos ter em conta os espaços e as áreas envolventes disponíveis para o torneio, sendo que a escolha vai recair sobre o local que apresentar melhores condições para todos os envolventes.

Cada equipa poderá ter 3, no máximo 4 jogadores.

O início do jogo será determinado através de bola ao ar.

Cada jogo terá somente um quarto (período) de 8 minutos corridos.

No total estarão presentes 40 equipas, 10 em cada escalão, em que cada escalão se vai dividir em 2 grupos de 5 equipas, jogando todas contra todas, e no final só passarão as duas primeiras de cada grupo, avançando então para a fase a eliminar.

O ideal seria a existência de quatro campos, um para cada escalão, mas tendo em conta a minimização de custos, poderíamos instalar somente 2 campos de jogos. Num campo jogavam Minis e Iniciados e no outro Cadetes e Juniores.

Classificações:

Vitória - 3 pontos

Empate - 2 pontos

Derrota - 1 ponto

Falta de comparência - 0 pontos

Em caso de empate na tabela classificativa, fica à frente a equipa que vencer no confronto direto, e se permanecer empate entre equipas, ficará à frente a equipa com maior número de pontos marcados.

No quadro 2 (em baixo) demonstrámos parte do regulamento competitivo do torneio, esclarecendo acerca dos escalões competitivos, idades, nº de equipas participantes e ainda o tamanho da bola de jogo por escalão.

Quadro 2 – Regulamento escalões competitivos *street basket*

Escalões	Idades	Nº de Equipas	Bola de jogo
<i>Minis</i>	10 aos 12	10	Nº5
<i>Iniciados</i>	12 aos 14	10	Nº6
<i>Cadetes</i>	14 aos 16	10	Nº7
<i>Juniores</i>	16 aos 18	10	Nº7

Divulgação do Evento

- Utilização de cartazes em locais específicos para divulgação de evento;
- Distribuição de *flyers* pelas ruas, de modo a dar a conhecer a realidade do torneio. (Data, escalões, local...).

Disposição dos campos de jogo

Situação 1

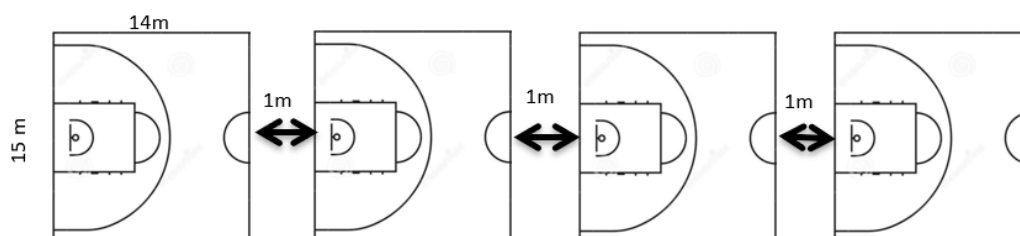


Figura 8- Disposição dos campos 1 *street basket*

Situação 2

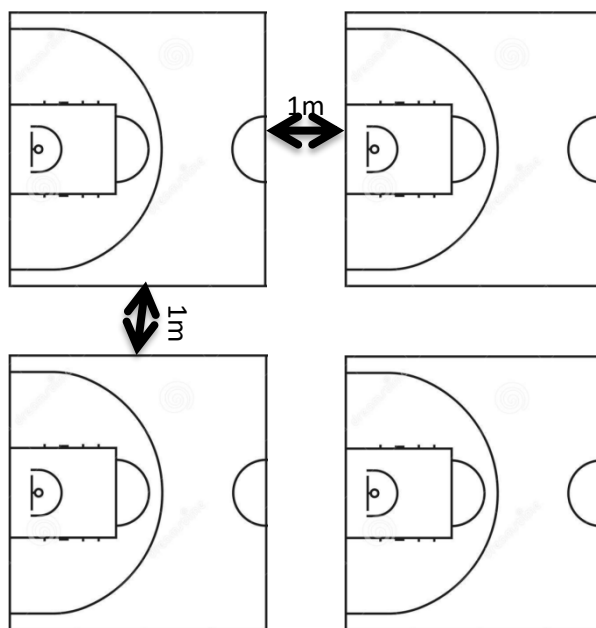


Figura 9 – Disposição dos campos 2 *street basket*

Como já referido anteriormente, as medidas dos campos serão ajustadas consoante a realidade do evento, ou seja, conforme as condições disponibilizadas nos locais.

Balanço

Quadro 3 – Balanço *street basket*

Receitas		Despesas	
• Inscrições atletas;	400€	• Material necessário (Piso, tabelas de basquetebol, bolas...);	200
• Publicidade e Clube desportivo;	100€	• Gastos c/ Segurança (Grades...)	100€
• Outros proveitos e ganhos adicionais	50€	• Gastos com Pessoal (árbitros, oficiais de mesa) *	0€
		• Outros custos	100€
Total	550€	Total	400€
		*- provavelmente voluntariado	

Possíveis Patrocínios/ Parcerias



Figuras 10 – Possíveis parcerias do street basket

5.3 XXX Kakygaia 2018

O Kakygaia é um Torneio Internacional de Andebol Feminino organizado pelo Clube Jovem Almeida Garrett em cooperação com a Câmara Municipal de Gaia (ver figura 10). Este torneio, que nesta edição fez 30 anos, incluiu equipas das mais diversas regiões de Portugal, e ainda equipas estrangeiras (Polónia). É realizado na região de Vila Nova de Gaia, abrangendo numerosas escolas, pavilhões, e outras instalações pertencentes ao município.



Figura 11 – Cartaz do torneio internacional Kakygaia

Desde os primeiros dias de estágio que nos foi falado do torneio e da grande importância deste para o clube anfitrião e para o Município em geral, visto que engloba muita gente e inúmeras entidades muito importantes em todas as áreas, mais particularmente na área desportiva.

Numa fase inicial realizou-se uma reunião na Câmara, em que os responsáveis pela organização do torneio estiveram presentes e nos explicaram o ponto de situação e o que faltava para estar tudo a postos para a sua realização, com vista ao sucesso, como tem vindo a ser hábito nos anos transatos. Esta reunião deve-se ao facto de o clube depender muito do apoio do Município, nomeadamente das instalações cedidas como pavilhões e escolas.

Durante aproximadamente um mês, todas essas questões relativas à logística (i.e., marcações de pavilhões, disponibilização de escolas, materiais, horários de funcionários), tiveram que ser acertadas ao pormenor, visto que na altura nada poderia falhar. Nesse espaço de tempo, juntamente com o Dr. Nuno e a Dra. Esmeralda, houve várias deslocações a essas instalações.

Reunimos várias vezes com os responsáveis, com o objetivo de articular todas as diretrizes e procedimentos necessários a um bom funcionamento nos dias do torneio. Houve também diversos telefonemas e troca de e-mails com entidades que disponibilizam materiais, nomeadamente questões relacionadas com aquisição de colchões para dormidas das atletas e diversos dirigentes nas escolas.

Entretanto ocorreu uma apresentação inicial do torneio no Salão Nobre da Câmara Municipal de Gaia, em que todos os envolvidos estiveram presentes, com vista ao conhecimento mais aprofundado acerca de todas as questões relacionadas com a logística e funcionamento. Nesta apresentação inicial estivemos presentes, tendo também marcado presença o Vereador Dr. José Guilherme Aguiar, o Dr. Mário Duarte, todos os organizadores do torneio, treinadores, atletas, membros da Associação de Andebol do Porto, responsáveis pela aplicação móvel que iria ser implementada pela primeira vez no torneio, elementos do canal televisivo que iria ficar responsável pela cobertura do torneio, e ainda outros elementos que demonstraram interesse pelo torneio.

Depois de tudo isto acertado, nos primeiros dias do torneio dirigimo-nos aos diversos pavilhões onde estavam a decorrer os jogos, de modo a analisar e supervisionar. Esta análise e supervisão tinha como objetivo presenciar se tudo decorria dentro da normalidade e se questões como horários de jogos, funcionários a desempenhar as diversas funções, entre outras, estavam a ser exercidas corretamente.

Também nos deslocamos às diversas escolas envolvidas no torneio de modo a verificar e controlar. Neste caso focamo-nos mais em questões relacionadas com a higiene, gestão das salas de aula (onde as equipas dormiram), visto que no fundo é a Câmara a grande responsável pela disponibilização e cedência destas instalações para o desenrolar do torneio, tendo a organização e as equipas

participantes que seguir um certo número de regras e princípios para que tudo corra na perfeição.

No 3º dia do torneio estivemos inseridos na organização, situada na escola Almeida Garrett, onde colaboramos e participamos ativamente com os elementos responsáveis pelas diferentes tarefas que tinham que ser desempenhadas. Estivemos sempre a par dos resultados dos jogos e posteriormente tínhamos que os colocar numa plataforma. Tínhamos de confirmar os resultados das fichas de jogo com a plataforma, nomear e distribuir juízes para as mesas dos respetivos jogos, distribuir senhas de refeição às equipas, verificar se na aplicação móvel (online) tudo estava ok e se correspondia à realidade (para que os seguidores do torneio pudessem ter todas as informações corretas em direto acerca do que ia sucedendo), e, ainda ajudar na preparação e organização das diversas fichas de jogo nos diversos pavilhões, de acordo com os diferentes escalões.

Auxiliamos em tudo o que foi pedido por parte da organização durante um dia do torneio. Conseguimos perceber e “sentir na pele” a enorme complexidade dum torneio deste género, visto que envolve muita gente, muitos meios, sempre num curto espaço de tempo. Ou seja, toda a gente tem que agir ao mesmo tempo de forma a que tudo decorra normalmente e sem ocorrer problemas para nenhuma das partes, nem equipas, nem organização. Foi de facto interessante convivermos de perto com esta realidade, já que no papel e na teoria é tudo muito mais transparente e simples, enquanto na prática é preciso agir rapidamente, ter planos secundários, gerir bem todos os meios, entre muitas outras, tendo sempre em vista o correto desenrolar do torneio.

De realçar o esforço e a dedicação destas pessoas, pois mesmo sendo poucas, conseguiram executar e reunir todos os meios indispensáveis para que tudo decorresse sempre da melhor forma possível para todas as partes envolvidas no torneio. Nem sempre tinham as melhores condições nem o número ideal de colaboradores e ajudantes, mas conseguiram ultrapassar isso da melhor forma e continuar assim o bom trabalho realizado neste evento desportivo (Kakygaia).

Clubes participantes

Seniores Femininos

	Equipas
1º	COL. GAIA
2º	ILHAVO
3º	ALAVARIUM
4º	BENFICA
5º	SEL. NACIONAL
6º	ACADEMICO
7º	MODICUS
8º	GARRETT

Juniores Femininas

	Equipas
1º	CALE
2º	GARRETT
3º	COL. GAIA
4º	GIL EANES
5º	S. FELIX
6º	XI LOS OSPR
7º	A.C. FAFE
8º	ARCA

Juvenis Femininas

	Equipas
1º	ARCA
2º	XICO ANDEBOL
3º	XI LOS OSPR
4º	ALAVARIUM
5º	S. FELIX
6º	PASSOS MANUEL
7º	ABC
8º	GARRETT
9º	COL. GAIA
10º	BECA
11º	SANJOANENSE
12º	SOBREIRA

Iniciadas Femininas

	Equipas
1º	GIL EANES B
2º	JAC ALCANENA
3º	CALE
4º	JUVE LIS
5º	COL. GAIA
6º	SIR 1º MAIO
7º	ARCA
8º	XICO ANDEBOL
9º	ACADEMICO
10º	SANJOANENSE

	Equipas
11º	GIL EANES A
12º	GARRETT
13º	CISTER ALCOB.
14º	CASA BENFICA
15º	CAB-CRD
16º	G. D. SOBREIRA
17º	S.FELIX
18º	PALMILHEIRA
19º	MOIMENTA
20º	ABC

Infantis Femininas

	Equipas
1º	GIL EANES
2º	ALAVARIUM
3º	GARRETT
4º	CAB-CRD A
5º	ARCA A
6º	BATALHA
7º	CAB-CRD B
8º	GARRETT B
9º	COL. GAIA
10º	ACADEMICO VISEU
11º	S. FELIX
12º	BECA
13º	CALE
14º	ABC
15º	SANJOANENSE
16º	ARCA B

Infantis Masculinos

	Equipas
1º	F.C.GAIA
2º	EST. VIGOROSA
3º	SANJOANENSE
4º	CISTER
5º	EVORA
6º	S. P. OLEIROS
7º	BOAVISTA
8º	ACADEMICO
9º	BECA
10º	FC INFESTA

Minis Femininas

Equipas	J	V	E	D	GM	GS	DG	Pts
GARRETT	5	5	0	0	86	29	57	15
ALPENDORADA	5	4	0	1	88	33	55	13
COL GAIA	5	2	0	3	54	63	-9	9
CALE	5	2	0	3	43	52	-9	9
CAB-CRD	5	2	0	3	45	61	-16	9
S. FELIX	5	0	0	5	21	99	-78	5

Mini Masculinos

	Equipas
1º	ÁGUAS SANTAS
2º	F.C.GAIA A
3º	ALAVARIUM
4º	S. BERNARDO
5º	CAB-CRD
6º	F.C.GAIA B
7º	BOAVISTA
8º	SANJOANENSE

Figura 12 – Clubes participantes e Classificações finais Kakygaia

Fotos do torneio



Figura 13 – Conjunto de imagens do torneio Kakygaia

5.4 Mostra de Oferta Educativa e Formativa 2019

De 9 a 11 de maio, o Centro Cívico de Vila Nova de Gaia acolheu a **Mostra de Oferta Educativa e Formativa** que teve como principal objetivo promover as ofertas de cada estabelecimento de ensino presente. Organizada pela Câmara Municipal de Gaia, esta iniciativa contou com a participação de um conjunto de escolas dos ensinos público e privado do concelho, bem como instituições que prestam apoio a alunos com necessidades educativas especiais, promovendo a sua inclusão na rede escolar.

Sendo um evento direcionado para os alunos do município, a mostra encerrou com um concerto com a atuação dos artistas Domi e Valas, no dia 11 de Maio às 21h30

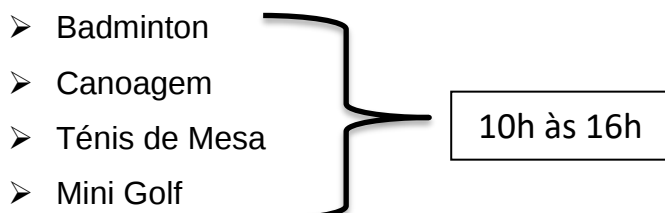
O Gabinete de Gestão de Eventos e Equipamentos desportivos, ficou responsável por montar, organizar uma secção com algumas atividades desportivas, com o objetivo de atrair crianças e jovens para a prática desportiva, fomentando o gosto por algumas modalidades representadas no local.

De seguida explicamos toda a programação e como se desenrolou todo o projeto ao longo do tempo.

Programação

Dia 11 de Maio de 2019

Modalidades “tenda” de Desporto:



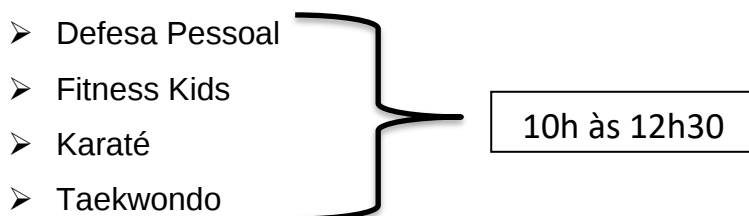
Estas 4 atividades poderão ser realizadas entre as 10h e as 16h do dia 11 de maio.

Haverá, no entanto, hora de almoço, 12h30 às 14h, em que durante este horário as modalidades irão estar suspensas.

Cada modalidade terá um responsável pela estação, que orientará e dará alguns feedbacks às crianças participantes.

Decorrerão também no palco principal algumas demonstrações para as crianças presentes.

São elas:



Estas atividades terão como grande objetivo fomentar e exhibir às crianças presentes um bocadinho de cada modalidade/ demonstração representada nesta mostra formativa e educativa.

A colocar no flyer:

Data: 11 de Maio 2019

Modalidades representadas na Mostra: Badminton, Canoagem, Ténis de Mesa e Mini Golf.

Demonstrações no Palco Principal: Defesa Pessoal, Fitness Kids, Taekwondo e Karaté.

Local onde se desenvolve as atividades: Praça

Idades dos participantes: 6 aos 18 anos



Figura 14 – Disposição das diferentes modalidades no Evento “Mostra de Oferta Educativa e Formativa 2019

-  - Badminton
-  - Canoagem (Ergómetros)
-  - Ténis de Mesa (2 mesas)
-  - Mini Golf
-  - Palco principal (demonstrações/ atuações)

No dia do evento, começamos por auxiliar na montagem das estações desportivas e, posteriormente, estivemos envolvidos no desenvolvimento das mesmas, incentivando jovens que por ali passavam a experimentar e contactar de perto com as modalidades ali presentes. Jogamos com os jovens, passamos ali um bom bocado, onde o objetivo era essencialmente mostrar e exhibir as modalidades expostas, ajudando os jovens a conhecerem as regras, movimentos principais, entre outras, mas nunca esquecendo que o mais importante era participar e divertir, estando sempre em convivência com outros jovens.

Houve também no palco principal, algumas atividades como dança, defesa pessoal, karaté, taekwondo, onde as pessoas que por ali passavam podiam experimentar e disfrutar da ocasião, estando algumas vezes em contacto direto com pessoas federadas e sabedoras das diferentes práticas, que ao demonstrar diferentes passos e movimentos auxiliavam e davam dicas aos participantes.

5.5 Impacto/ Influência de aplicações móveis no mundo desportivo (clubes/ entidades desportivas)

Estudo paralelo, realizado em simultâneo com o estágio na Câmara Municipal de Gaia

Introdução

Atualmente sabe-se a importância que os dispositivos móveis têm no quotidiano dos humanos, e por essa mesma razão há que saber aproveitar tal facto e conseguir “jogar” com isso; aliás, são, nos dias de hoje, a ferramenta com maior multifuncionalidade que existe, e cada vez mais as pessoas gerem os seus dias através dos *smartphones* e das novas tecnologias. Os telemóveis são cada vez mais um instrumento indispensável para o ser humano, já que este o utiliza para fazer muitas das tarefas do quotidiano. Por isso mesmo, existem aplicações móveis para praticamente tudo, e quando dizemos tudo não é exagero. Hoje em dia conseguimos fazer tudo através do nosso smartphone, comprar produtos, viagens, aceder a tudo e mais alguma coisa, sendo essa uma vantagem fantástica para a comunidade em geral.

O gestor desportivo tem um papel preponderante nesta realidade, visto que é do seu interesse e competência a constante inovação e desenvolvimento do meio desportivo, sempre tendo em vista a evolução do desporto.

Abordamos o Desporto porque é a nossa área, mas o impacto da internet e *smartphones* é transversal a todos os setores da sociedade.

A tecnologia e o desporto avançam de mãos dadas, atualmente a tecnologia permite aos atletas e aos treinadores melhorarem resultados e a qualidade dos treinos; é, por isso, um meio muito importante e útil para as épocas de todos os agentes desportivos.

Recentemente, quando a Alemanha ganhou o título mundial de futebol de 2014, foi utilizada uma aplicação que ajudou e muito na preparação (Match insights). Esta aplicação permite analisar vários aspetos do jogo adversário, como velocidade, áreas do terreno mais percorrido, condição física, entre outras, que no fundo auxilia e muito na preparação do jogo em si e em como irão agir dentro de campo de forma a obter sucesso.

É, assim, inegável que existe uma forte e estreita relação entre a tecnologia e o desporto, e por isso mesmo cremos que as aplicações móveis são algo que vai crescer intensamente e com alguma naturalidade, devido às necessidades atuais de toda a população.

Contudo, é necessário que existam limites, já que tudo o que é utilizado em excesso tem repercussões negativas, há que saber utilizar os equipamentos e as aplicações de forma correta, de forma a beneficiar todos os intervenientes.

Com a aplicação móvel no meio desportivo, a nossa intenção foi implementar uma ferramenta que se pode tornar imprescindível e fulcral para o melhor funcionamento das organizações desportivas. Estas já existem, e pelo conhecimento que temos têm muito impacto perante o público.

Aplicação Móvel (o porquê da sua criação e porque a queremos implementar em gaia):

- ❖ Permite estabelecer contacto com o público-alvo, com a finalidade de promover serviços e a própria marca; despertar interesse, “prender” o consumidor;
- ❖ Constitui uma importante ferramenta de marketing e comunicação, incluindo técnicas de organização, assumindo o papel de canal eficaz para comunicar;
- ❖ O seu grande objetivo é a facilitação do quotidiano;
- ❖ Leva a um aumento de consumidores, bem como do envolvimento entre os agentes desportivos, atletas, treinadores, dirigentes.

Vantagens:

- ✓ Aumento da informação e feedback;
- ✓ Ferramenta simples;
- ✓ Aumento do conhecimento;
- ✓ Promoção relacionamentos internos e externos;
- ✓ Ajuda no processo de decisão;
- ✓ Aumento da produtividade;
- ✓ Melhoria da medição de resultados obtidos.

Desvantagens:

- Clientes que só conseguem trabalhar com material impresso, televisão ou rádio, e não estão presentes no mundo da internet (ainda que sejam muito poucos);
- Preocupações de segurança;
- Custo elevado;

- Maior dispêndio de tempo. (é necessária uma atualização constante da app com todas as novidades).

Motivações

Como é do conhecimento geral, esta realidade da tecnologia e das aplicações móveis está cada vez mais em voga, e por isso é necessário que saibamos “jogar” com isso e trabalhar a favor da sociedade atual, com vista à melhoria do quotidiano de todos nós, falando aqui concretamente da vertente desportiva.

Passamos muito tempo à frente do ecrã, e ao inovarmos e criarmos algo que rentabilize e facilite a tarefa dos agentes desportivos, pais e outros familiares, acreditamos que será um grande sucesso e terá uma utilidade gigantesca.

Acreditamos seguramente que as entidades desportivas ao terem noção/perceção do que esta app lhes poderia dar, num curto/médio prazo de tempo queriam ter e criar a própria aplicação, pois os resultados são de facto visíveis e magníficos.

Como no Norte de Portugal só o FC Porto criou esta aplicação móvel (com numerosas funções), a nossa ideia era também entrar em contacto com os responsáveis e os executores desta app, com vista a constatar a influência/ impacto que uma aplicação móvel tem num clube/ entidade desportiva.

Com a implementação da aplicação móvel no mundo desportivo, mais concretamente na região de Vila Nova de Gaia, em clubes e entidades desportivas, acreditamos realmente que haveria melhoria em diversas vertentes importantíssimas para o bem do clube/ entidade desportiva.

As principais funções da gestão desportiva incluem a coordenação, comunicação, ou liderança, sendo que, com este projeto, pretendia-se facilitar e evoluir o quotidiano das entidades desportivas.

Acreditamos que seria algo que poderia virar hábito/ costume e beneficiaria todos os envolvidos.

Aplicação do FC Porto

Temos o exemplo do **FC Porto**, que já contém aplicação e esta em constante renovação.

Nesta aplicação, os utilizadores conseguem ver os jogos em tempo real, e recebem notificações dos eventos dos jogos e vídeos dos melhores momentos.

CARTÃO DE SÓCIO VIRTUAL

- Os sócios com lugar anual utilizam a app exclusiva para entrar no estádio. Ao fazer login, o sócio de Lugar Anual tem acesso a um QRCode virtual, que deverá ser utilizado nos torniquetes do estádio do Dragão para entrar.

NOTIFICAÇÕES INTELIGENTES, DE ACORDO COM A SUA LOCALIZAÇÃO

- A app FC Porto envia notificações inteligentes quando os utilizadores estiverem dentro ou fora do estádio do Dragão, com informações e conteúdos relevantes.

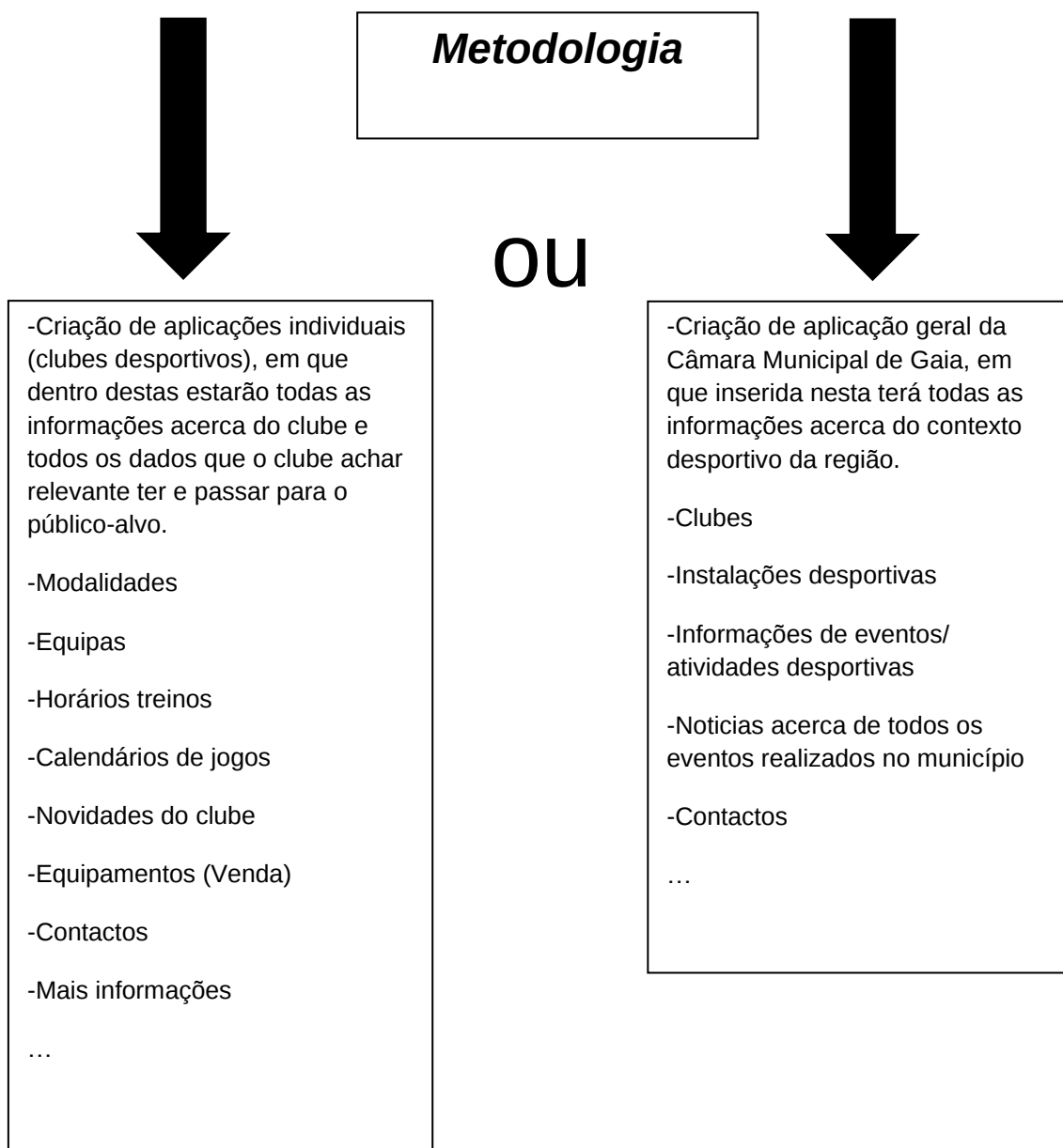
INTEGRAÇÃO COM O SMARTWATCH

- A aplicação permite a utilização do cartão de sócio virtual no smartwatch Android, Apple ou Microsoft Band, para entrar no estádio do Dragão, de forma fácil e rápida.

Uma outra inovação desta aplicação, é a entrega de comidas, bebidas, camisolas do clube, cachecóis, entre outras coisas, no lugar do estádio, durante os jogos, sem qualquer custo adicional. Tudo isto para evitar filas enormes e confusões, e para beneficiar o bem-estar do cliente presente.

Todas estas informações foram obtidas no site oficial do clube em questão.

Com o desenrolar do trabalho surgiu a dúvida; se desenvolver o projeto nos clubes desportivos do município ou então explorá-lo na Câmara Municipal de Gaia.



Procedimento

Numa fase inicial, seria elaborada/ instalada uma aplicação introdutória em que daria a conhecer um pouco a realidade aos clubes/ instituições, e se os resultados fossem convincentes e se as entidades apreciassem as suas utilidades e funcionalidades, investiam assim numa aplicação própria.

Possivelmente nestas situações haverá um custo inicial um pouco elevado, dependendo sempre das circunstâncias, mas as entidades têm que refletir nas consequências e repercussões muito positivas que este “instrumento” lhes dará, e pensar acima de tudo que será um investimento que trará os seus frutos mais cedo ou mais tarde.

Aplicação na Câmara de Gaia

Ao criar uma aplicação desportiva na Câmara Municipal de Gaia, a principal ideia seria transmitir todas as informações vitais para a população local acerca claro do contexto desportivo. Isto era, dados relevantes acerca de clubes, instalações, equipamentos, tudo que integrasse a realidade desportiva do município, com vista à melhoria da comunicação e posterior estilo de vida em Vila Nova de Gaia.

Nesta aplicação da Câmara Municipal de Gaia, também poderíamos ser mais extensos e dentro da aplicação conter todos os eventos realizados no município pelas diferentes áreas (Desporto, Cultura, Saúde, Educação, entre outras). Deste modo seria assim um complemento/ acessório precioso para manter sempre a população local e a sociedade em geral a par de todos os acontecimentos desenvolvidos em V.N. Gaia.

Aplicações Clubes Desportivos

Com a criação das aplicações móveis em clubes desportivos do município, o intuito seria colocar o clube numa situação mais privilegiada, ter maior visibilidade, permitir que a população estivesse mais por “dentro” da realidade do clube e da instituição. Com isto e na aplicação teria todas as informações essenciais do clube, como modalidades praticadas, escalões etários, instalações desportivas, horários dos treinos de cada escalão, calendário de jogos, equipamentos à venda, e ainda podiam inovar tecnologicamente e colocar atividades interessantes para os clientes, entre outros. Isto daria outra dimensão e posterior imagem ao clube, visto que a sociedade está constantemente ligada aos smartphones e às novas tendências. Partia de cada clube inovar, inventar a sua própria app de acordo com o seu público-alvo e de acordo com os seus interesses e propensões.

Acreditamos com isto que com a adesão dos clubes, poderão possuir e usufruir das funcionalidades que bem entenderem, sempre tendo em conta a melhoria das pessoas envolvidas no processo. Com certeza nem todos os clubes vão optar pelas mesmas opções na aplicação, mas o objetivo é possuírem o que mais precisam e acham que é mais importante para a melhoria do quotidiano do clube e de todos os implicados.

Tendo em conta que a maioria dos clubes desportivos, pelo menos locais, não têm muito conhecimento acerca das apps e destas novas tendências, seria bom criar um **workshop** acerca do tema em questão, e assim proporcionar aos clubes e aos interessados uma formação mais minuciosa acerca do assunto, para que assim estejam a par de todas as informações relevantes e possam agir de acordo com essas noções fornecidas.

Alguns dos clubes que poderão ser explorados:

-Valadares Futebol Clube

-FC Gaia

-SC Coimbrões

Workshop

Seria bom originar/realizar um *workshop*, devido ao desconhecimento quase total do tema por parte dos dirigentes e das pessoas que estão neste mundo desportivo.

Com o *workshop*, cujo tema seria aplicações nos clubes desportivos, a grande intenção passaria por demonstrar aos interessados as vantagens/ benefícios que têm ao adquirir a aplicação e também todos os efeitos negativos que poderá ter,

e os devidos cuidados e prudências que terão que ter durante o seu desenvolvimento e utilização.

Acreditamos que seria um passo importante neste sentido, visto que muitas das pessoas que estão à frente dos clubes não têm um conhecimento tão aprofundado acerca do tema em questão, e, portanto, ajudaria no processo de decisão. A ideia central é mesmo que exista um maior conhecimento/ informação acerca deste “mundo”.

O *workshop* seria orientado por profissionais desta área e também com experiência na área desportiva, para assim poderem dirigir e encaminhar da melhor forma todos os possíveis interessados.

Finalidade

Pretendemos assim disponibilizar e fornecer aos agentes desportivos e pessoas interessadas, o máximo de conhecimento e informação sobre esta realidade, e assim criar “alicerces” para que possam agir com maior tranquilidade e segurança em relação ao possível envolvimento com este setor.

6. Reflexão Crítica

No geral diria que foi um ano incrível a nível pessoal, bem como profissional!

Estive inserido em vários contextos ao longo do ano, todos eles com papéis e tarefas diferentes. Todavia, o que para mim foi mais importante ao longo do percurso foi, sem qualquer dúvida, sentir que com o avançar dos dias estava cada vez mais preparado e capaz para agir, conseguindo resolver e sobretudo ajudar nas situações que iam ocorrendo.

Ao longo dos dias de estágio aprendi sempre algo, e foi sempre muito frutuoso para mim estar constantemente presente e acompanhar de perto todas as atividades desenvolvidas na Câmara de Gaia.

Não tinha grande noção da realidade existente neste contexto, mas fiquei bastante satisfeito com o trabalho desenvolvido e com toda a envolvimento do estágio. Ao lidar com inúmeras tarefas e ao desenvolver diversas funções tive a verdadeira perceção do trabalho produzido numa entidade tão importante para a sociedade como é o caso da Câmara Municipal de Gaia.

Na maioria do tempo estive no gabinete juntamente com os colegas de secção, e numa fase inicial tinha trabalhos mais teóricos, tarefas mais simples, para me ajudarem também a integrar e a sentir-me mais confiante para posteriores tarefas de maior dificuldade e responsabilidade.

Ao longo do tempo fui ganhando o meu espaço e a confiança das pessoas, sendo inclusive solicitado para as mais variadas tarefas e funções.

Elaborei diversos documentos informativos e explicativos para diferentes provas/ eventos a realizar no município, inventários, estive inserido em diversos eventos, com diferentes papéis, participei em reuniões, trabalhei em alguns estudos realizados em paralelo, elaborei um evento para ser realizado no município relacionado com a minha modalidade, fui ao terreno ajudar a levantar e montar materiais, tudo o que fosse necessário.

Na parte prática, nomeadamente no Campo de Férias “Gaia Férias + 2019”, Kakygaia e Mostra Informativa, foi evidente a complexidade que um evento

desportivo, ou uma simples atividade realizada tem para as pessoas responsáveis e inseridas nas mesmas. Existem sempre contratempos, adversidades, e é preciso agir no momento, dar resposta no imediato, sendo que muitas das vezes estamos a lidar com pessoas que não encaram bem com mudanças, alterações aos planos previstos. Ou seja, com isto, quero dizer que é preciso saber liderar e orientar sempre as situações com competência e serenidade, gerindo sempre bem todos os recursos disponíveis.

Com as tarefas teóricas, adquiri muito mais conhecimento, aprendendo bastante acerca de temáticas que nem conhecia muito bem, e trabalhando também com metodologias que não dominava na totalidade. Foi sem dúvida muito proveitoso a todos os níveis, saindo assim da minha zona de conforto e explorando para conseguir realizar as diversas tarefas.

No panorama prático, foi excecional estar presente nas diversas iniciativas/ eventos, visto que todos eles me deram variadas perspetivas e novas ferramentas para poder exercer, quando um dia mais tarde estiver envolvido ou quiser pôr algo em prática.

Todas estas e mais algumas tarefas que estive inserido, foram extraordinárias para a minha evolução enquanto estagiário, futuro profissional, e também como pessoa.

Notei que as pessoas depositavam bastante confiança em mim, e que com o passar do tempo não tinham problemas alguns em me passar o trabalho e ser eu a resolver de assuntos com enorme importância. Com o passar do tempo sentia-me mais capaz e confiante para as atividades e dinâmicas que iam surgindo.

Muito contente e realizado com o meu trajeto nesta instituição, todas as metas e objetivos que tinha traçado para este ano foram atingidos com distinção.

Agradecer também a todas as pessoas espetaculares da Câmara Municipal de Gaia, que me acolheram muito bem e estiveram sempre dispostas a ajudar-me sempre que necessário.

7. Referências Bibliográficas

Battaglia, A. (2003). Administração de clubes: uma perspectiva inovadora no mercado profissional. São Paulo: Arte e Ciência.

Bento Jorge, Constantino José (2012). Desporto e Municípios – Políticas, práticas e programas. Lisboa: Visão e Contextos, Edições e Representações, Lda.

Carvalho, A. M. d. (1994). Desporto e autarquias locais: Uma nova via para o desenvolvimento desportivo nacional. Porto: Campo das letras.

Cesca, C. G. (2008). Organização de eventos - Manual para planeamento e execução. São Paulo: Summus editorial.

C.M. Gaia (2016). Informação. Consult. Janeiro de 2019, disponível em: <http://www.cm-gaia.pt/pt/>

Constantino, J. M. (1999). Desporto, política e autarquias. Lisboa: Livros Horizonte.

FC Porto (2018). App Oficial FC Porto. Consult. Dezembro de 2018, disponível em: <https://www.fcporto.pt/pt/apps/app-official-fc-porto>

Gallardo, L. G., & Jimenez, A. G. (2004). La gestion de los s ervicios deportivos municipales vias para la excelencia. Barcelona: Inde Publicaciones.

Getz, D. (2007). Event Studies: Theory, Research and Policy for Planned Events. Butterworth-Heinemann.

Jornal de Notícias (2016), "O desporto é um elemento vital de uma comunidade". Consult. 7 de Janeiro de 2019, disponível em : <https://www.jn.pt/desporto/dossiers/corrida-pela-alegria-do-movimento/interior/o-desporto-e-um-elemento-vital-de-uma-comunidade-5209605.html>

Kaplanidou, K. e Vogt, C. (2010). The Meaning and Measurement of a Sport Event Experience Among Active Sport Tourists. *Journal of Sport Management*. 544-566.

Karnas, G. S. (2013). Perfil do gestor desportivo dos municípios do Rio Grande do Sul. Porto G. Karnas. Dissertação de mestrado apresentada à Faculdade de Desporto da Universidade do Porto.

Matias, Marlene (2001). *Organização de Eventos: procedimentos e técnicas*. São Paulo: Manole.

Mintzberg, H; Lampel, J; Quinn, J. & Ghoshal, S. (2006). *O processo da estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados*. 4ª ed. Porto Alegre: Bookman.

Pereira, E. (2009), *Poder Local: as Câmaras Municipais e o Desporto*. In Bento, J. e Constantino, José Manuel (Coords.), *O Desporto e o Estado. Ideologias e Práticas*, Porto: Edições Afrontamento.

Pires, G. (2003), *Gestão do Desporto. Desenvolvimento Organizacional*. Porto: Apogesd.

Pires, G. (2005). *Gestão do desporto: Desenvolvimento organizacional*. (2ª ed.). Porto: APOGESD.

Pires, G. (2007). *Agôn, gestão do desporto: O jogo de Zeus*. Porto: Porto Editora.

Poit, Davi Rodrigues (2006). *Organização de Eventos Esportivos*. 4ª edição revisada e ampliada - São Paulo: Phorte.

Sarmiento, P. (2008). *Uma experiência de dirigismo desportivo: FPH 2004-2008*. Porto: Ed. Federação Portuguesa de Hóquei.

Sarmiento, J. P. (2011). *O conceito de gestão desportiva: âmbitos de intervenção e perfil de funções*. In V. Menezes & C. A. Mulatinho (Eds.), *Gestão do esporte: uma introdução* (pp. 13-36). Recife: Ed. Universitária UFPE.

Anexos

Anexo 1

Entrevista ao Presidente da Câmara Municipal de Gaia no Jornal de Notícias 03/06/2016

Em que medida é responsabilidade das autarquias envolverem-se em ações que impulsionam o bem-estar físico e mental da população?

É da responsabilidade das autarquias a criação de estratégias de boas práticas no harmonioso desenvolvimento dos cidadãos, sensibilizando-os para comportamentos pessoais e sociais que se traduzam em melhores condições de vida. Esse trabalho faz-se com as escolas, com o movimento associativo e com todas as demais entidades que possam colaborar para este objetivo, como o JN que se associa de forma determinante a esta iniciativa.

No caso particular de Vila Nova de Gaia, são várias as iniciativas de índole desportiva organizadas ao longo do ano com o apoio da autarquia. Querem que o Desporto seja uma bandeira do concelho?

O desporto, em particular o desporto para todos e o desporto de formação, é um elemento vital de uma comunidade. Apesar da importância do desporto de competição, o trabalho do município acentua as dimensões mais alargadas e formativas, ligadas às boas práticas e ao trabalho para todos. É disto exemplo o ressurgimento dos Jogos Juvenis de Gaia, do apoio aos clubes na formação desportiva em modalidades muito diversificadas, o apoio ao desporto adaptado, entre muitos outros.

Há boas condições para a prática desportiva?

As infra-estruturas municipais estão ao dispor dos clubes e das comunidades, em condições muito favoráveis em particular quando o seu uso visa a formação.

Para além da questão desportiva, esta é também uma forma de promover a cidade a outros níveis?

Claro que sim. Num tempo em que a cidade e a região beneficiam de um crescimento extraordinário de turismo e de visitantes, estes eventos são decisivos para manter a notoriedade da cidade e da região, ao mesmo tempo mantendo a constante atratividade da cidade e da região.

Anexo 2



Campo de Férias “Gaia Férias +” 2018

Demonstração de resultados - inquéritos



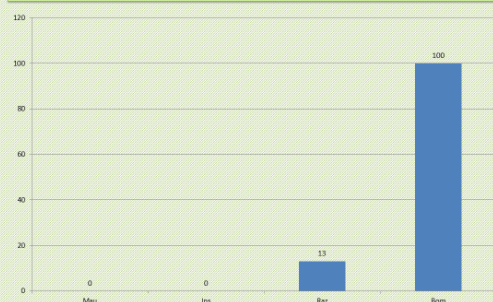
Questionários Diagnósticos

Pré Evento



123 questionários

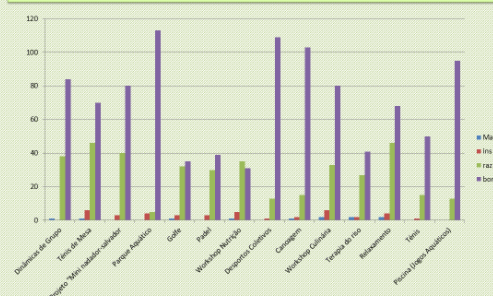
Expectativas iniciais face ao campo de férias



Expectativas iniciais face ao campo de férias

Como é visível no gráfico em cima, a maioria dos jovens optou pelo “Bom” nas expectativas referentes ao campo de férias, numa totalidade de 100 jovens entre 123 questionários analisados, o que perfaz 81,3%.

Grau de interesse que prevê para as diversas actividades do campo de férias



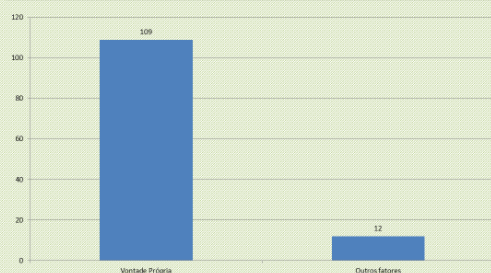
Grau de interesse que prevê para as diversas actividades do campo de férias

As actividades com maior grau de interesse previsto são:

- Parque Aquático
- Desportos Colectivos
- Canoagem
- Piscina

Inicialmente os alunos demonstraram ter menos interesse no Workshop de Nutrição e no Golfe

Vieste para o campo de férias por vontade própria?



Vieste para o campo de férias por vontade própria?

109 jovens frequentaram o campo de férias por vontade própria e 12 por outros factores (escolha dos pais, familiares, etc.)

Apesar de não serem os jovens os responsáveis pela inscrição, mesmo os que não se inscreveram por vontade própria tinham todo o interesse e motivação em participar no campo de férias.

O que esperas deste campo de férias?



O que esperas deste campo de férias?

Nesta questão, as respostas foram muito homogéneas sendo que na maioria os jovens responderam que pretendiam e gostariam de fazer novas amizades, conviver e também desfrutar do campo como um agradável passatempo, ou seja "Todas".

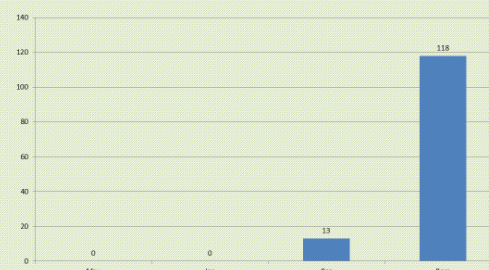
Houve uma dificuldade acrescida nesta questão porque os jovens optaram por todas as opções possíveis em vez de somente escolherem uma (a que achavam mais relevante).

Questionários Avaliação Pós Evento



135 questionários

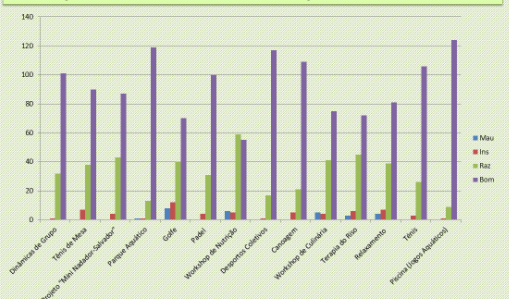
Como classificas a tua participação no campo de férias?



Como classificas a tua participação no campo de férias?

118 jovens consideraram “Bom” a prestação/ participação no campo de férias, sendo assim a maioria do grupo, sendo que isto corresponde a 87,4%.

Qual o grau de interesse das actividades que usufruíste no campo de férias?



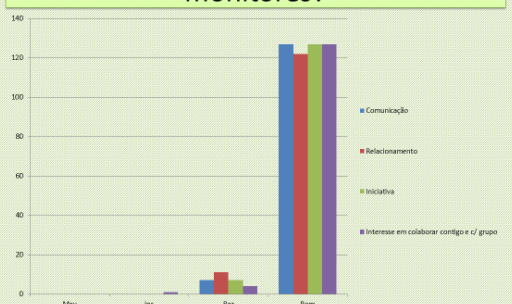
Qual o grau de interesse das actividades que usufruíste no campo de férias?

As actividades que os jovens mais gostaram e usufruíram no campo de férias foram condizentes com as escolhidas anteriormente nos testes diagnósticos, sendo elas:

- Parque Aquático
- Desportos Colectivos
- Canoagem
- Piscina (Jogos Aquáticos).

As actividades superaram as expectativas iniciais dos alunos, sendo que a única actividade que os alunos não gostaram tanto foi o workshop de nutrição.

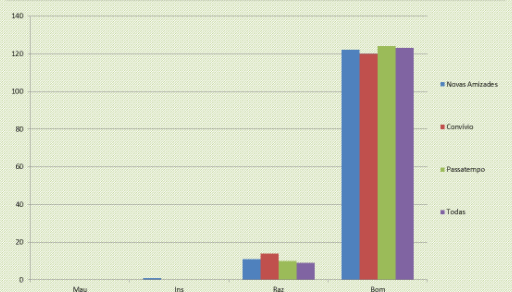
Como classificas o desempenho dos monitores?



Como classificas o desempenho dos monitores?

É notável que os jovens ficaram bastante satisfeitos com o comportamento/ desempenho dos monitores perante as actividades e principalmente diante deles (jovens). Os resultados são visíveis, e quase na totalidade os jovens classificaram esse desempenho como “Bom”.

O que levas deste campo de férias?



O que levas deste campo de férias?

No geral, e como ocorreu na maioria das respostas, os jovens ficaram satisfeitos e realizados com o campo de férias, porque no final conseguiram adquirir as vertentes pretendidas inicialmente (novas amizades, convívio e passatempo).

Conclusão

Cremos que no geral foi um campo de férias bastante conseguido por parte de todos, visto que os jovens inseridos gostaram bastante e ficou por isso demonstrado nos questionários.

Como já descrito anteriormente, o campo e as actividades em geral decorreram de acordo com as expectativas iniciais dos alunos, ou seja, optimamente.

De salientar que inicialmente os alunos estavam um pouco apreensivos e receosos em relação a algumas actividades, mas no fim gostaram bastante e superou todas as suas expectativas. Houve também algumas actividades que os alunos gostaram mais, e por isso devem continuar a ser implementadas em anos futuros, mas que no geral decorreu tudo muito bem e os jovens apreciaram bastante.

Anexo 3

Playground Stars

Rua da Lavandeira, 44
4410-397 Arcozelo,
Vila Nova de Gaia – Portugal

playground-stars@playground-stars.com

(+351) 960 094 735



Site: <https://playground-stars.com/>

Facebook: Playground Stars

G-Sport

	GSPORT
	Rua do Picadouro N.º 19 C/V 4820-747 Fafe
	253498225
	09h às 12.00h 14.30 às 18.30h gsport@gsport.pt



Site: <https://gsport.pt/index.php?route=common/home>

Facebook: G.Sport – Equipamentos Desportivos

Dhika

Rua Major João Matos Peixoto, 87 – Corredoura

Tel: +351 253 553 180

Fax: +351 253 553 180

Telm: +351 913 300 941

Email: dhika@dhika.pt

Email: geral@dhika.pt



Site: <http://www.dhika.pt/Dhika/Dhika.php>

Facebook: Dhika Dhika Portugal

MKA

Rua Adolfo Casais Monteiro, 241

4770-495 Ruivães

V. N. Famalicão, Portugal

Latitude: 41°23'59.22"N

Longitude: 8°26'39.27"W

T: 00351 252 922 642

F: 00351 252 922 643

E: geral@mka.com.pt

E: mka.desenho@gmail.com



Site: <http://www.mka.com.pt/>

Facebook: MKa

Corrida S. João

A Corrida tem início marcado para as 10:00h e terá o seguinte percurso:

Corrida 15K

Partida : Zona pedonal de Canidelo
 Rua da Praia
 Rotunda do Linhão
 Av. Decelciano Monteiro
 Rua da Bélgica
 Rua Jorge Dias
 Rua Thom
 Av. Beira Mar

Retorno 1 : antes da
 Rua João Paulo II
 Av. Beira Mar
 Rua Thom
 Rua Jorge Dias
 Rua da Bélgica
 Av. Decelciano Monteiro
 Rotunda do Linhão
 Rua da Praia
 Cais do Lúgã
 Cais do Cavaco
 Cais Capelo Ivens
 Cais Fontainha
 Cais de Gaia

Retorno 2 : na rotunda
 Cais de Gaia
 Cais Fontainha
 Cais Capelo Ivens
 Cais do Cavaco
 Cais do Lúgã
 Rua da Praia

Meta : Zona pedonal de Canidelo

Mini Corrida 7K

Partida :
 Zona pedonal de Canidelo
 Rua da Praia
 Rotunda do Linhão
 Av. Decelciano Monteiro
 Rua da Bélgica
 Rua Jorge Dias
 Rua Thom
 Av. Beira Mar

Retorno 1 : antes da
 Rua João Paulo II
 Av. Beira Mar
 Rua Thom
 Rua Jorge Dias
 Rua da Bélgica
 Av. Decelciano Monteiro
 Rotunda do Linhão
 Rua da Praia

Meta : Zona pedonal de Canidelo

Segue em abaixo uma imagem representativa relativamente ao percurso em causa e todas as zonas envolventes.

Anexo 5

Corrida Marginal do Douro

Informações

Alterações no dia 12 de Maio

No dia 12 de Maio irá realizar-se a *Corrida Marginal do Douro* que juntará milhares de participantes nas diversas atividades e animações. Por isso mesmo, existirão algumas limitações em algumas zonas referidas posteriormente tendo em conta o percurso da prova.

Este evento (10km) terá o seguinte percurso:

Douro Marina, seguindo pela zona pedonal do Canidelo, Rua da Praia, Rotunda do Lago do Linhó, Av Deoceliano Monteiro, Rua da Bélgica, Rua Jorge Dias, Rua Thom, Av. Beira Mar e o retorno acontece antes da Rua Arca de Noé, de novo pela Av. Beira Mar, agora no sentido rua Thom, Rua Jorge Dias, Rua da Bélgica, Av. Deoceliano Monteiro, Rotunda do Lago do Linhó, rua da Praia, Cais do Lugan, com destino ao Cais do Cavaco, por fim o regresso à Marina acontece de novo pelo Cais do Cavaco, seguindo por Cais do Lugan, Rua da Praia e Zona Pedonal do Canidelo para chegar à Meta, na Douro Marina.

Informamos, portanto, que durante este dia (12 de Maio) poderão existir restrições e constrangimentos no trânsito local, nos locais referidos.

Segue em abaixo a imagem representativa do percurso e as respetivas zonas envolventes.



Anexo 6

Portal do Associativismo Vila Nova de Gaia (Esqueleto)

Esquematização

- **Início (1)**

1.1 Últimas Notícias (Noticias importantes para o conhecimento da população, acerca de atividades, eventos, contas...).

1.2 Próximos Eventos (Eventos futuros que irão decorrer no município).

1.3 Linha Temporal (Linha temporal consiste na passagem de informação acerca das atividades e eventos já realizados e os que ainda se vão realizar num futuro próximo).

1.4 Contactos Úteis (Todos os contactos e dados relevantes para o conhecimento da população). Os contactos úteis encontram-se sempre no final de cada página, independentemente da secção que estivermos a pesquisar.

- **Notícias (2)**

Página dedicada à partilha de dados e avisos para o público em geral acerca de eventos, atividades, ações que tenham a ver com o município.

- **Eventos (3)**

Todos os eventos discriminados, com todos os dados pertinentes que se irão realizar no futuro nas instalações ou espaços do município. Ordenados temporalmente, ou seja, organizados por meses (Janeiro, Fevereiro, Março...)

- **Associações (4)**

4.1 Associações de A a Z (Todas as associações e clubes pertencentes ao município organizados por ordem alfabética). Pode se pesquisar por Freguesia (Oliveira do Douro, Madalena, Arcozelo), ou então por Atividade (Cultural, Desportiva, Outras pertinentes para o município).

Dentro das freguesias tem todas as associações/ clubes existentes naquela região, sendo que posteriormente cada associação e clube terá que colocar informações relativamente a:

-Quem somos

-Notícias

-Eventos

-Contactos

-História

-Galeria

-Órgãos Sociais

Aqui seria pertinente acrescentar Modalidades inseridas no clube, e ainda Instalações do Clube/Associação (explicar e dar a conhecer em que pavilhão/pavilhões o Clube/ Associação desenrola todas as suas atividades).

- **Contactos (5)**

Todos os contactos e informações imprescindíveis para conhecimento da população geral, para possíveis esclarecimentos de questões e dúvidas existentes. Encontra-se disponível no final de cada secção a pesquisar (Início, Notícias, Eventos.)

- **Login (6)**

Entrada para os responsáveis dos clubes/associações acederem e colocarem todas as informações necessárias a respeito do clube/associação que pertencem. Também outros membros acreditados poderão aceder a esta plataforma para assim conseguir atualizar e inovar a página.

Anexo 7

Inventário

CAR

- 1 Shoulder press
- 1 Deltoides pectoral fly
- 1 Converging chest press
- 1 Glute
- 1 Leg Press
- 2 Bicicletas Estáticas
- 1 Bicicleta Horizontal
- 2 Elípticas
- 2 Passadeiras
- 1 Lat Pulldown
- 1 Adjustable cable crossover
- 1 Low row
- 1 Triceps Pressdown
- 1 Banco Supino c/ Barra Livre
- 1 Banco Supino c/ Barra Fixa
- 1 Leg extension
- 1 Femoral Tumbado
- 1 Abdominal
- 1 Hip abduction
- 1 Hip adduction

Pesos livres (Rodelas):

- 4x1,25kg
- 2x2,5kg
- 2x5kg
- 2x15kg
- 2x20kg

2x25kg

Halteres Pesos:

2x2,5kg 2x20kg

2x5kg 2x22,5kg

2x7,5kg 2x25kg

2x10kg 2x27,5kg

2x12,5kg 2x30kg

2x15kg 2x40kg

2x17,5kg

4 Colchões

1 TRX

Ginásio Pavilhão Municipal de Gaia

1 Banco musculação Horizontal

1 Banco musculação inclinado

1 Banco de Supino c/Barra

Pesos livres (rodelas): 2x2,5kg/ 2x5kg/ 2x10kg/ 2x15kg

1 Abdominal

1 Passadeira

1 Bicicleta Horizontal

1 Elíptica

1 Bicicleta Estática

5 Colchões

Halteres Pesos:

2x2,5kg 2x20kg

2x5kg 2x22,5kg

2x7,5kg 2x25kg

2x10kg 2x27,5kg

2x12,5kg 2x30kg

2x15kg 2x35kg

2x17,5kg

Ginásio Ténis de Mesa

1 Prensa de Pernas

1 Passadeira

2 Colchões

1 Banco musculação horizontal

1 Banco musculação inclinado

1 Banco Supino c/ Barra livre

Pesos livres (rodelas): 2x10kg

1 Bosu + 1 com plástico à volta (inutilizável)

2 Togu

2 Togus baixos

4 Bolas Medicinais (1x4kg/ 1x6kg/ 1x8kg/ 1x10kg)

4 Pesos de treino redondos (1x8kg/ 1x12kg/ 1x16kg/ 1x20kg)

1 Corda de treino

Halteres pesos:

1x2,5kg 2x22,5kg

2x5kg 2x25kg

2x10kg 2x27,5kg

2x12,5kg 2x30kg

2x15kg 2x35kg

2x17,5kg 2x40kg

2x20kg